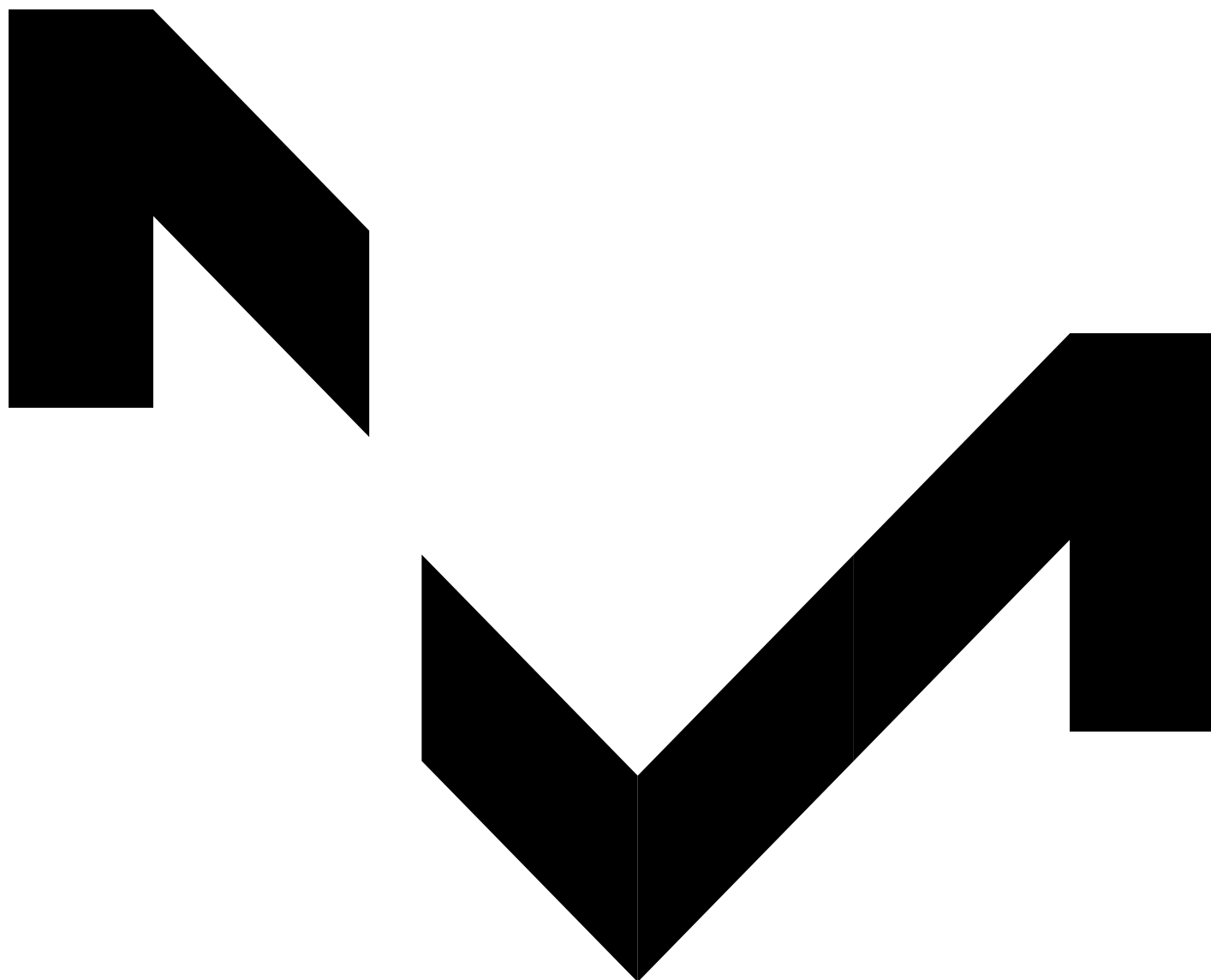




**FINANCIEEL
JAARVER-
SLAG 2023**

AGB AGM

Jaarrekening 2023

BBC



Inhoud BBC

K Kengetallen 2023

Beleidsevaluatie

De financiële nota

- J1** Doelstellingenrekening
- J2** Staat van het financieel evenwicht boekjaar 2023
- J3** Realisatie van de kredieten boekjaar 2023
- J4** De balans per 31/12/2023
- J5** De staat van opbrengsten en kosten per 31/12/2023

Toelichting bij de financiële nota

- B-RE** Verklaring materiële verschillen tussen MJPL en rekening (EXP)
- T1** Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard
- T2** Ontvangsten en uitgaven naar economische aard
- T3** Investeringsprojecten
- B-RI** Verklaring materiële verschillen tussen MJPL en rekening (INV)
- T4** Evolutie van de financiële schulden
- T5** Toelichting bij de balans

Bijlagen

- PS** De proef- en saldibalans per 31/12/2023
- 0** Detail van de niet in de balans opgenomen rechten en plichten
- RISC** Financiële risico's
- W** Waarderingsregels
- 258** Overzicht van de overgedragen kredieten (art. 258 van het DLB)
- TR** Toelichting over transacties met buitengewone invloed op het resultaat

Boekjaar 2023 in grafiek

Exploitatieuitgaven boekjaar 2023 in evolutie en grafiek

Exploitatieontvangsten boekjaar 2023 in evolutie en grafiek

Investeringsuitgaven boekjaar 2023 in evolutie en grafiek

Investeringsontvangsten boekjaar 2023 in evolutie en grafiek

Balans boekjaar 2023 in grafiek

Kengetallen 2023

Beleidsevaluatie

2023

Journalvolnummers: JR Budg. 17950 Alg. 2023013106 / IK 6039 EK 17892

AGM (0896.728.376)

Algemeen directeur: Peter Bary

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Financieel directeur:

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

- AGM: AGM

- BD000010: Transparante en performante organisatie
- BD000004: Versterken van het geheugen van de samenleving
- BD000007: Ontdekken van referentiefiguren van de beeldcultuur
- BD000006: Ondersteuning lokale kunstenaars
- BD000011: Recurrente werking
- BD000005: Verbreden van de perspectieven op de kunstgeschiedenis
- BD000008: Verruimen van de blik op de kunst, de wereld en het eigen leven
- BD000009: Versterken van de veerkracht van mensen

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	8.860.057	8.559.114	8.603.788
Ontvangsten	10.184.874	9.643.075	9.569.844
Saldo	1.324.817	1.083.961	966.056
Investerings			
Uitgaven	456.910	558.000	594.350
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-456.910	-558.000	-594.350
Financiering			
Uitgaven	1.070.978	1.068.454	1.083.047
Ontvangsten	456.910	558.000	594.350
Saldo	-614.067	-510.454	-488.697

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:
Locatie van Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en acties is niet geconfigureerd.

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP eindkrediet:

MJP_HERZIENING_6_BEGINKREDIET_2024 2023: Alg. 17892

MJP initieel krediet:

MJP_HERZIENING_5_BEGINKREDIET_2023 2022: Alg. 6039

BELEIDSDOMEINEN: Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

2023

Jaarnaalvolgnummers: JR Budg. 17950 Alg. 2023013106

AGM (0896.728.376)

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Algemeen directeur: Peter Bary

Financieel directeur:

Beleidsdomein: Algemeen Bestuur AlgBest

BV0100 Politieke organen
BV0101 Officieel ceremonieel
BV0110 Secretariaat
BV0111 Fiscale en financiële diensten
BV0112 Personeelsdienst en vorming
BV0113 Archief
BV0114 Organisatiebeheersing
BV0115 Welzijn op het werk
BV0119 Overige algemene diensten
BV0130 Administratieve dienstverlening
BV0190 Overig algemeen bestuur

Beleidsdomein: Algemene Financiering AlgFin

BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
BV0020 Fiscale aangelegenheden
BV0030 Financiële aangelegenheden
BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
BV0090 Overige algemene financiering

Beleidsdomein: Leven, leren en werken LLW

BV0820 Deeltijds kunstonderwijs
BV0930 Sociale huisvesting

Beleidsdomein: Stadsontwikkeling, infrastructuur en wonen SIW

BV0200 Wegen
BV0220 Parkeren
BV0350 Klimaat en energie
BV0500 Handel en middenstand
BV0610 Gebiedsontwikkeling
BV0620 Grondbeleid voor wonen
BV0621 Bestrijding van krotwoningen
BV0629 Overig woonbeleid
BV0720 Monumentenzorg
BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
BV0945 Kinderopvang

Beleidsdomein: Vrije Tijd VT

BV0700 Musea

BV0701 Cultuurcentrum
BV0702 Schouwburg, concertgebouw, opera
BV0711 Openluchtrecreatie
BV0712 Festivals
BV0729 Overig beleid inzake het erfgoed
BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning

Beleidsdomein: Veiligheid en Preventie
VePrev

BV0400 Politiediensten
BV0410 Brandweer
BV0420 Dienst 100
BV0430 Civiele bescherming
BV0440 Overige hulpdiensten

2023



Kastoestand per 31/12/2023

398 581

Openstaande vorderingen op KT

2 327 474

Openstaande schulden op KT

3 878 542

Prijs subsidie gemeente

5 731 224



Exploitatieuitgaven in het boekjaar

8 860 057

Exploitatieontvangsten in het boekjaar

10 184 874

Budgettair resultaat van het boekjaar

253 840

Gecumuleerd budgettair resultaat

670 104

Autofinancieringsmarge

253 840

Winst van het boekjaar

91 694

Uitgekeerde winst van het boekjaar

9 169



Investerings in het boekjaar

456 910

Desinvesteringen in het boekjaar

Toegestane investeringssubsidies in het boekjaar

Ontvangen investeringssubsidies in het boekjaar



Nieuw aangegane leningen

456 910

Vervroegde terugbetaling van leningen

Openstaande schulden uit leningen per 31/12/2023

16 338 891

Periodieke aflossingen op leningen

1 070 978

Intresten op leningen

Aflossingen te betalen in het volgend boekjaar

1 076 672

Beleidsevaluatie

De financiële nota

- J1** Doelstellingenrekening
- J2** Staat van het financieel evenwicht boekjaar 2023
- J3** Realisatie van de kredieten boekjaar 2023
- J4** De balans per 31/12/2023
- J5** De staat van opbrengsten en kosten per 31/12/2023

J1: Doelstellingenrekening

2023

Journalvolgnummers: JR Budg. 17950 Alg. 2023013106 / EK 17892

AGM (0896.728.376)

Algemeen directeur: Peter Bary

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Financieel directeur:

Prioritaire beleidsdoelstelling: null:null

Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	8.860.057	8.559.114
Ontvangst	10.184.874	9.643.075
Saldo	1.324.817	1.083.961
Investering		
Uitgave	456.910	558.000
Ontvangst	0	0
Saldo	-456.910	-558.000
Financiering		
Uitgave	1.070.978	1.068.454
Ontvangst	456.910	558.000
Saldo	-614.067	-510.454

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Totaal

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	8.860.057	8.559.114
Ontvangst	10.184.874	9.643.075
Saldo	1.324.817	1.083.961
Investering		
Uitgave	456.910	558.000
Ontvangst	0	0
Saldo	-456.910	-558.000
Financiering		
Uitgave	1.070.978	1.068.454
Ontvangst	456.910	558.000
Saldo	-614.067	-510.454

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP_HERZIENING_6_BEGINKREDIET_2024 2023: Alg. 17892

J2: Staat van het financieel evenwicht

2023

Journaalvolgnummers: JR Budg. 17950 Alg. 2023013106 / EK 17892

AGM (0896.728.376)

Algemeen directeur: Peter Bary

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Financieel directeur:

Budgettair resultaat	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	1.324.817	1.083.961
a. Ontvangsten	10.184.874	9.643.075
b. Uitgaven	8.860.057	8.559.114
II. Investeringsaldo	-456.910	-558.000
a. Ontvangsten	0	0
b. Uitgaven	456.910	558.000
III. Saldo exploitatie en investeringen	867.907	525.961
IV. Financieringsaldo	-614.067	-510.454
a. Ontvangsten	456.910	558.000
b. Uitgaven	1.070.978	1.068.454
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	253.840	15.507
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	416.264	416.264
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	670.104	431.771
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	670.104	431.771

Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	1.324.817	1.083.961
II. Netto periodieke aflossingen	1.070.978	1.068.454
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.070.978	1.068.454
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0
III. Autofinancieringsmarge	253.840	15.507

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Autofinancieringsmarge	253.840	15.507
II. Correctie op de periodieke aflossingen	-285.259	-287.783
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.070.978	1.068.454
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	1.356.237	1.356.237
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-31.419	-272.276

Geconsolideerd financieel evenwicht	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Beschikbaar budgettair resultaat		
- Autonoom gemeentebedrijf	670.104	431.771
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	670.104	431.771
II. Autofinancieringsmarge		
- Autonoom gemeentebedrijf	253.840	15.507
Totale Autofinancieringsmarge	253.840	15.507
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		
- Autonoom gemeentebedrijf	-31.419	-272.276
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-31.419	-272.276

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP: MJP_HERZIENING_6_BEGINKREDIET_2024 2023: Alg. 17892
Voorgaande JR dossiers: JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 6069 Alg. 2022011199
Dossiers van andere entiteiten: /
MJP dossiers van andere entiteiten: /

J3: Realisatie van de kredieten

2023

Journalvolgnr: JR Budg. 17950 Alg. 2023013106 / IK 6039 EK 17892

AGM (0896.728.376)

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Algemeen directeur: Peter Bary

Financieel directeur:

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
- Autonoom gemeentebedrijf						
Exploitatie	8.860.057	10.184.874	8.559.114	9.643.075	8.603.788	9.569.844
Investerings	456.910	0	558.000	0	594.350	0
Financiering	1.070.978	456.910	1.068.454	558.000	1.083.047	594.350
Leningen en leasings	1.070.978	456.910	1.068.454	558.000	1.083.047	594.350

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP eindkrediet:

MJP_HERZIENING_6_BEGINKREDIET_2024 2023: Alg. 17892

MJP initieel krediet:

MJP_HERZIENING_5_BEGINKREDIET_2023 2022: Alg. 6039

J4: Balans

2023

Journaalvolgnummers: JR Budg. 17950 Alg. 2023013106 / JR-1 Budg. 6069 Alg. 2022011199

AGM (0896.728.376)

Algemeen directeur: Peter Bary

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Financieel directeur:

	2023	2022
ACTIVA	19.413.812	19.284.052
I. Vlottende activa	2.915.758	2.171.682
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	398.581	452.505
B. Vorderingen op korte termijn	2.327.474	1.406.835
1. Vorderingen uit ruiltransacties	871.415	607.668
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	1.456.059	799.167
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	138.056	148.509
D. Overlopende rekeningen van het actief	51.647	163.833
II. Vaste activa	16.498.055	17.112.370
B. Financiële vaste activa	8.683	8.683
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	81
4. Andere financiële vaste activa	8.683	8.603
C. Materiële vaste activa	16.413.563	17.060.001
1. Gemeenschapsgoederen	49.394	49.394
f. Erfgoed	49.394	49.394
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	16.364.169	17.010.608
a. Terreinen en gebouwen	15.387.588	16.016.246
b. Installaties, machines en uitrusting	491.535	554.066
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	485.046	440.295
D. Immateriële vaste activa	75.809	43.685

	2023	2022
PASSIVA	19.413.812	19.284.052
I. Schulden	19.140.761	19.093.525
A. Schulden op korte termijn	3.878.542	3.063.261
1. Schulden uit ruiltransacties	1.279.833	1.190.947
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	190.017	179.007
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	1.089.816	1.011.941
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	1.061.183	591.809
3. Overlopende rekeningen van het passief	460.854	241.191
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.076.672	1.039.314
B. Schulden op lange termijn	15.262.219	16.030.264
1. Schulden uit ruiltransacties	15.262.219	16.030.264
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	0	116.619
2. Andere risico's en kosten	0	116.619
b. Financiële schulden	15.262.219	15.913.645
II. Nettoactief	273.051	190.527
A. Kapitaalssubsidies en schenkingen	48.489	48.489
B. Gecumuleerd overschot of tekort	124.562	42.038
D. Overig nettoactief	100.000	100.000

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

JR dossier, voorgaand jaar:

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 6069 Alg. 2022011199

J5: Staat van opbrengsten en kosten

2023

Journalvolgnummers: JR Budg. 17950 Alg. 2023013106 / JR-1 Budg. 6069 Alg. 2022011199

AGM (0896.728.376)

Algemeen directeur: Peter Bary

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Financieel directeur:

	2023	2022
I. Kosten	10.191.621	8.090.719
A. Operationele kosten	10.182.265	8.084.981
1. Goederen en diensten	5.307.045	3.433.625
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	3.971.803	3.652.857
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	899.990	977.239
8. Andere operationele kosten	3.427	21.260
B. Financiële kosten	9.357	5.738
II. Opbrengsten	10.283.315	7.842.306
A. Operationele opbrengsten	10.283.109	7.841.106
1. Opbrengsten uit de werking	6.933.408	6.335.271
3. Werkingssubsidies	3.318.270	1.421.420
a. Algemene werkingssubsidies	3.210.150	1.300.350
b. Specifieke werkingssubsidies	108.120	121.069
6. Andere operationele opbrengsten	31.431	84.416
B. Financiële opbrengsten	207	1.200
III. Overschot of tekort van het boekjaar	91.694	-248.413
A. Operationeel overschot of tekort	100.844	-243.875
B. Financieel overschot of tekort	-9.150	-4.538
IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar	91.694	-248.413
A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	9.169	0
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	82.525	-248.413

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

JR dossier, voorgaand jaar:

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 6069 Alg. 2022011199

Toelichting bij de financiële nota

- B-RE** Verklaring materiële verschillen tussen MJPL en rekening (EXP)
- T1** Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard
- T2** Ontvangsten en uitgaven naar economische aard
- T3** Investeringsprojecten
- B-RI** Verklaring materiële verschillen tussen MJPL en rekening (INV)
- T4** Evolutie van de financiële schulden
- T5** Toelichting bij de balans

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - EXPLOITATIE

UITGAVEN			Code	BOEKJAAR 2023	BUDGET 2023	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD							
0700	Musea	617	288.112	1.295.500	-1.007.388	kosten uitzendkrachten lager dan begroot, freelancers geboekt onder erelonen	
0700	Musea	614	1.100.779	575.410	525.369	kosten it en representatie hoger dan begroot	
0700	Musea	613	1.315.735	808.350	507.385	kosten erelonen it geboekt onder 614 kosten it, kosten productie freelancers hoger dan begroot	
0700	Musea	6203	2.713.841	3.032.166	-318.325	kosten lonen lager dan begroot door langdurig ziekten en niet vervangen	
0700	Musea	615	1.461.836	1.168.604	293.232	uitgaven drukwerk, communicatie hoger dan begroot	
0700	Musea	612	148.824	55.541	93.283	door tentoonstelling Bouts verzekeringskost hoger dan begroot	
0700	Musea	623	244.119	183.489	60.630	patronale bijdrage te laag begroot, brutoloonkosten te hoog	
0700	Musea	6213	711.460	651.712	59.748	patronale bijdrage te laag begroot, brutoloonkosten te hoog	
0700	Musea	600	41.756	7.500	34.256	kosten ak handelsgoederen hoger dan gebudgetterd, zie inkomsten	
0700	Musea	6110	358.454	326.937	31.517	energiekosten hoger dan begroot	
0700	Musea	6211	87.112	65.679	21.433	patronale bijdrage te laag begroot, brutoloonkosten te hoog	
0190	Overig algemeen bestuur	616	18.984		18.984	kosten fietslease begroot onder loonkost	
0700	Musea	6113	2.710	15.000	-12.290	facturatie via Stad Leuven ipv M Leuven	
0700	Musea	6201	206.302	218.516	-12.214	eindejaarspremies statutairen lager dan begroot	
0190	Overig algemeen bestuur	6940	9.169		9.169	uitkering dividend stad Leuven niet begroot	
0700	Musea	616	213	5.000	-4.787	kosten fietslease begroot onder loonkost	

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - EXPLOITATIE

ONTVANGSTEN		Code	BOEKJAAR 2023	BUDGET 2023	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0700	Musea	7402	3.210.150	2.554.000	656.150	projecttoelages hoger dan begroot
0700	Musea	701	902.244	1.271.300	-369.056	eigen inkomsten lager dan begroot en gecompenseerd door rek 702
0700	Musea	702	322.255		322.255	eigen inkomsten lager dan begroot en gecompenseerd door rek 702
0700	Musea	7405	108.120	150.000	-41.880	personeelssubsidie lager dan begroot door langdurige afwezigheid sociale maribel medewerker
0700	Musea	745	21.013	46.324	-25.311	recuperatie kosten lager dan begroot
0040	Transacties in verband met de openbare schuld	707	5.610.468	5.621.301	-10.833	prijssubsidie iets lager dan begroot
0700	Musea	747	10.417		10.417	inkomsten werden mee begroot in 7405
0190	Overig algemeen bestuur	750	182		182	financiële opbrengst niet begroot
16/0		73				

T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2023

Journalvolgnnummers: JR Budg. 17950 Alg. 2023013106 / EK 17892

AGM (0896.728.376)

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Algemeen directeur: Peter Bary

Financieel directeur:

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
Algemeen Bestuur							
Exploitatie							
Uitgaven	0	34.696	14.326	28.154	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	182	0	0	0
Saldo	0	-34.696	-14.326	-27.972	0	0	0
Algemene Financiering							
Exploitatie							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	4.716.866	5.066.362	5.761.703	5.610.468	5.621.301	6.131.190	5.808.951
Saldo	4.716.866	5.066.362	5.761.703	5.610.468	5.621.301	6.131.190	5.808.951
Financiering							
Uitgaven	1.054.134	990.141	1.015.053	1.070.978	1.068.454	1.140.964	1.197.600
Ontvangsten	181.351	149.000	408.369	456.910	558.000	771.000	284.050
Saldo	-872.783	-841.141	-606.683	-614.067	-510.454	-369.964	-913.550
Vrije Tijd							
Exploitatie							
Uitgaven	6.084.206	6.067.436	7.271.512	8.831.903	8.559.114	8.597.958	7.986.961
Ontvangsten	2.898.730	2.210.406	2.159.175	4.574.224	4.021.774	3.233.237	3.419.720
Saldo	-3.185.476	-3.857.030	-5.112.337	-4.257.679	-4.537.340	-5.364.721	-4.567.241
Investerings							
Uitgaven	181.351	225.684	408.369	456.910	558.000	771.000	284.050
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-181.351	-225.684	-408.369	-456.910	-558.000	-771.000	-284.050

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP_HERZIENING_6_BEGINKREDIET_2024 2023: Alg. 17892

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_6_BEGINKREDIET_2024 2023: Alg. 17892

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 4088 Alg. 2020008662

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 5591 Alg. 2021009034

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 6069 Alg. 2022011199

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 17950 Alg. 2023013106

T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2023

Journalvolgnommern: JR Budg. 17950 Alg. 2023013106 / EK 17892

AGM (0896.728.376)

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Algemeen directeur: Peter Bary

Financieel directeur:

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Operationele uitgaven	6.077.241	6.065.487	7.280.100	8.841.531	8.553.018	8.591.922	7.980.865
1. Goederen en diensten	2.860.279	2.348.745	3.609.562	4.875.269	4.397.883	4.100.841	3.392.317
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	3.198.282	3.689.031	3.649.278	3.962.835	4.151.562	4.487.472	4.584.903
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	271.479	302.786	310.881	293.415	284.195	284.195	284.195
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	2.727.347	3.176.068	3.138.043	3.425.301	3.683.878	4.018.730	4.116.707
f. Andere personeelskosten	199.456	210.178	200.354	244.119	183.489	184.547	184.001
5. Andere operationele uitgaven	18.680	27.710	21.260	3.427	3.573	3.609	3.645
B. Financiële uitgaven	6.964	6.739	5.738	9.357	6.096	6.036	6.096
2. Andere financiële uitgaven	6.964	6.739	5.738	9.357	6.096	6.036	6.096
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	29.907	0	9.169	0	0	0

I. Exploitatie-uitgaven	2026
	Meerjarenplan
A. Operationele uitgaven	7.661.156
1. Goederen en diensten	2.904.560
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	4.752.951
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	284.195
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	4.284.755
f. Andere personeelskosten	184.001
5. Andere operationele uitgaven	3.645
B. Financiële uitgaven	6.096
2. Andere financiële uitgaven	6.096
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0

II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Operationele ontvangsten	7.612.638	7.276.273	7.920.582	10.184.668	9.642.925	9.364.277	9.228.521
1. Ontvangsten uit de werking	3.008.219	3.659.388	6.414.747	6.834.967	6.892.601	7.250.990	6.883.751

II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
3. Werkingssubsidies	4.562.048	3.240.441	1.421.420	3.318.270	2.704.000	2.065.000	2.294.500
a. Algemene werkingssubsidies	4.450.343	3.123.620	1.300.350	3.210.150	2.554.000	1.915.000	2.144.500
- Andere algemene werkingssubsidies	4.450.343	3.123.620	1.300.350	3.210.150	2.554.000	1.915.000	2.144.500
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	2.421.176	1.254.000	1.255.000	1.256.000
- van de gemeente	2.209.114	1.838.629	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	2.241.229	1.284.991	1.300.350	788.974	1.300.000	660.000	888.500
b. Specifieke werkingssubsidies	111.704	116.821	121.069	108.120	150.000	150.000	150.000
- van de federale overheid	0	0	137.681	79.012	0	0	0
- van andere entiteiten	111.704	116.821	-16.612	29.108	150.000	150.000	150.000
5. Andere operationele ontvangsten	42.371	376.445	84.416	31.431	46.324	48.287	50.270
B. Financiële ontvangsten	2.958	495	295	207	150	150	150

II. Exploitatieontvangsten	2026						
	Meerjarenplan						
A. Operationele ontvangsten	8.917.999						
1. Ontvangsten uit de werking	6.931.729						
3. Werkingssubsidies	1.936.000						
a. Algemene werkingssubsidies	1.786.000						
- Andere algemene werkingssubsidies	1.786.000						
- van de Vlaamse overheid	1.256.000						
- van de gemeente	0						
- van andere entiteiten	530.000						
b. Specifieke werkingssubsidies	150.000						
- van de federale overheid	0						
- van andere entiteiten	150.000						
5. Andere operationele ontvangsten	50.270						
B. Financiële ontvangsten	150						
III. Exploitatiesaldo	1.531.390	1.174.636	635.040	1.324.817	1.083.961	766.469	1.241.710
III. Exploitatiesaldo	1.250.897						

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	181.351	152.884	373.327	412.851	508.000	721.000	264.050

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	181.351	152.884	373.327	412.851	508.000	721.000	264.050
a. Terreinen en gebouwen	55.705	94.350	119.448	242.547	71.000	105.000	57.000
c. Roerende goederen	125.646	58.534	253.879	170.304	437.000	616.000	207.050
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	72.800	35.042	44.060	50.000	50.000	20.000

I. Investeringsuitgaven	2026						
	Meerjarenplan						
B. Investeringsen in materiële vaste activa	355.000						
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	355.000						
a. Terreinen en gebouwen	85.000						
c. Roerende goederen	270.000						
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	50.000						
III. Investeringsaldo	-181.351	-225.684	-408.369	-456.910	-558.000	-771.000	-284.050
III. Investeringsaldo	-405.000						

Saldo exploitatie en investeringen	1.350.038	948.952	226.670	867.907	525.961	-4.531	957.660
------------------------------------	-----------	---------	---------	---------	---------	--------	---------

Saldo exploitatie en investeringen	845.897
------------------------------------	---------

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Vereffening van financiële schulden	1.054.134	990.141	1.015.053	1.070.978	1.068.454	1.140.964	1.197.600
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	1.054.134	990.141	1.015.053	1.070.978	1.068.454	1.140.964	1.197.600

I. Financieringsuitgaven	2026						
	Meerjarenplan						
A. Vereffening van financiële schulden	1.250.767						
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	1.250.767						

II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Aangaan van financiële schulden	181.351	149.000	408.369	456.910	558.000	771.000	284.050
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	181.351	149.000	408.369	456.910	558.000	771.000	284.050

II. Financieringsontvangsten	2026						
	Meerjarenplan						
A. Aangaan van financiële schulden	405.000						
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	405.000						
III. Financieringssaldo	-872.783	-841.141	-606.683	-614.067	-510.454	-369.964	-913.550

III. Financieringssaldo	-845.767
-------------------------	-----------------

Budgettair resultaat van het boekjaar	477.256	107.811	-380.013	253.840	15.507	-374.495	44.110
---------------------------------------	----------------	----------------	-----------------	----------------	---------------	-----------------	---------------

Budgettair resultaat van het boekjaar	130
---------------------------------------	------------

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP_HERZIENING_6_BEGINKREDIET_2024 2023: Alg. 17892

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_6_BEGINKREDIET_2024 2023: Alg. 17892

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 4088 Alg. 2020008662

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 5591 Alg. 2021009034

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 6069 Alg. 2022011199

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 17950 Alg. 2023013106

T3: Investeringsproject

2023

Journalvolgnummers: JR Budg. 17950 Alg. 2023013106

AGM (0896.728.376)

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Algemeen directeur: Peter Bary

Financieel directeur:

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Nog te realiseren in MJP:

MJP_HERZIENING_6_BEGINKREDIET_2024 2023: Alg. 17892

() Het cijfer in de kolom 'Nog te realiseren in MJP' omvat de cijfers van alle jaren in het dossier.*

Reeds gerealiseerd in MJP:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 4088 Alg. 2020008662

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 5591 Alg. 2021009034

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 6069 Alg. 2022011199

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 17950 Alg. 2023013106

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - INVESTERINGEN

UITGAVEN		Code	BOEKJAAR 2023	BUDGET 2023	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0700	Musea	235-0	36.912	242.000	-205.088	investeringen verschoven naar volgende boekjaren
0700	Musea	2291-0	242.547	59.000	183.547	dringende herstelling koelgroep
0700	Musea	211-7		50.000	-50.000	investeringen verschoven van ark 211-7 naar 211-0
0700	Musea	211-0	44.060		44.060	investeringen verschoven van ark 211-7 naar 211-0
0700	Musea	246-0	31.740	65.000	-33.260	investeringen lager dan begroot
0700	Musea	245-0	52.910	80.000	-27.090	investeringen lager dan begroot
0700	Musea	2291-7		12.000	-12.000	investeringen verschoven naar volgend boekjaren
0700	Musea	248-0	48.742	50.000	-1.258	investeringen iets lager dan begroot
-0/0		23				

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - INVESTERINGEN

ONTVANGSTEN		Code	BOEKJAAR 2023	BUDGET 2023	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						

T4: Evolutie van de financiële schulden

2023

Journaalvolgnummers: JR Budg. 17950 Alg. 2023013106
AGM (0896.728.376)
P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Algemeen directeur: Peter Bary
Financieel directeur:

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Financiële schulden op lange termijn	17.414.240	16.563.307	15.913.645	15.262.219	14.835.620	13.868.902
1. Financiële schulden op 1 januari	18.231.494	17.414.240	16.563.307	15.913.645	15.262.219	14.835.620
2. Nieuwe leningen	181.351	149.000	408.369	456.910	771.000	284.050
4. Overboekingen	-998.606	-999.932	-1.058.032	-1.108.336	-1.197.600	-1.250.767
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	986.543	996.335	1.039.314	1.076.672	1.133.307	1.186.475
1. Financiële schulden op 1 januari	1.042.072	986.543	996.335	1.039.314	1.076.672	1.133.307
2. Aflossingen	-1.054.134	-990.141	-1.015.053	-1.070.978	-1.140.964	-1.197.600
3. Overboekingen	998.606	999.932	1.058.032	1.108.336	1.197.600	1.250.767
Totaal financiële schulden	18.400.783	17.559.642	16.952.958	16.338.891	15.968.927	15.055.377

Financiële schulden op 31 december	2026
A. Financiële schulden op lange termijn	12.986.902
1. Financiële schulden op 1 januari	13.868.902
2. Nieuwe leningen	405.000
4. Overboekingen	-1.287.000
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.222.708
1. Financiële schulden op 1 januari	1.186.475
2. Aflossingen	-1.250.767
3. Overboekingen	1.287.000
Totaal financiële schulden	14.209.610

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_6_BEGINKREDIET_2024 2023: Alg. 17892

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 4088 Alg. 2020008662

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 5591 Alg. 2021009034

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 6069 Alg. 2022011199

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 17950 Alg. 2023013106

T5 - Toelichting bij de balans

Mutatiestaat van de vaste activa		Boekwaarde op 1/1	Aankopen	Verkopen	Overboeking	Herwaardering	Afschrijving en waarde-vermindering	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
B. Financiële vaste activa		8.683,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.683,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen		81,00	0,00	0,00	-81,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa		8.603,00	0,00	0,00	81,00	0,00	0,00	-1,00	8.683,00
C. Materiële vaste activa		17.060.001,00	412.851,00	0,00	-77.801,00	0,00	-981.488,00	0,00	16.413.563,00
	1. Gemeenschapsgoederen	49.394,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	49.394,00
	a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	c. Installaties, machines en uitrusting	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	e. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	f. Erfgoed	49.394,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	49.394,00
	2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	17.010.608,00	412.851,00	0,00	-77.801,00		-981.488,00	-1,00	16.364.169,00
	a. Terreinen en gebouwen	16.016.246,00	242.547,00	0,00	-77.801,00		-793.404,00	0,00	15.387.588,00
	b. Installaties, machines en uitrusting	554.066,00	36.912,00	0,00	0,00		-99.443,00	0,00	491.535,00
	c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	440.295,00	133.392,00	0,00	0,00		-88.641,00	0,00	485.046,00
	d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	3. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Immateriële vaste activa		43.685,00	44.060,00	0,00	-1.200,00		-10.736,00	0,00	75.809,00

Mutatiestaat van het nettoactief						
A. Kapitaalssubsidies en schenkingen		Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Verrekening	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
	AGM	48.489,00	-105.091,00	105.091,00	0,00	48.489,00
	Totaal	48.489,00	-105.091,00	105.091,00	0,00	48.489,00
B. Gecumuleerd overschot of tekort		Boekwaarde op 1/1	Overschot of tekort van het boekjaar	Tussenkomst gemeente aan OCMW	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
	AGM	42.038,00	82.525,00	0,00	0,00	124.562,00
	Totaal	42.038,00	82.525,00	0,00	0,00	124.562,00
C. Herwaarderingsreserves		Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Terugneming	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
	Totaal					
D. Overig nettoactief		Boekwaarde op 1/1	Wijziging kapitaal		Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
	AGM	100.000,00	0,00		0,00	100.000,00
	Totaal	100.000,00	0,00		0,00	100.000,00
Totaal nettoactief		Boekwaarde op 1/1			Mutatie	Boekwaarde op 31/12
	AGM	190.527,00			82.525,00	273.051,00
	Totaal	190.527,00			82.525,00	273.051,00

Bijlagen

- PS** De proef- en saldibalans per 31/12/2023
- 0** Detail van de niet in de balans opgenomen rechten en plichten
- RISC** Financiële risico's
- W** Waarderingsregels
- 258** Overzicht van de overgedragen kredieten (art. 258 van het DLB)
- TR** Toelichting over transacties met buitengewone invloed op het resultaat

PROEF-EN SALDIBALANS

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2022	DEBET	CREDIT	31/12/2023
1000000000	Kapitaal	-100 000,00		100 000,00	-100 000,00
1400000000	Gecumuleerd overschot	-32 037,70	13 345 283,36	13 459 845,78	-114 562,42
1410000000	Gecumuleerd tekort		6 350 078,29	6 350 078,29	
1410000001	Wettelijke reserve	-10 000,00		10 000,00	-10 000,00
1500000000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	-154 484,94	105 091,44	154 484,94	-49 393,50
1500000009	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	105 995,94	105 995,94	105 091,44	904,50
1580000000	Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan de operationele		131 252,98	131 252,98	
1610050000	Voorzieningen voor risico's en kosten uit technische waarbor	-116 619,38	116 619,38	116 619,38	
1740000000	Andere leningen - stad Leuven		290 000,85	290 000,85	
1740000002	Andere leningen - Leningen van de gemeenten	-15 913 644,68	1 427 647,03	16 689 866,40	-15 262 219,37
2110000000	Concessies, octrooiën, licenties, knowhow, merken en soortge	360 421,54	451 983,21	13 660,00	438 323,21
2110000007	Concessies, octrooiën, licenties, knowhow, merken en soortge	35 042,00	189 231,67	189 231,67	
2110000009	Concessies, octrooiën, licenties, knowhow, merken en soortge	-351 778,17	15 501,73	378 016,32	-362 514,59
2291000000	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	27 419 759,37	27 663 096,15	789,69	27 662 306,46
2291000007	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - in uitvoe		3 922,31	3 922,31	
2291000009	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - afschrijv	-11 630 309,05	7 110,43	12 490 179,21	-12 483 068,78
2291100000	Gebouwen uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa	548 638,97	548 638,97	77 801,44	470 837,53
2291100007	Gebouwen uitrusting- bedrijfsmatige materiële vaste activa -		26 168,84	26 168,84	
2291100009	Gebouwen uitrusting- bedrijfsmatige materiële vaste activa -	-321 843,22	77 801,44	340 288,44	-262 487,00
2350000000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materi	1 575 799,75	1 629 977,02	17 265,30	1 612 711,72
2350000009	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materi	-1 021 733,27	29 190,70	1 150 367,42	-1 121 176,72
2450000000	Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa	1 362 323,18	1 415 233,13		1 415 233,13
2450000009	Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa - afschrij	-1 014 878,41	6 750,10	1 071 537,51	-1 064 787,41
2460000000	Kantooruitrusting en informatica materiaal - bedrijfsmatige	333 838,75	389 472,12	23 893,79	365 578,33
2460000009	Kantooruitrusting en informaticamateriaal- bedrijfsmatige ma	-246 747,17	6 105,57	282 885,85	-276 780,28
2470000000	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfs	17 595,23	17 595,23		17 595,23
2470000009	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfs	-17 595,23		17 595,23	-17 595,23
2480000000	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfs	5 758,60	54 500,75		54 500,75
2480000009	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfs			8 698,57	-8 698,57
2650000000	installaties, machines en uitrusting - overige materiële vas		17 886,00	17 886,00	
2751000000	Kunstwerken	49 393,50	49 393,50		49 393,50
2800000000	Belangen in extern verzelfstandigde agentschappen - aanschaf	80,58	80,58	80,58	
2840000000	Andere aandelen - aanschaffingswaarde	8 602,90	8 683,48		8 683,48
2903000002	Vorderingen wegens toegestane leningen aan de gemeente - nom		17 521,85	17 521,85	
2910000000	Operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - nominale		73 021,32	73 021,32	
3400000000	Grondstoffen, hulpstoffen, goederen in bewerking, gereed pro	148 509,26	283 328,79	145 272,81	138 055,98
3500000000	Onroerende goederen bestemd voor de verkoop - aanschaffingsw		41 621,42	41 621,42	
4000000000	Handelsdebiteuren - nominale waarde	241 005,51	5 648 288,99	5 441 958,41	206 330,58
4005000000	Andere niet-operationele vorderingen uit ruiltransacties - n				
4005999000	Andere niet-operationele vorderingen uit ruiltransacties - n				
4040000000	Te innen opbrengsten uit ruiltransacties	35 175,69	775 757,21	146 812,33	628 944,88
4041000000	Te ontvangen creditnota's	109 035,45	328 411,71	328 411,71	
4050000000	Borgtochten betaald in contanten	117 394,38	248 488,32	247 713,32	775,00
4060000000	Vooruitbetalingen op ruiltransacties	56 555,61	136 084,29	109 622,39	26 461,90
4070000000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debi	209 175,26	313 126,40	209 175,26	103 951,14
4090000000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - geboekte waar	-160 674,40	160 674,40	255 722,87	-95 048,47
4110000000	Terug te vorderen btw		1 768 492,34	1 768 492,34	
4111000000	Terug te vorderen Belgische btw		2 661 933,49	2 599 433,98	62 499,51
4112000000	Terug te vorderen intracommunautaire btw		300 865,82	300 865,82	
4113000000	Terug te vorderen btw met medecontractant		655 133,05	655 133,05	
4140000000	Te innen opbrengsten uit niet-ruiltransacties		1 312 540,05	1 312 540,05	
4153000000	Vorderingen wegens werkingssubsidies	165 371,21	1 882 119,16	593 471,61	1 288 647,55
4160000000	Andere operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - n	16 718,03	16 718,03		16 718,03
4160003000	voorschotten en vooruitbetalingen personeel		2 923,39	2 923,39	
4160004000	Provisies		2 626,40	2 626,40	
4161000000	Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransactie	118,69	1 761 698,35	1 678 897,81	82 800,54
4161001000	AGM - wachtrekening prijssubsidies stad leuven		26 408 471,84	26 408 471,84	
4161001100	R/C Stad Leuven		1 833 836,63	1 833 836,63	
4161002000	rc kunstleuven	611 566,53	713 485,93	713 485,93	
4240000000	Andere leningen		937 382,65	937 382,65	

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2022	DEBIT	CREDIT	31/12/2023
4240000002	Andere leningen - Leningen van de gemeenten	-1 039 313,78	2 030 201,72	3 106 873,63	-1 076 671,91
4400000000	Leveranciers	-672 638,50	11 214 646,83	11 998 784,80	-784 137,97
4440000000	Te ontvangen facturen	-111 633,94	604 900,85	701 670,23	-96 769,38
4441000000	Op te stellen creditnota's	-327,00	7 181,00	7 181,00	
4454000000	Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest voor ande		1 070 977,59	1 070 977,59	
4490000000	Rechthebbenden uit de bestemming van het resultaat			9 169,41	-9 169,41
4491000000	Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties	-71 400,00	101 815,00	105 715,00	-3 900,00
4493000000	Borgtochten ontvangen in contanten	-1 500,00		1 500,00	-1 500,00
4499000001	Dubbele betalingen	-362,13	2 181,45	2 181,45	
4530000000	Ingehouden bedrijfsvoorheffing	-102 624,46	4 306 256,56	4 416 425,67	-110 169,11
4530002000	Ingehouden voorheffing		404,33	404,33	
4540000000	Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	-41 345,40	7 815 294,61	7 889 449,71	-74 155,10
4545200000	Rijksdienst voor Sociale Zekerheid				
4550000000	Bezoldigingen	-10 109,17	9 830 060,48	9 840 075,90	-10 015,42
4590000000	Andere sociale schulden		5 273,70	5 273,70	
4610000000	Voorzieningen voor vakantiegeld	-179 006,59	538 079,27	728 095,77	-190 016,50
4750000000	Te betalen btw	-95 706,26	190 433,90	190 433,90	
4751000000	Te betalen Belgische btw		773 645,60	773 645,60	
4752000000	Te betalen intracommunautaire btw		300 865,82	300 865,82	
4753000000	Te betalen btw met medecontractant		655 133,05	655 133,05	
4760000000	Andere te betalen belastingen en taksen		3 175,22	3 175,22	
4820000000	Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies		243 180,66	243 180,66	
4891000000	Andere diverse schulden		12 742,81	76 749,74	-64 006,93
4891001000	R/C Stad Leuven (tussenkost)	-463 088,99	6 261 190,50	7 258 366,58	-997 176,08
4891004000	rc museumpas	-33 014,14	130 560,02	130 560,02	
4891100000	door te storten kerkfabriek				
4891200000	door te storten kunst leuven		133 680,00	133 680,00	
4900000000	Over te dragen kosten	163 832,56	250 130,72	198 484,09	51 646,63
4910000000	Verkregen opbrengsten		1 033 990,99	1 033 990,99	
4920000000	Toe te rekenen kosten	-36 564,90	36 564,90	391 234,18	-354 669,28
4930000000	Over te dragen opbrengsten	-204 625,65	244 559,89	350 744,35	-106 184,46
4943000000	Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar v		326,87	326,87	
4943300000	Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar v		34 071,78	34 071,78	
4990000000	Wachtrekeningen		236 778,71	236 778,71	
5500000002	Kredietinstellingen - Betalingen in uitvoering		3 109 981,35	3 109 981,35	
5501010000	Belfius RC	438 159,48	32 240 359,31	31 849 545,41	390 813,90
5502013000	Belfius Special Treasury		5 262,35	5 262,35	
5510000000	Dexia treasury 091-0180204-07	99,95	99,95		99,95
5700000000	Kassen en prepaid	12 095,61	3 581 150,62	3 575 633,16	5 517,46
5700000010	Kas Shop				
5700000020	Kas Onthaal 2	500,00	500,00		500,00
5700000030	Kas Onthaal 1	650,00	650,00		650,00
5700000040	Kas Wisselgeld	1 000,00	1 000,00		1 000,00
5800000000	Interne overboekingen		44 418 425,26	44 418 425,26	
5800000001	Interne overboekingen: transfer		98 608,19	98 608,19	
6000000001	Aankopen Shop	43 043,27	41 755,79		41 755,79
6090000000	Voorraadwijzigingen van grondstoffen, hulpstoffen en handels	38 724,30	10 453,28		10 453,28
6102000000	Erfpachtvergoedingen	0,75	1,25	0,25	1,00
6103002000	Prestaties en onderhoud voor gebouwen				
6103002001	Schoonmaakkosten				
6110000000	Elektriciteit	290 525,08	391 359,06	32 905,23	358 453,83
6111000000	Gas	213 265,75	139 284,15	42 885,58	96 398,57
6113000000	Water	2 150,19	8 740,35	6 013,82	2 726,53
6120000000	Brandverzekering	4 656,46	24 442,94	12 442,58	12 000,36
6120000002	Burgerlijke aansprakelijkheid	1 369,00	3 674,67		3 674,67
6120000003	Verzekering voertuigen	485,90	585,76		585,76
6120000004	Verzekeringen van arbeidsongevallen	-10 119,87	12 936,08	80,00	12 856,08
6120000005	Overige verzekeringen	72 296,77	134 650,50	20 643,50	114 007,00
6130000002	Erelonen en vergoedingen consultancy	42 079,58	50 149,15	23 204,59	26 944,56
6130000003	Erelonen en vergoedingen ontwerp, studieopdrachten en audits				
6130000005	Erelonen en vergoedingen auteursrechten	168,28	37 849,42	354,07	37 495,35
6130000006	Erelonen en vergoedingen voor optredens, lesgevers, gidsen,	266 397,38	355 472,37	2 381,00	353 091,37
6130000007	Erelonen en vergoedingen voor selectie personeel	5 817,90	2 363,00		2 363,00
6130000008	Vergoedingen prestaties arbeidsgeneeskundige dienst	7 236,42	7 577,58	664,00	6 913,58

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2022	DEBIT	CREDIT	31/12/2023
6130000009	Erelonen en vergoedingen financieel beheer	63 056,15	69 260,26	16 009,06	53 251,20
6130000010	Andere erelonen en vergoedingen	495 721,25	811 142,88	96 018,57	715 124,31
6130000011	Kleine Vergoedingsregeling	4 171,52	2 359,38		2 359,38
6130001000	Erelonen		417 093,60		417 093,60
6130002100	Erelonen en vergoedingen Revisor				
6130002200	Erelonen en vergoedingen Financieel Consultant				
6130003000	Erelonen en vergoedingen ontwerp, studieopdrachten en audits				
6130004000	Erelonen en vergoedingen commissies, jury & adviesraden				
6130006001	Erelonen kunstenaars				
6130007000	Erelonen en vergoedingen voor selectie personeel				
6130008000	Vergoedingen prestaties arbeidsgeneeskundige dienst				
6141000001	ak kantoomateriaal, kopiekosten en algemeen drukwerk	3 307,56	10 710,81	658,53	10 052,28
6141001000	Aankoop kantoorbenodigdheden				
6141001002	Prestaties en onderhoud voor kantoomateriaal	4 402,66	2 637,79	300,45	2 337,34
6141001003	Huur kantoomateriaal	32 778,33	37 300,59	143,38	37 157,21
6141001004	Documentatie en abonnementen	15 346,21	22 116,97	2 765,11	19 351,86
6141001006	Frankeringskosten	5 059,03	1 773,63		1 773,63
6141001007	Communicatiekosten telefoon en internet	21 618,15	27 209,09	1 731,45	25 477,64
6141002000	Prestaties en onderhoud voor kantoomateriaal				
6141004000	Huur kantoomateriaal				
6141004100	Telefoon				
6141004200	GSM/Mobilofoon				
6141004300	Internet en e-mail				
6141006100	Kopieerkosten				
6141006200	Drukwerk				
6141007000	Documentatie en abonnementen				
6141008000	Frankeringskosten				
6141008001	Koerierskosten				
6141010000	Administratief drukwerk en kopiekosten				
6141999000	Overige administratiekosten				
6142000001	Kosten IT	101 610,44	176 387,97	54 571,78	121 816,19
6142001000	Aankoop klein hard- en softwaremateriaal				
6143000001	Representatie- en receptiekosten & kosten onthaal	98 370,13	138 188,95	3 419,06	134 769,89
6143000004	Publiciteit, advertenties & info	246 624,30	720 404,07	14 214,30	706 189,77
6143001000	Representatie- en receptiekosten & kosten onthaal	23 097,58	31 685,84	2 673,33	29 012,51
6143002000	Beurzen en tentoonstellingen				
6143003000	Relatiegeschenken & prijzen		232,78		232,78
6143004000	Restaurantkosten (inclusief broodjes, drank, etc)	5 794,17	6 501,01		6 501,01
6143005000	Hotel- en aanverwante reis- en verblijfskosten				
6143005001	Reiskosten binnenland				
6143005002	Reiskosten buitenland				
6143005003	Verblijfskosten buitenland				
6143006000	Publiciteit, advertenties & info	-75,90	2 796,80		2 796,80
6143999000	Overige representatiekosten				
6150000001	Aankoop klein exploitatiemateriaal	252 573,98	132 711,41	1 905,76	130 805,65
6150000002	Prestaties en onderhoud voor exploitatie	267 894,36	498 950,05	214 423,37	284 526,68
6150000003	Huur exploitatiemiddelen	12 222,93	34 752,69	4 622,18	30 130,51
6150000005	Medische keuringen	669,67	538,75	84,15	454,60
6150000006	Kosten van bewaking en veiligheid	37 424,62	199 169,95	1 296,86	197 873,09
6150000008	Lidmaatschappen	55 790,60	67 115,64	304,65	66 810,99
6150000009	Opleidingskosten	20 123,31	68 162,07		68 162,07
6150000010	Kosten werkkleding	3 463,91	1 695,98		1 695,98
6150000011	Reis- en verblijfskost binnenland	55 829,91	46 511,92	2 564,42	43 947,50
6150000012	Reis- en verblijfskost buitenland	30 399,21	43 432,48		43 432,48
6150000013	Drukwerk voor exploitatie	71 706,53	149 955,83	13 709,57	136 246,26
6150000014	Transportkosten	418 680,50	368 164,28	18 555,01	349 609,27
6150000015	Productiekosten	-201 472,75	141 964,86		141 964,86
6150001000	Aankoop klein exploitatiemateriaal	68 981,78	87 334,84	856,34	86 478,50
6150001001	Aankoop technisch materiaal				
6150001002	Aankoop hout				
6150001003	Aankoop verf				
6150001004	Aankoop onderhoudsprodukten				
6150002000	Prestaties en onderhoud voor exploitatie				
6150002001	Behoud en beheer kunstwerken				

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2022	DEBIT	CREDIT	31/12/2023
6150004000	Huur exploitatiemiddelen	1 292,00	74,38		74,38
6150009001	Kosten bruikleen				
6150014000	Reis- en verblijfskosten	14 480,11	12 719,93	238,75	12 481,18
6150016000	Distributie en bedeling				
6150900000	Kantinekosten	7 717,92	9 372,49		9 372,49
6159999000	Overige exploitatiekosten				
6160000001	Prestaties en onderhoud voor voertuigen	1 103,07	320,73	11,53	309,20
6160000002	Fietslease	14 326,45	20 658,49	1 674,27	18 984,22
6170000000	Uitzendkrachten	172 224,60	293 091,88	4 979,82	288 112,06
6180000000	Bezoldigingen, premies voor buitenwettelijke verzekeringen,	29 213,29	30 554,71		30 554,71
6201010000	Bezoldigingen vastbenoemd personeel	195 159,33	218 234,65	40 528,28	177 706,37
6201020000	Vakantiegeld vastbenoemd personeel	14 894,05	22 472,77	4 319,29	18 153,48
6201030000	Eindejaarstoelage vastbenoemd personeel	8 393,69	10 626,58	184,11	10 442,47
6203010000	Bezoldigingen contractueel personeel	2 211 773,75	6 383 688,90	4 004 473,46	2 379 215,44
6203020000	Vakantiegeld contractueel personeel	154 871,92	223 277,35	41 610,31	181 667,04
6203030000	Eindejaarstoelage contractueel personeel	117 475,70	166 081,28	16 480,06	149 601,22
6203040002	Permanentietoeslagen	3 325,77	4 178,25	820,61	3 357,64
6203080000	Sociale vergoedingen contractueel personeel (geboortepremie,				
6211010000	Werkgeversbijdragen aan de R.S.Z.P.P.O. - vastbenoemd perso	92 433,80	252 819,25	165 707,03	87 112,22
6213010000	Werkgeversbijdragen aan de R.S.Z.P.P.O. - contractueel perso	650 596,25	1 860 000,22	1 148 540,58	711 459,64
6223010000	Werkgeversbijdragen hospitalisatieverzekering - contractueel				
6234100000	Maaltijdcheques - bruto				
6235210000	Woon-werkverkeer - Fietsvergoeding	9 296,79	9 491,02	59,36	9 431,66
6235220000	Woon-werkverkeer - NMBS	55 596,27	66 973,53	4 373,40	62 600,13
6235230000	Woon-werkverkeer - De Lijn	4 263,05	2 499,22	607,83	1 891,39
6235400000	Kledijvergoeding				
6235510000	groepsverzekering	37 589,39	169 286,45	92 507,71	76 778,74
6235700000	Vakbondspremie	3 050,00	5 982,65	3 050,00	2 932,65
6237000000	Maaltijdcheques	94 137,00	107 077,00	7 624,00	99 453,00
6301000000	Afschrijvingen op immateriële vaste activa	17 744,62	26 238,15	14 301,73	11 936,42
6301000900	Afschrijvingen op immateriële vaste activa: correctie	9,44			
6302000000	Afschrijvingen op materiële vaste activa	1 017 838,64	1 072 042,45	12 753,37	1 059 289,08
6302000900	Afschrijvingen op materiële vaste activa: correctie	-14 249,13			
6340000000	Waardevermindering op operationele vorderingen op korte term	160 674,40	95 048,47		95 048,47
6341000000	Waardevermindering op operationele vorderingen op korte term	-163 009,95		160 674,40	-160 674,40
6360000000	Voorzieningen voor vakantiegeld - toevoeging	179 006,59	190 016,50		190 016,50
6361000000	Voorzieningen voor vakantiegeld - besteding en terugnemning (	-164 187,81		179 006,59	-179 006,59
6370000000	Voorzieningen voor andere risico's en kosten - toevoeging				
6371000000	Voorzieningen voor andere risico's en kosten - besteding en	-56 587,48		116 619,38	-116 619,38
6400000000	Onroerende voorheffing	2 896,95	3 175,22		3 175,22
6400001000	Roerende voorheffing	176,70			
6401000000	Belastingen				
6409999000	Overige werkingsbelastingen				
6420000000	Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen				
6451000000	Andere operationele kosten				
6470000000	Uitzonderlijke kosten	18 186,34	436,10	184,80	251,30
6540000000	Gerealiseerde wisselresultaten				
6570000000	Andere financiële kosten	5 737,74	9 871,24	514,54	9 356,70
6599999000	Overige diverse financiële kosten				
6930000000	Over te dragen overschot van het boekjaar		82 524,72		82 524,72
6940000000	Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar		9 169,41		9 169,41
7010003001	Toegangsgelden Museum	-296 760,57	6 635,65	605 608,35	-598 972,70
7010003090	M - Toegangsgelden kosten online				
7010004000	Rondleidingen	-23 744,05	10 020,42	41 874,77	-31 854,35
7010005000	Inkomsten bookshop Museum	-63 718,63	4 838,53	87 665,60	-82 827,07
7010006000	Lidmaatschap Mbassadeurs	-26 897,38	136 197,37	150 011,56	-13 814,19
7010006002	Lidmaatschap mecenas	-32 210,52	36 273,34	58 005,64	-21 732,30
7010008000	M - Concessie café				
7010008001	M - Forfait nutsvoorzieningen café				
7010009000	Ter beschikkingstelling accommodatie	-99 683,00	27 344,01	158 072,51	-130 728,50
7020999900	Opbrengsten uit andere prestaties	-111 369,05	44 221,76	366 476,73	-322 254,97
7040999000	Andere terugvorderingen en tussenkomsten				
7070002001	Prijssubsidie M				
7070003001	Prijssubsidies M - Toegangsgelden Museum	-4 524 356,52	952 201,53	5 119 291,34	-4 167 089,81

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2022	DEBET	CREDIT	31/12/2023
7070003090	Prijssubsidies M - Toegangsgelden kosten online	-726 826,44		1 057 685,35	-1 057 685,35
7070004000	Prijssubsidies M - Rondleidingen	-175 256,27	56 320,88	274 972,90	-218 652,02
7070006000	Prijssubsidies M - Lidmaatschap Mbassadeurs	-196 982,08	36 848,14	187 432,16	-150 584,02
7070006002	Prijssubsidies M - lidmaatschap Mcenas	-57 466,21	38 789,89	176 002,73	-137 212,84
7402000001	Toelage Kunstendecreet	-410 240,13		621 608,10	-621 608,10
7402000002	Toelage Erfgoeddecreet	-659 239,00		677 707,00	-677 707,00
7402000003	Projectsubsidie	-230 871,30	1 026 000,00	2 412 407,71	-1 386 407,71
7402000100	Inkomsten Ruilovereenkomsten		76 427,00	600 854,00	-524 427,00
7405002000	Personeelssubsidies algemeen	-121 069,07	28 060,52	136 180,80	-108 120,28
7450000000	Recuperaties van kosten	-56 353,85	9 974,78	30 988,25	-21 013,47
7451000000	Andere operationele opbrengsten	-15 836,43			
7460001000	Sponsoring				
7470000000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	-12 225,44	846,93	11 264,06	-10 417,13
7500000000	Dividenden			182,00	-182,00
7530000000	In resultaat genomen kapitaalsubsidies en schenkingen	-904,50			
7599999000	Betalingsverschillen	-295,33		24,54	-24,54
7930000000	Over te dragen tekort van het boekjaar	-248 412,78			
4161000000	Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransactie	5 393,00	5 393,00		5 393,00
0700000000	Terreinen en gebouwen	84,00	85,00	2,00	83,00
0710000000	Crediteuren wegens huurgelden en vergoedingen	-84,00	2,00	85,00	-83,00
0903000000	bestemde gelden voor andere uitgaven				
0910000000	bestemde gelden				
0920000000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	796 277,38	1 212 561,79	796 297,38	416 264,41
0930000000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	-796 277,38	796 297,38	1 212 561,79	-416 264,41

DETAIL NIET IN BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN PLICHTEN - 31/12/2023

[illegible]

Financiële risico's

Het inschatten en opvolgen van de financiële risico's is voortaan een verplicht onderdeel binnen de BBC en wint vanuit het oogpunt van organisatiebeheersing meer en meer aan belang. De decreetgever beoogt met deze bijlage niet alleen het in kaart brengen van de financiële risico's, maar spoort ook aan om na te denken over de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken.

Financiële instrumenten

AGM Leuven maakt zelf geen gebruik van financiële instrumenten om risico's in te dekken. Wel werd in Groep Leuven, waarvan de vennootschap deel uitmaakt, besloten om de stijgende energieprijzen n.a.v. de Oekraïne-oorlog voor 2023 in te dekken met klikcontracten voor gas en elektriciteit tegen verder stijgende energieprijzen, dewelke een negatieve impact hebben gehad op het resultaat.

Debiteuren risico

Het debiteuren risico, het risico dat een debiteur niet aan zijn verplichtingen kan voldoen, wordt nauwgezet opgevolgd door de financiële dienst van AGM Leuven en waar nodig wordt tijdig actie ondernomen.

Fraude in betalingsverkeer risico

Ook rond het dagelijks betaalverkeer vallen een aantal risico's te noteren. Er zijn immers concrete fraudegevallen gekend bij andere besturen waarbij facturen van leveranciers onderschept worden door oplichters, die vervolgens een quasi perfecte kopie overmaken aan het lokaal bestuur met dien verstande dat het rekeningnummer werd aangepast. Op die manier tracht men grote sommen te onderscheppen. Verder is CFO-fraude een gekend fenomeen in de sector, waarbij de oplichter zich in dit geval uitgeeft als een gezaghebbende persoon of tracht op een slinkse wijze te achter halen wie welke tekenbevoegdheid heeft. Vervolgens wordt geprobeerd om medewerkers aan te zetten tot het uitvoeren van financiële transacties richting de bankrekening van de oplichter. Om dit risico te minimaliseren zijn interne procedures vastgelegd, zo kunnen er maar een zeer beperkt aantal medewerkers bankrekeningen toevoegen of wijzigen en wordt er steeds via een externe bron een controle uitgevoerd. Daarnaast worden rond hacking en phishing vanuit de ICT diensten op regelmatige basis bewustwordingscampagnes gelanceerd naar de medewerkers.

Sector en activiteiten risico

De risico's en onzekerheden eigen aan de sector en aan de activiteiten van de vennootschap, worden volgens de raad van bestuur door de deskundigheid en de ervaring van het team van gemotiveerde medewerkers in voldoende mate onderkend en afgezekerd om te vermijden dat een eventuele negatieve impact daarvan een doorslaggevende invloed zou hebben op het resultaat van de vennootschap.

Stijgende energieprijzen en inflatie risico

Ook de stijgende energieprijzen n.a.v. de Oekraïne-oorlog hebben een impact gehad, waardoor de energiekosten zich hoger realiseerden dan wat er budgettair voorop werd gesteld. Daarnaast had de stijgende inflatie via een verhoogde materiaal- en personeelskost een directe negatieve impact op onze uitgaven.

Voor AGM Leuven worden de gevolgen van de energiecrisis op de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 door het bestuursorgaan verantwoord als een gebeuren dat niet leidt tot aanpassing van de jaarrekening. Ter beheersing van deze risico's zorgt AGM Leuven voor een permanente monitoring van de ontvangsten en uitgaven met daarnaast een update van het financieel evenwicht bij de aanpassing van het meerjarenplan. Tevens wordt gezocht naar aanvullende bronnen van financiering en worden de inkomsten nauwlettend opgevolgd. Tenslotte wordt binnen AGM Leuven ook gekeken naar besparingsmogelijkheden via investeringen in energiebesparende maatregelen en alternatieve energiebronnen.

De veronderstellingen die gehanteerd worden bij de waardering van de financiële en niet-financiële activa op de balansdatum geven de informatie zoals die op 31 december 2023 beschikbaar was op voorzichtige, redelijke en onderbouwde wijze weer. Hoewel de volledige impact van de energiecrisis op dit moment ongekend is en de voortschrijdende maatregelen niet redelijk kunnen ingeschat worden, is het bestuursorgaan van oordeel dat voldoende maatregelen werden genomen om de negatieve impact ervan zoveel als mogelijk in te perken. Het bestuursorgaan wijst hierbij op de mogelijke financiële risico's als gevolg van de uitzonderlijke omstandigheden waarmee de onderneming geconfronteerd wordt.

Toelichting over transacties met buitengewone invloed op het resultaat

Niet van toepassing

Locatie van publicatie jaarrekening :

<https://www.mleuven.be/beleidsdocumenten>

Overdrachten investeringskredieten :

Er is voor 456.910,41 euro aan investeringen gedaan door AGM Leuven in 2023 op een budget van 558.000 euro. Begin 2024 werd voor het saldo van 101.089,59 euro aan stad Leuven een overdracht aangevraagd en goedgekeurd voor niet gebudgetteerde investeringskosten in het kader van een opportuniteit tot uitbreiding van de depotruimte.

WAARDERINGSREGELS

Waarderingsregels helpen om de financiële rapportering beter te begrijpen. Ze geven een beeld van de belangrijkste waarderingsprincipes toegepast in de boekhouding van de organisatie. Ze gaan ervan uit dat het bestuur zijn activiteiten zal voortzetten, en zijn van het ene boekjaar op het andere identiek tenzij ze niet langer aanleiding geven tot een *waar en getrouw beeld*. In dat geval zal het bestuur de waarderingsregels aanpassen. Elk jaar opnieuw worden de waarderingsregels *consequent* en volledig *onafhankelijk van het resultaat* van het boekjaar toegepast.



ALGEMENE PRINCIPES

INVESTERING OF EXPLOITATIE

Alle vermogensbestanddelen worden uitgedrukt en gewaardeerd aan hun gebruikswaarde. De gebruikswaarde van een activum stemt overeen met de toekomstige economische voordelen of het dienstverleningspotentieel dat het activum voor het bestuur zal opleveren.

Alle vermogensbestanddelen worden afzonderlijk gewaardeerd en voor dat bedrag in de balans opgenomen, na aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen.

AANSCHAFFINGSWAARDE

Het bestuur hanteert als algemene regel dat elk actiefbestanddeel gewaardeerd wordt tegen aanschaffingswaarde en neemt voor dat bedrag de bestanddelen op in de balans, onder aftrek van de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. In sommige gevallen kan het actief ook worden geherwaardeerd. Op deze algemene regel zijn hieronder afwijkingen bepaald.

Met de aanschaffingswaarde wordt bedoeld de aanschaffingsprijs (aankoopprijs + bijkomende kosten), de ruilwaarde, de vervaardigingsprijs (aanschaffingsprijs grondstoffen,...+ rechtstreekse productiekosten), de schenkingswaarde (marktwaaarde van de goederen op het moment van de schenking of datum van het openvallen van de nalatenschap + belastingen en kosten) of de inbrengwaarde.

AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. Het afschrijvingsbedrag wordt per financieel boekjaar bepaald door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur, uitgedrukt in jaren. Ten minste aan het einde van elk financieel boekjaar wordt de restwaarde en de gebruiksduur van de activa opnieuw geëvalueerd. *Het bestuur opteert ervoor de initiële afschrijvingsduur voor de diverse categorieën van activa te bepalen zoals opgenomen in bijgevoegde tabel.*

Het bestuur boekt waardeverminderingen op de aanschaffingswaarde van actiefbestanddelen om rekening te houden met (al dan niet als definitief aan te merken) ontwaarding van activa bij de afsluiting van het boekjaar. Waardeverminderingen zijn correcties op de aanschaffingswaarde die niet voortvloeien uit hun *waarschijnlijke* nuttigheids- of gebruiksduur (bv. naar aanleiding van een schadegeval). Dit houdt in dat waardeverminderingen zowel mogelijk zijn voor activa met een beperkte (gebouwen) als een onbeperkte levensduur (gronden). Waardeverminderingen blijven niet behouden als de boekhoudkundige waarde van het activum daardoor op het einde van het boekjaar lager is dan de gebruikswaarde. In dat geval worden de waardeverminderingen teruggenomen.

HERWAARDERINGEN

Sommige activa kunnen worden geherwaardeerd om hun boekwaarde in overeenstemming te brengen met een marktwaarde. Herwaardering is enkel toegestaan voor de financiële vaste activa en overige materiële vaste activa. Bij de herwaardering van een actief, wordt de volledige categorie waartoe dat actief behoort, geherwaardeerd. De overige materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden op basis van deze geherwaardeerde waarde afgeschreven.



AFWIJKINGEN EN SPECIFIEKE WAARDERINGSREGELS

GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN

Het bestuur waardeert de liquide middelen en de geldbeleggingen, tegen de nominale waarde. De aandelen en vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde.

Het bestuur past op de liquide middelen en geldbeleggingen waardeverminderingen toe als blijkt dat de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde. Er zullen bovendien aanvullende waardeverminderingen geboekt worden om rekening te houden met de evolutie van hun realisatie- of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit.

VORDERINGEN OP KORTE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar dubieuze debiteuren. *Op de dubieuze debiteuren worden desgevallend waardeverminderingen geboekt indien hun realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan hun boekhoudkundige waarde.*

VOORRADEN

De voorraden die het bestuur heeft verworven naar aanleiding van een ruiltransacties, waardeert ze tegen de aanschaffingswaarde of de marktwaarde op de balansdatum als die lager is. De waardering tegen een lagere marktwaarde, zal niet worden behouden als de marktwaarde achteraf hoger is dan de lagere waarde waartegen de voorraad werd gewaardeerd.

De voorraden die verworven zijn door niet-ruiltransacties, worden gewaardeerd tegen de marktwaarde op de datum van de verwerving. Deze zullen echter niet worden gewaardeerd indien ze gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld of verbruikt worden in het productieproces van goederen die gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld.

Het bestuur opteert voor de FIFO-waardering (waardering voorraden aan de 'recentste' aankooprijzen).

FINANCIEEL VASTE ACTIVA

Belangen of aandelen in rechtspersonen worden in de boekhouding opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde van belangen of aandelen, ontvangen als vergoeding voor inbrengen die niet bestaan in contanten of die voortkomen uit de omzetting van vorderingen, stemt overeen met de conventionele waarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen. Als de conventionele waarde echter lager is dan de marktwaarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen, wordt de aanschaffingswaarde geherwaardeerd tot de hogere marktwaarde.

Er worden waardeverminderingen toegepast op de belangen en de aandelen die onder de financiële vaste activa zijn opgenomen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden. Het bestuur zal ook op de vorderingen, inclusief de vastrentende effecten, die in de financiële vaste activa zijn opgenomen waardeverminderingen toepassen als er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden onderverdeeld in 3 categorieën. De **gemeenschapsgoederen** zijn de roerende en onroerende activa die worden aangewend binnen het 'maatschappelijk doel' van de organisatie, los van enige bedrijfseconomische activiteit. De **bedrijfsmatige activa** worden aangewend binnen een bedrijfsmatige context, dat betekent waar een bepaald rendement of zekere productiviteit kan worden gekoppeld aan de aangewende activa. De diensten verbonden aan deze activa worden aangeboden aan concurrentiële tarieven, die beogen zoveel als mogelijk de kosten verbonden aan deze diensten te dekken. De **overige activa** worden voor geen van vorige doeleinden aangewend, maar worden aangehouden als '(on)roerende reserve'. Deze activa zijn niet nuttig bij het functioneren van het bestuur, en kunnen mogelijks in de toekomst worden gerealiseerd ter financiering van andere investeringen.

Overige zakelijke rechten op onroerende goederen betreft de andere zakelijke rechten die het bestuur bezit op een onroerend goed als de vergoedingen bij aanvang van het contract werden vooruitbetaald (geactiveerde eenmalige vergoeding). Deze activa worden afgeschreven over de looptijd van de overeenkomst, tenzij de economische gebruiksduur van het actief waarop het zakelijk recht betrekking heeft, korter is.

De **gebruiksrechten voor materiële vaste activa** waarover het bestuur beschikt op grond van **leasing of gelijkaardige overeenkomsten** (bv. erfpacht) worden onder de activa opgenomen voor het gedeelte van de volgens de overeenkomst te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De overeenkomstige schuld aan de passiefzijde waardeert het bestuur ieder jaar ten bedrage van het gedeelte van de in de volgende boekjaren te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De duur van de afschrijvingsperiode wordt geregeld door IAS17 en IPSAS13: indien het *redelijk zeker* is dat het geleasede actief overgenomen wordt bij het verstrijken van de leaseperiode (lichten van de aankoopoptie), zal het actief worden afgeschreven over de normale gebruiksduur van soortgelijke activa (die in volle eigendom zijn). Indien het *niet redelijk zeker* is dat het actief wordt overgenomen bij het verstrijken van de leaseperiode (aankoopoptie wordt niet gelicht), wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode, tenzij de (economische) gebruiksduur korter is.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschafwaarde, tenzij deze niet verworven zijn van derden. In dat geval worden ze gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, als die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstige rendement of nut voor het bestuur van die vaste activa.

VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. Indien de inning van deze vorderingen twijfelachtig is, worden deze overgeboekt naar de post dubieuze debiteuren. Op dubieuze debiteuren wordt een correctie geboekt aan de hand van waardeverminderingen, om aan te duiden welk bedrag waarschijnlijk nog zal geïnd worden.

SCHULDEN

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

NETTO-ACTIEF

De **ontvangen investeringssubsidies en schenkingen** worden geleidelijk in resultaat genomen (verrekend) volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen of de waardeverminderingen op de vaste activa waarvoor deze werden verkregen. Zolang een investering in uitvoering is en dus nog niet wordt afgeschreven, wordt de verkregen investeringssubsidie nog niet verrekend.

De **voorzieningen** worden stelselmatig gevormd voor bestaande verplichtingen die zeker zijn op balansdatum en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden bepaald. Ze worden niet gevormd voor 'waarschijnlijke' verplichtingen en worden niet gehandhaafd als ze op het einde van het financieel boekjaar hoger zijn dan wat vereist is op basis van een actuele beoordeling van de risico's en kosten voor het bestuur.

AFSCHRIJVINGSTERMIJNEN

MATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGS-TERMIJN
Terreinen Deze rubriek bevat naast de onbebouwde terreinen ook de gronden van wegen (wegzate), gebouwen, waterlopen en kunst(bouw)werken. De (afschrijfbaar) aanleg en uitrusting op terreinen (bv. verharding, omheining, ...) wordt opgenomen onder de rubriek 'bebouwde terreinen'.	- 5-15 jr
Gebouwen Onderhoudswerken aan gebouwen die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van het gebouw. Erfpachten voor de duur van de overeenkomt.	33 jr 5-15jr
Wegen Onder <u>wegen</u> worden alle elementen van het weggennet opgenomen (verharding, slijtlaag, voetpaden, fietspaden, ...). Het aanbrengen of vervangen van de slijtlaag wordt afgeschreven over een kortere termijn. Onder de <u>overige infrastructuur betreffende de wegen</u> worden onder meer straatmeubilair, verkeerssignalisatie, wegbeplanting, ... opgenomen. Onderhoudswerken aan wegen die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de weg.	33 jr 5 jr 10 jr 5-15 jr

Overige onroerende infrastructuur Onder overige onroerende infrastructuur worden onder meer het rioleringsnet, de openbare verlichting, nutsleidingen en kunst(bouw)werken opgenomen. <u>Onderhoudswerken aan overige onroerende infrastructuur</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de infrastructuur.	33 jr 5-15 jr
Installaties, machines en uitrusting Onder de installaties, machines en uitrusting wordt onder meer opgenomen werkmateriaal (boormachines, grasmachines, hakselaars, brandweermantels- en kledij, reanimatietoestellen, keukengerei, diepvriezers, koelkasten, uitrusting van RVT's ,...	5-10 jr
Meubilair Onder meubilair wordt onder meer opgenomen kasten, stoelen, banken, bureaus,... in de mate dat ze niet onroerend door bestemming zijn	10 jr
Kantooruitrusting Onder kantooruitrusting wordt onder meer opgenomen faxtoestellen, kopieermachines, papiervernietigers, tv's, informatica, dvd-spelers, ...	3-5 jr
Rollend materiaal Rollend materiaal bevat onder meer fietsen, vrachtwagens, brandweerwagens, tractoren en andere voertuigen en hun toebehoren.	5-10 jr

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGS-TERMIJN
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	5 jr
Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten	3-5 jr
Goodwill	5 jr
Plannen en studies	5 jr

OVERZICHT_IP: Overzicht investeringsprojecten

2023

Journalvolgnummers: JR Budg. 17950 Alg. 2023013106

AGM (0896.728.376)

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Algemeen directeur: Peter Bary

Financieel directeur:

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_6_BEGINKREDIET_2024 2023: Alg. 17892

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 4088 Alg. 2020008662

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 5591 Alg. 2021009034

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 6069 Alg. 2022011199

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 17950 Alg. 2023013106

ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

2023

Journalvolgnummers: JR Budg. 17950 Alg. 2023013106 / IK 6039 EK 17892

AGM (0896.728.376)

Algemeen directeur: Peter Bary

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Financieel directeur:

Boven beleidsdoelstelling: AGM: AGM

AGM

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	8.860.057	8.559.114	8.603.788
Ontvangsten	10.184.874	9.643.075	9.569.844
Saldo	1.324.817	1.083.961	966.056
Investerings			
Uitgaven	456.910	558.000	594.350
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-456.910	-558.000	-594.350
Financiering			
Uitgaven	1.070.978	1.068.454	1.083.047
Ontvangsten	456.910	558.000	594.350
Saldo	-614.067	-510.454	-488.697

Beleidsdoelstelling: BD000004: Versterken van het geheugen van de samenleving

Versterken van het geheugen van de samenleving

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	357.594	343.200	399.200
Ontvangsten	0	100.000	422.000
Saldo	-357.594	-243.200	22.800
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000013: M versterkt zijn kerncollectie

M versterkt zijn kerncollectie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	32.303	32.200	32.200
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-32.303	-32.200	-32.200
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000039: Collectieversterking - Stedelijke collectie

Collectieversterking - Stedelijke collectie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	24.257	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-24.257	-25.000	-25.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000040: Collectieversterking - CERA

Collectieversterking - CERA

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000041: Collectieversterking - Bibliotheek

Collectieversterking - Bibliotheek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	8.046	7.200	7.200
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-8.046	-7.200	-7.200
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000042: Collectieversterking - Langdurige bruiklenen

Collectieversterking - Langdurige bruiklenen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000014: M verankert zijn collectie in een uniek netwerk

M verankert zijn collectie in een uniek netwerk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	48.599	51.500	40.000
Ontvangsten	0	100.000	422.000
Saldo	-48.599	48.500	382.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000043: Collectiebeheer voor partners (CERA, KULeuven, ?)

Collectiebeheer voor partners (CERA, KULeuven, ?)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	22.459	36.500	25.000
Ontvangsten	0	100.000	422.000
Saldo	-22.459	63.500	397.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000044: Samenwerking met Vlaamse Kunstencollectie

Samenwerking met Vlaamse Kunstencollectie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	26.140	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-26.140	-15.000	-15.000
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000015: M bergt zijn collectie door actieve en passieve conserveringstrajecten

M bergt zijn collectie door actieve en passieve conserveringstrajecten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	64.871	92.000	127.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-64.871	-92.000	-127.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000045: Collectieregistratie

Collectieregistratie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	16.702	17.000	17.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-16.702	-17.000	-17.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000046: Conserveringstrajecten

Conserveringstrajecten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	48.169	75.000	110.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-48.169	-75.000	-110.000
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000016: M valoriseert zijn collectie door vernieuwende presentaties en publicaties

M valoriseert zijn collectie door vernieuwende presentaties en publicaties

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	186.585	138.000	178.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-186.585	-138.000	-178.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000047: Collectiepresentaties

Collectiepresentaties

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	13.500	13.000	13.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-13.500	-13.000	-13.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000048: Tijdelijke tentoonstellingen

Tijdelijke tentoonstellingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	169.573	120.000	120.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-169.573	-120.000	-120.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000049: Bestandspublicaties

Bestandspublicaties

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	0	30.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-30.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000092: sint pieterskrk

st krk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.511	5.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.511	-5.000	-15.000
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000017: M ontsluit zijn collectie via gerichte digitale kanalen

M ontsluit zijn collectie via gerichte digitale kanalen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	25.237	29.500	22.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-25.237	-29.500	-22.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000050: Digitalisering van de collectie

Digitalisering van de collectie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	14.192	12.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-14.192	-12.000	-10.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000051: Optimalisatie collectiebeheerssysteem

Optimalisatie collectiebeheerssysteem

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000052: Ingebruikname nieuw DAM-systeem

Ingebruikname nieuw DAM-systeem

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	11.045	17.500	12.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-11.045	-17.500	-12.000
Investerings			
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD000005: Verbreden van de perspectieven op de kunstgeschiedenis

Verbreden van de perspectieven op de kunstgeschiedenis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	89.316	152.000	134.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-89.316	-152.000	-134.500
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000018: M bouwt zich uit als expertisecentrum voor museale en kunsthistorische vernieuwing

M bouwt zich uit als expertisecentrum voor museale en kunsthistorische vernieuwing

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.723	11.000	35.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.723	-11.000	-35.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000053: Onderzoek en publicaties rond vroeg-Nederlandse beeldhouwkunst (via ARDS)

Onderzoek en publicaties rond vroeg-Nederlandse beeldhouwkunst (via ARDS)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.723	11.000	35.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.723	-11.000	-35.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000093: onderzoek rond beeldgeletterdheid

onderzoek beeldgeletterdheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actieplan: AP000019: Mrealiseert (collectie)presentaties op basis van evoluties in het museum- en kunstenlandschap

Mrealiseert (collectie)presentaties op basis van evoluties in het museum- en kunstenlandschap

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.020	3.500	4.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.020	-3.500	-4.500
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000054: Vernieuwende formats

Vernieuwende formats

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.020	3.500	4.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.020	-3.500	-4.500
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000020: M staat in voor professionele documentatie van alle kunst- en erfgoedprojecten

M staat in voor professionele documentatie van alle kunst- en erfgoedprojecten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000055: Bibliotheekwerking

Bibliotheekwerking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000021: M co-produceert hedendaagse kunstprojecten met diverse partners

M co-produceert hedendaagse kunstprojecten met diverse partners

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	71.675	82.500	75.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-71.675	-82.500	-75.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000056: Hedendaagse kunstprojecten

Hedendaagse kunstprojecten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	71.675	82.500	75.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-71.675	-82.500	-75.000
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000022: M is actief op het raakvlak van beeldende kunst met andere disciplines

M is actief op het raakvlak van beeldende kunst met andere disciplines

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	10.898	55.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.898	-55.000	-20.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000057: Reflectief programma

Reflectief programma

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	10.898	55.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.898	-55.000	-20.000
Investerings			
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD000006: Ondersteuning lokale kunstenaars

Ondersteuning lokale kunstenaars

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	19.845	19.000	15.200
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-19.845	-19.000	-15.200
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000023: M ondersteunt het kunstenveld in de regio

M ondersteunt het kunstenveld in de regio

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	7	0	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7	0	0
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000058: Ondersteuning regionaal kunstenveld

Ondersteuning regionaal kunstenveld

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	7	0	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7	0	0
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000024: M versterkt de omkadering van kunstenaars voor een verhoogde impact van de samenwerking

M versterkt de omkadering van kunstenaars voor een verhoogde impact van de samenwerking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	19.838	19.000	15.200
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-19.838	-19.000	-15.200
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000059: Omkadering van kunstenaars

Omkadering van kunstenaars

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	19.838	19.000	15.200
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-19.838	-19.000	-15.200
Investerings			
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD000007: Ontdekken van referentiefiguren van de beeldcultuur

Ontdekken van referentiefiguren van de beeldcultuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	377.006	432.000	494.800
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-377.006	-432.000	-494.800
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000025: M ontplooit zich als plek van kennismaking met te (her)ontdekken beeldende kunstenaars

M ontplooit zich als plek van kennismaking met te (her)ontdekken beeldende kunstenaars

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	360.341	417.000	487.300
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-360.341	-417.000	-487.300
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000060: Hedendaagse kunsttentoonstellingen

Hedendaagse kunsttentoonstellingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	345.341	417.000	487.300
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-345.341	-417.000	-487.300
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000061: Historische tentoonstellingen rond te (her)ontdekken kunstenaars

Historische tentoonstellingen rond te (her)ontdekken kunstenaars

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	15.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-15.000	0	0
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000026: M ondersteunt kunstenaars in hun creatieproces en verbindt hen met verschillende publieksgroepen

M ondersteunt kunstenaars in hun creatieproces en verbindt hen met verschillende publieksgroepen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	16.665	15.000	7.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-16.665	-15.000	-7.500
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000062: Ondersteuning kunstenaars

Ondersteuning kunstenaars

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	16.665	15.000	7.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-16.665	-15.000	-7.500
Investerings			
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD000008: Verruimen van de blik op de kunst, de wereld en het eigen leven

Verruimen van de blik op de kunst, de wereld en het eigen leven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.476.989	1.706.650	1.804.650
Ontvangsten	293.716	300.000	341.500
Saldo	-1.183.273	-1.406.650	-1.463.150
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000027: M realiseert beteknisvolle verbindingen tussen oude en hedendaagse kunst

M realiseert beteknisvolle verbindingen tussen oude en hedendaagse kunst

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000063: Transhistorisch werken

Transhistorisch werken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000028: M ontwikkelt zich als crossover museum en verbindingsplek

M ontwikkelt zich als crossover museum en verbindingsplek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	354.136	342.000	342.000
Ontvangsten	293.716	300.000	341.500
Saldo	-60.420	-42.000	-500
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000064: Crossoverprojecten met aantrekkingskracht voor nieuwe publieksgroepen

Crossoverprojecten met aantrekkingskracht voor nieuwe publieksgroepen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	354.136	342.000	342.000
Ontvangsten	293.716	300.000	341.500
Saldo	-60.420	-42.000	-500
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000029: M ontwikkelt een breed netwerk in een mondiale context

M ontwikkelt een breed netwerk in een mondiale context

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	55.487	75.000	68.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-55.487	-75.000	-68.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000065: Professioneel netwerk

Professioneel netwerk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	55.487	75.000	68.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-55.487	-75.000	-68.000
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000030: M realiseert toegevoegde waarden in samenwerking met kennisinstellingen en innovatieve bedrijven

M realiseert toegevoegde waarden in samenwerking met kennisinstellingen en innovatieve bedrijven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	905.804	1.100.000	1.250.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-905.804	-1.100.000	-1.250.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000066: KunstLeuven

KunstLeuven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	905.804	1.100.000	1.250.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-905.804	-1.100.000	-1.250.000
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000031: M bouwt zich verder uit als gastvrij, klantvriendelijk en open huis

M bouwt zich verder uit als gastvrij, klantvriendelijk en open huis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	155.839	179.650	134.650
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-155.839	-179.650	-134.650
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000067: Permanente verbeteringen aan onthaal en bezoekerscomfort

Permanente verbeteringen aan onthaal en bezoekerscomfort

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	46.035	39.650	44.650
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-46.035	-39.650	-44.650
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000068: Toegankelijkheid in begeleiding, bemiddeling en belevingsruimtes

Toegankelijkheid in begeleiding, bemiddeling en belevingsruimtes

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	109.805	140.000	90.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-109.805	-140.000	-90.000
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000032: M versterkt het digitaal ecosysteem als volwaardige belevingsplaats voor kunst en erfgoed

M versterkt het digitaal ecosysteem als volwaardige belevingsplaats voor kunst en erfgoed

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	5.723	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.723	-10.000	-10.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000069: Digitale communicatie

Digitale communicatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	5.723	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.723	-10.000	-10.000
Investerings			
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD000009: Versterken van de veerkracht van mensen

Versterken van de veerkracht van mensen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	108.840	194.000	224.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-108.840	-194.000	-224.000
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000033: M realiseert collectiepresentaties en omkaderings

M realiseert collectiepresentaties en omkaderings

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-5.000	-5.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000070: Museale toepassingen op basis van oogbewegingsonderzoek

Museale toepassingen op basis van oogbewegingsonderzoek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-5.000	-5.000
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000034: M verwelkomt een breed en divers publiek en bouwt een sterk erfgoedsgemeenschap in en rond M

M verwelkomt een breed en divers publiek en bouwt een sterk erfgoedsgemeenschap in en rond M

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	84.245	116.500	116.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-84.245	-116.500	-116.500
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000071: Sint-Pieterskerk

Sint-Pieterskerk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	24	0	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-24	0	0
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000094: M versterkt de M-bassadeursgemeenschap

M versterkt de M-bassadeursgemeenschap

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	62.868	81.500	81.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-62.868	-81.500	-81.500
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000095: co-realisatie van tentoonstellingen met erfgoedgemeenschap

co-realisatie van tentoonstellingen met erfgoedgemeenschap

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	21.353	35.000	35.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-21.353	-35.000	-35.000
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000035: M stimuleert co-creatie met publiek en kunstenaars

M stimuleert co-creatie met publiek en kunstenaars

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	239	6.000	36.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-239	-6.000	-36.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000072: Presentaties in samenwerking met het publiek

Presentaties in samenwerking met het publiek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	239	6.000	36.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-239	-6.000	-36.000
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000036: M ontwikkelt zich als kunst-en erfgoedomgeving voor levenslang en levensbreed leren

M ontwikkelt zich als kunst-en erfgoedomgeving voor levenslang en levensbreed leren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	14.751	54.500	54.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-14.751	-54.500	-54.500
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000073: Aanbod onderwijs

Aanbod onderwijs

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	6.337	31.500	31.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-6.337	-31.500	-31.500
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000074: Aanbod gezinnen

Aanbod gezinnen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	5.533	8.000	8.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.533	-8.000	-8.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000075: Aanbod kinderziekenhuis

Aanbod kinderziekenhuis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	2.882	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.882	-15.000	-15.000
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000037: M smeedt een duurzame band met zijn vrijwilligers

M smeedt een duurzame band met zijn vrijwilligers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	9.605	12.000	12.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-9.605	-12.000	-12.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000076: Vrijwilligersbeleid

Vrijwilligersbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	9.605	12.000	12.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-9.605	-12.000	-12.000
Investerings			
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD000010: Transparante en performante organisatie

Transparante en performante organisatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	2.080.864	1.450.157	1.209.158
Ontvangsten	2.211.388	1.481.300	1.434.800
Saldo	130.525	31.143	225.642
Investerings			
Uitgaven	251.964	266.000	120.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-251.964	-266.000	-120.000
Financiering			

Actieplan: AP000038: Personeelsbeleid met aandacht voor diversiteit, welzijn en persoonlijke ontwikkeling

Personeelsbeleid met aandacht voor diversiteit, welzijn en persoonlijke ontwikkeling

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	90.172	80.000	80.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-90.172	-80.000	-80.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000077: Competentiebeleid

Competentiebeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	62.206	45.000	45.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-62.206	-45.000	-45.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000078: Aanwervingskosten

Aanwervingskosten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	2.363	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.363	-5.000	-5.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000079: Diversiteitsbeleid

Diversiteitsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000080: Welzijnsbeleid

Welzijnsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	25.602	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-25.602	-30.000	-30.000
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000039: onderhoud en aanpassing infrastructuur

onderhoud en aanpassing infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.048.670	989.252	748.253
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.048.670	-989.252	-748.253
Investerings			
Uitgaven	251.964	266.000	120.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-251.964	-266.000	-120.000
Financiering			

Actie: AC000081: Basisinfrastructuur onderhouden

Basisinfrastructuur onderhouden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.048.567	982.752	741.753
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.048.567	-982.752	-741.753
Investerings			
Uitgaven	251.964	266.000	120.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-251.964	-266.000	-120.000
Financiering			

Actie: AC000082: Duurzaamheid

Duurzaamheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	104	6.500	6.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-104	-6.500	-6.500
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000040: gezonde financiële basis met aandacht voor aanvullende financiering

gezonde financiële basis met aandacht voor aanvullende financiering

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	192.553	101.405	101.405
Ontvangsten	1.686.961	1.406.300	1.359.800
Saldo	1.494.408	1.304.895	1.258.395
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000083: Transparant financieel en zakelijk beheer

Transparant financieel en zakelijk beheer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	53.251	45.905	45.905
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-53.251	-45.905	-45.905
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000084: Aanvullende financiering

Aanvullende financiering

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	139.302	55.500	55.500
Ontvangsten	1.686.961	1.406.300	1.359.800
Saldo	1.547.660	1.350.800	1.304.300
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000041: professionele communicatie en marketing

professionele communicatie en marketing

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	667.923	199.500	199.500
Ontvangsten	524.427	75.000	75.000
Saldo	-143.496	-124.500	-124.500
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000085: Communicatiemix

Communicatiemix

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	667.923	187.500	187.500
Ontvangsten	524.427	75.000	75.000
Saldo	-143.496	-112.500	-112.500
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000086: Publieksdata

Publieksdata

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000087: Kwaliteitszorg en conversation management

Kwaliteitszorg en conversation management

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	12.000	12.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-12.000	-12.000
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000042: digitale strategie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	81.546	80.000	80.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-81.546	-80.000	-80.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000088: Digitaal ecosysteem

Digitaal ecosysteem

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	81.546	80.000	80.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-81.546	-80.000	-80.000
Investerings			
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD000011: Recurrente werking

Recurrente werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.349.603	4.262.107	4.322.280
Ontvangsten	7.679.769	7.761.775	7.371.544
Saldo	3.330.166	3.499.668	3.049.264
Investerings			
Uitgaven	204.946	292.000	474.350
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-204.946	-292.000	-474.350
Financiering			
Uitgaven	1.070.978	1.068.454	1.083.047
Ontvangsten	456.910	558.000	594.350
Saldo	-614.067	-510.454	-488.697

Actieplan: AP000043: recurrente werking

recurrente werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.349.603	4.262.107	4.322.280
Ontvangsten	7.679.769	7.761.775	7.371.544
Saldo	3.330.166	3.499.668	3.049.264
Investerings			
Uitgaven	204.946	292.000	474.350
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-204.946	-292.000	-474.350
Financiering			
Uitgaven	1.070.978	1.068.454	1.083.047
Ontvangsten	456.910	558.000	594.350
Saldo	-614.067	-510.454	-488.697

Actie: AC000089: Recurrente werking

Recurrente werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.349.603	4.262.107	4.322.280
Ontvangsten	7.679.769	7.761.775	7.371.544
Saldo	3.330.166	3.499.668	3.049.264
Investerings			
Uitgaven	204.946	292.000	474.350
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-204.946	-292.000	-474.350
Financiering			
Uitgaven	1.070.978	1.068.454	1.083.047
Ontvangsten	456.910	558.000	594.350
Saldo	-614.067	-510.454	-488.697

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP eindkrediet:
MJP_HERZIENING_6_BEGINKREDIET_2024 2023: Alg. 17892

MJP initieel krediet:
MJP_HERZIENING_5_BEGINKREDIET_2023 2022: Alg. 6039

Overzicht journaalvolgnummers

2023

Journaalvolgnummers: JR Budg. 17950 Alg. 2023013106

AGM (0896.728.376)

Algemeen directeur: Peter Bary

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Financieel directeur:

Soort	Code	Hoogste journaalvolgnummer
Budgettair	JOURNAAL	17950
Algemeen	JOURNAAL	2023013106

Boekjaar 2023 in grafiek

Exploitatieuitgaven boekjaar 2023 in evolutie en grafiek

Exploitatieontvangsten boekjaar 2023 in evolutie en grafiek

Investeringsuitgaven boekjaar 2023 in evolutie en grafiek

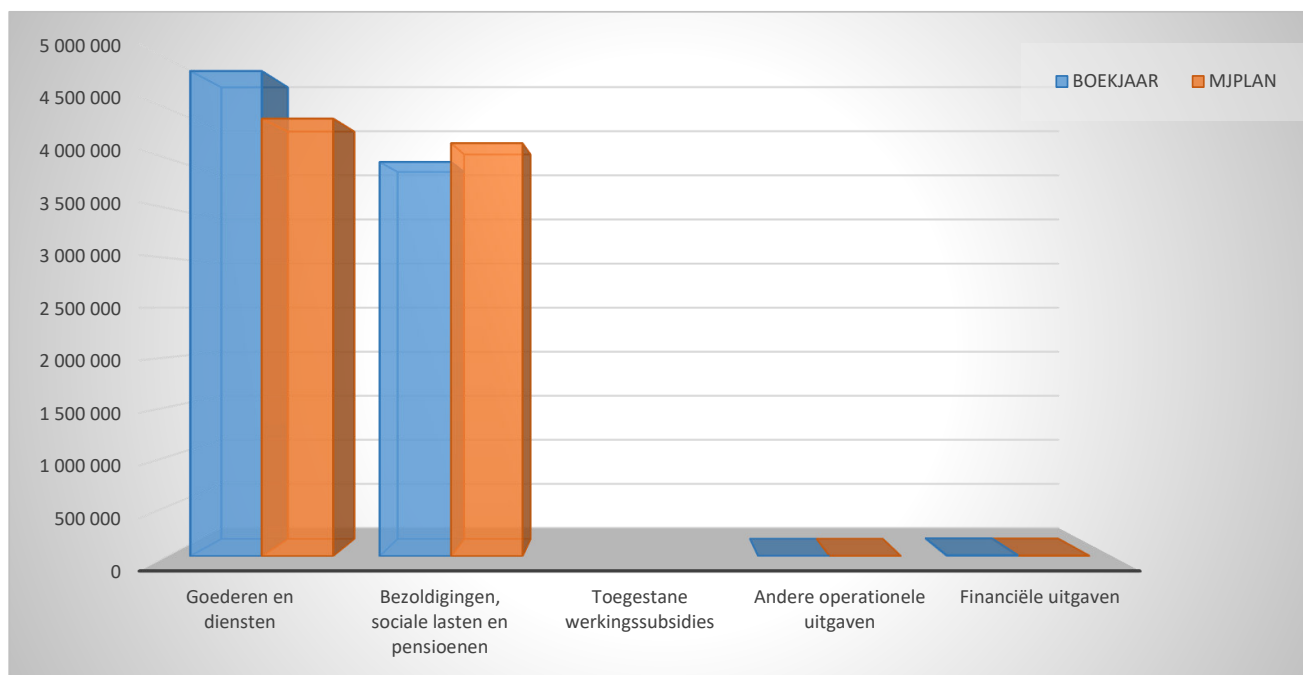
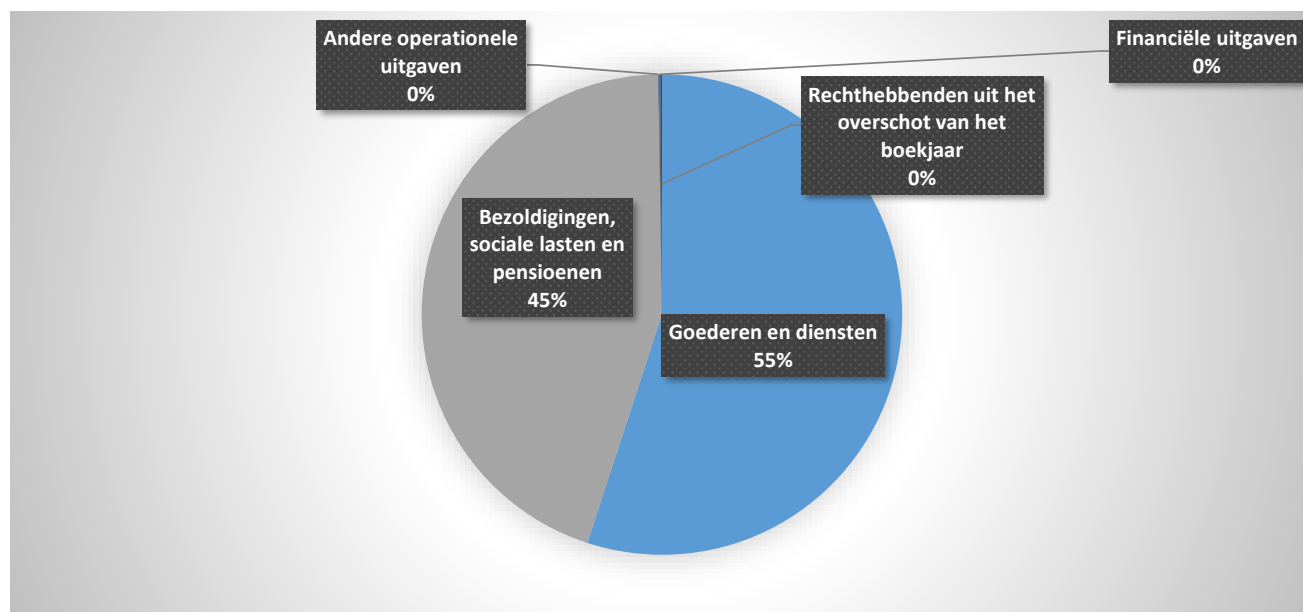
Investeringsontvangsten boekjaar 2023 in evolutie en grafiek

Balans boekjaar 2023 in grafiek

EXPLOITATIEUITGAVEN BOEKJAAR 2023 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

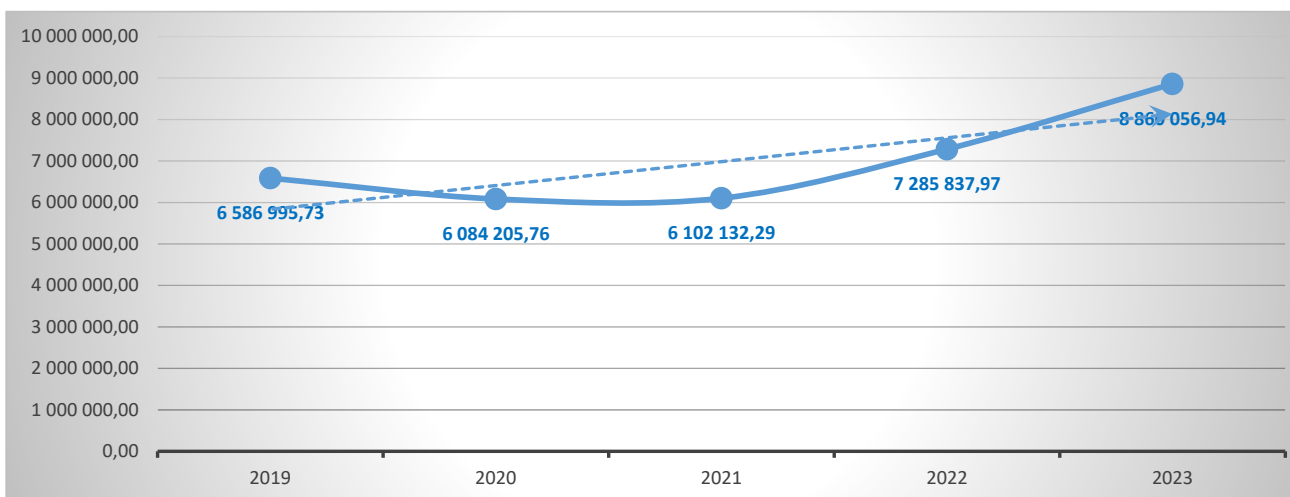
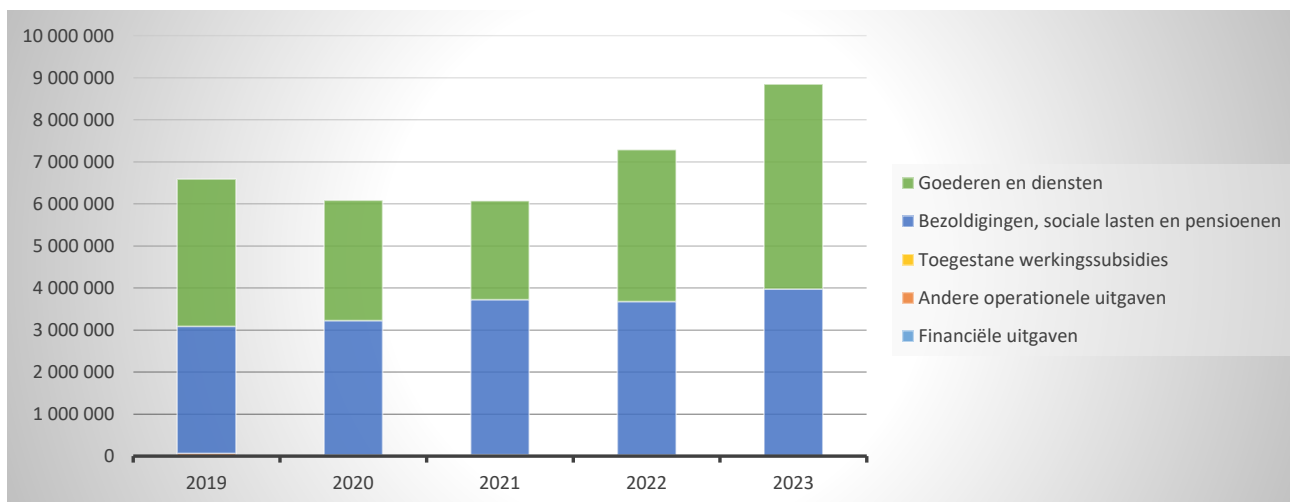
1. Samenstelling van de exploitatie-uitgaven 2023 - Vergelijking jaarrekening-meerjarenplan

	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
Exploitatieuitgaven	8 860 057	100%	8 559 114	100%	104%
Goederen en diensten	4 875 269	55%	4 397 883	51%	111%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	3 962 835	45%	4 151 562	49%	95%
Toegestane werkingssubsidies					
Andere operationele uitgaven	3 427	0%	3 573	0%	96%
Financiële uitgaven	9 357	0%	6 096	0%	153%
Rechthebbers uit het overschot van het boekjaar	9 169	0%			



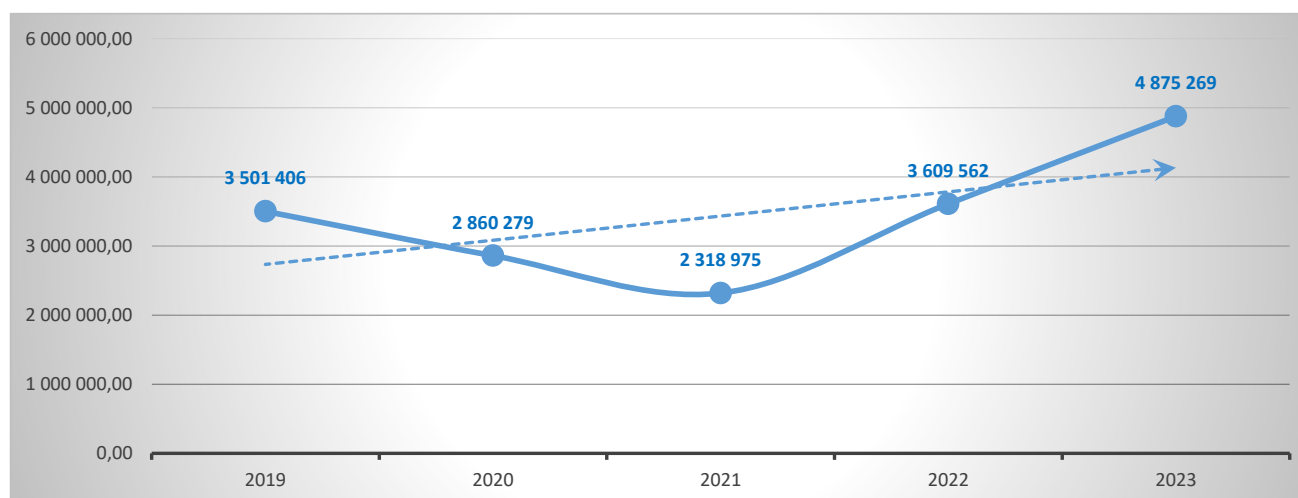
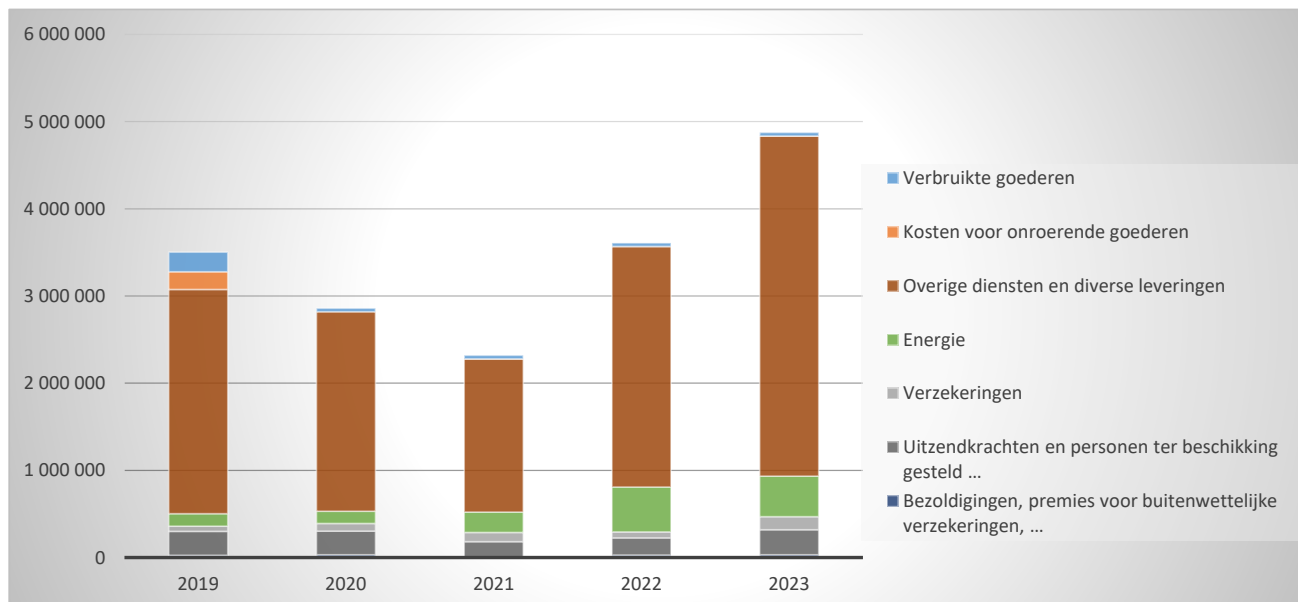
2. Evolutie van de exploitatie-uitgaven 2023-2019

	2023		2022		2021	
Exploitatie-uitgaven	8 860 057	100%	7 285 838	100%	6 102 132	100%
Goederen en diensten	4 875 269	55%	3 609 562	50%	2 348 745	38%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	3 962 835	45%	3 649 278	50%	3 689 031	60%
Toegestane werkingssubsidies						
Andere operationele uitgaven	3 427	0%	21 260	0%	27 710	0%
Financiële uitgaven	9 357	0%	5 738	0%	6 739	0%
Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	9 169	0%			29 907	0%



3. Evolutie van de 'goederen en diensten' 2023-2019

	2023		2022		2021	
Goederen en diensten	4 875 269	100%	3 609 562	100%	2 348 745	100%
Verbruikte goederen	41 756	1%	43 043	1%	39 618	2%
Kosten voor onroerende goederen	1	0%	1	0%	1	0%
Energie	465 765	10%	513 923	14%	234 425	10%
<i>Elektriciteit</i>	358 454		314 204		179 247	
<i>Gas</i>	107 311		199 719		55 178	
<i>Aardolieproducten</i>						
Verzekeringen	148 824	3%	69 471	2%	106 930	5%
Overige diensten en diverse leveringen	3 900 257	80%	2 758 561	76%	1 755 997	75%
Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld ...	288 112	6%	195 350	5%	182 005	8%
Bezoldigingen, premies voor buitenwettelijke verzekeringen, ...	30 555	1%	29 213	1%	29 770	1%

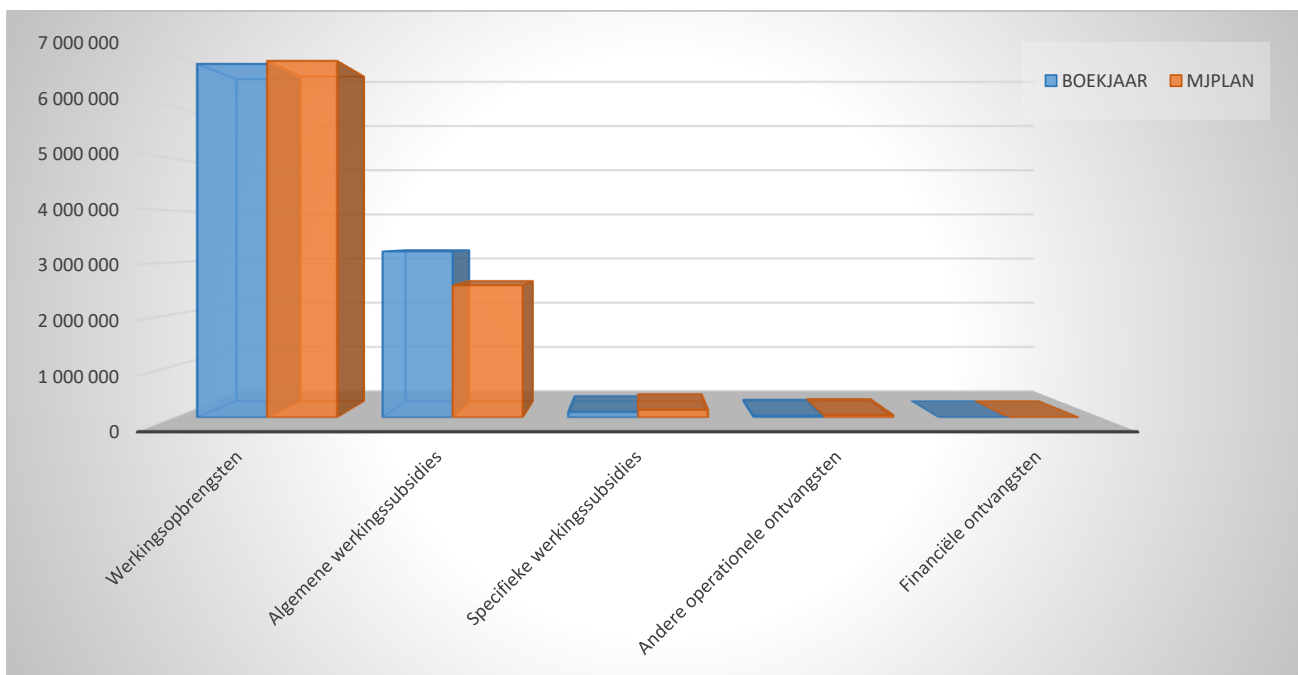
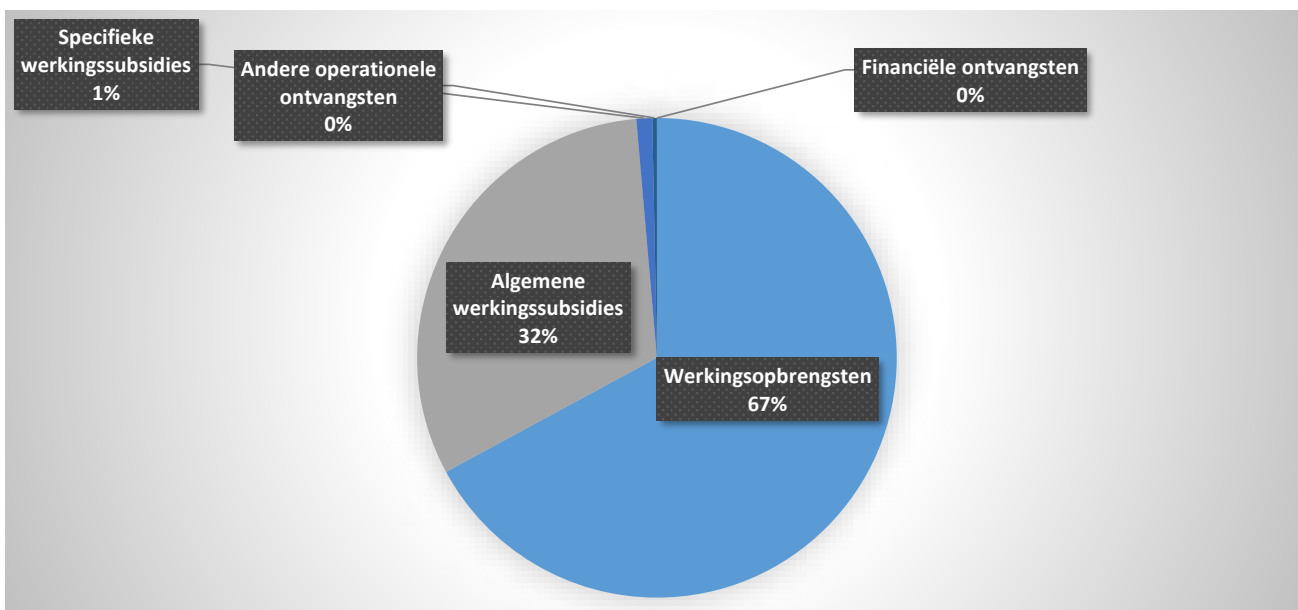


[illegible]

EXPLOITATIEONTVANGSTEN BOEKJAAR 2023 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

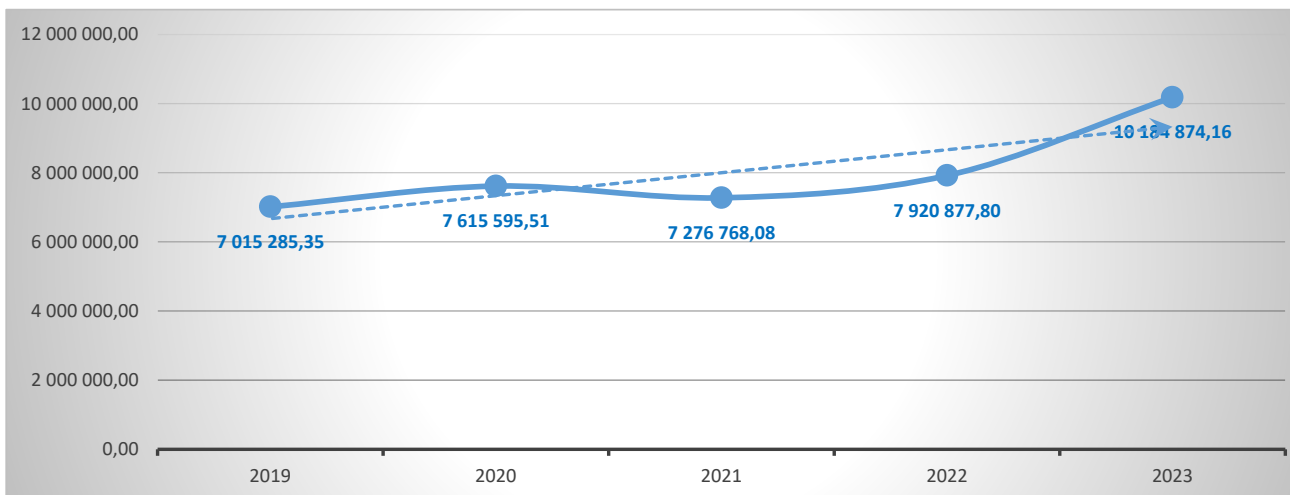
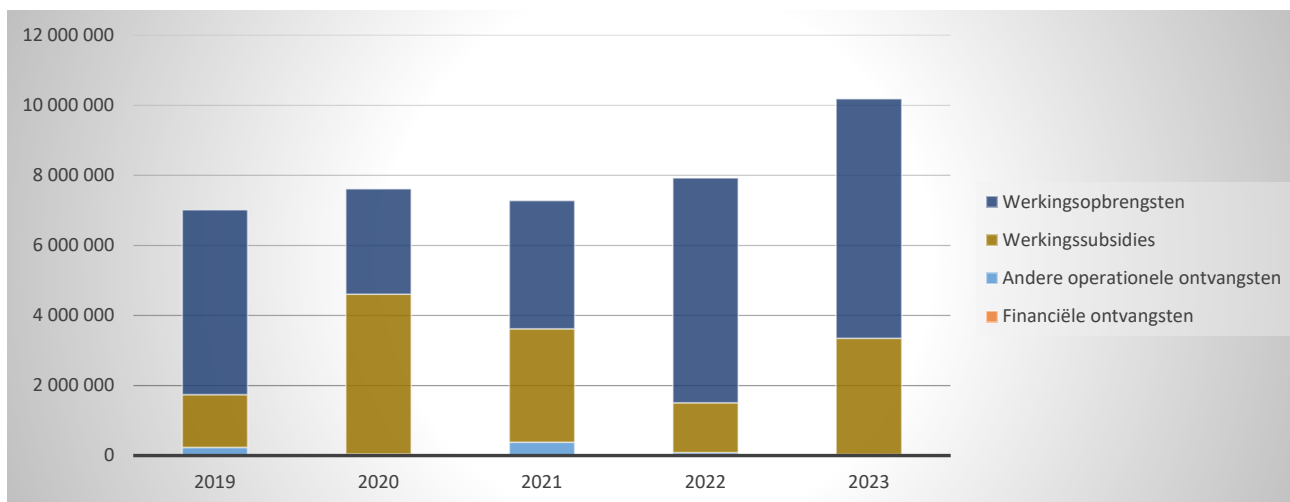
1. Samenstelling van de exploitatie-ontvangsten 2023 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
Exploitatie-ontvangsten	10 184 874	100%	9 643 075	100%	106%
Werkingsopbrengsten	6 834 967	67%	6 892 601	71%	99%
Werkingsubsidies	3 318 270	33%	2 704 000	28%	123%
<i>Algemene werkingsubsidies</i>	<i>3 210 150</i>		<i>2 554 000</i>		<i>126%</i>
<i>Specifieke werkingsubsidies</i>	<i>108 120</i>		<i>150 000</i>		<i>72%</i>
Andere operationele ontvangsten	31 431	0%	46 324	0%	68%
Financiële ontvangsten	207	0%	150	0%	138%
Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar					



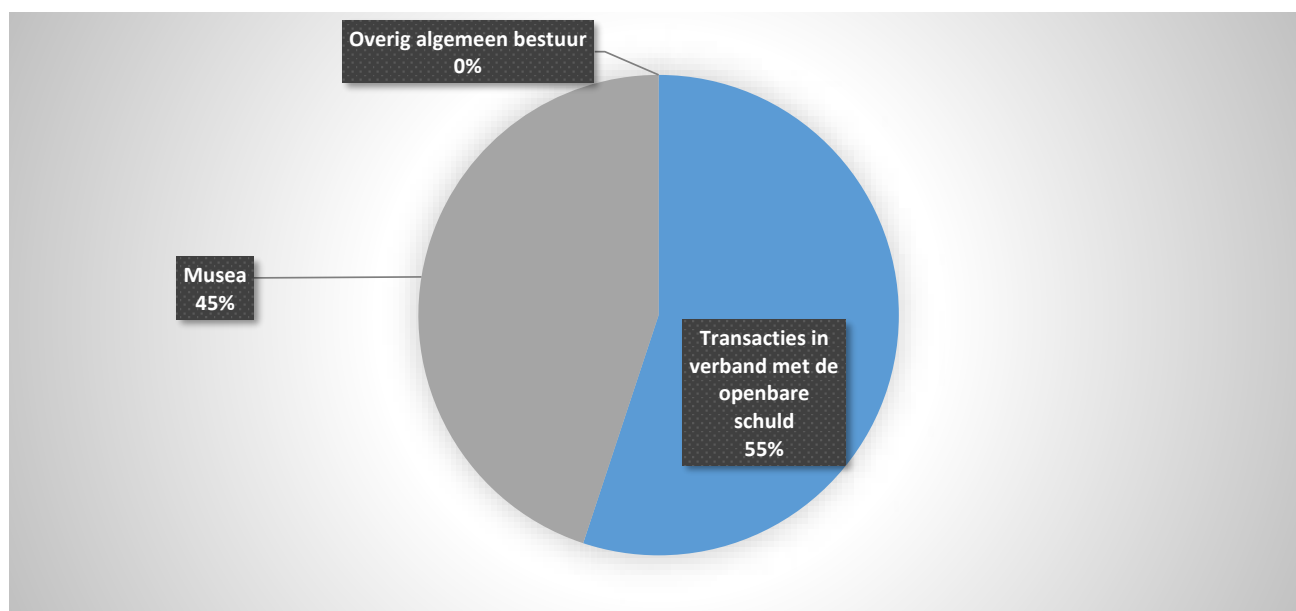
2. Evolutie van de exploitatie-ontvangsten 2023-2019

	2023		2022		2021	
Exploitatie-ontvangsten	10 184 874	100%	7 920 878	100%	7 276 768	100%
Werkingsopbrengsten	6 834 967	67%	6 414 747	81%	3 659 388	50%
Werkingsubsidies	3 318 270	33%	1 421 420	18%	3 240 441	45%
Algemene werkingssubsidies	3 210 150		1 300 350		3 123 620	
Specifieke werkingssubsidies	108 120		121 069		116 821	
Andere operationele ontvangsten	31 431	0%	84 416	1%	376 445	5%
Financiële ontvangsten	207	0%	295	0%	495	0%
Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar						



3. Verdeling van de exploitatie-ontvangsten per beleidsveld 2023-2022 / meerjarenplan 2023

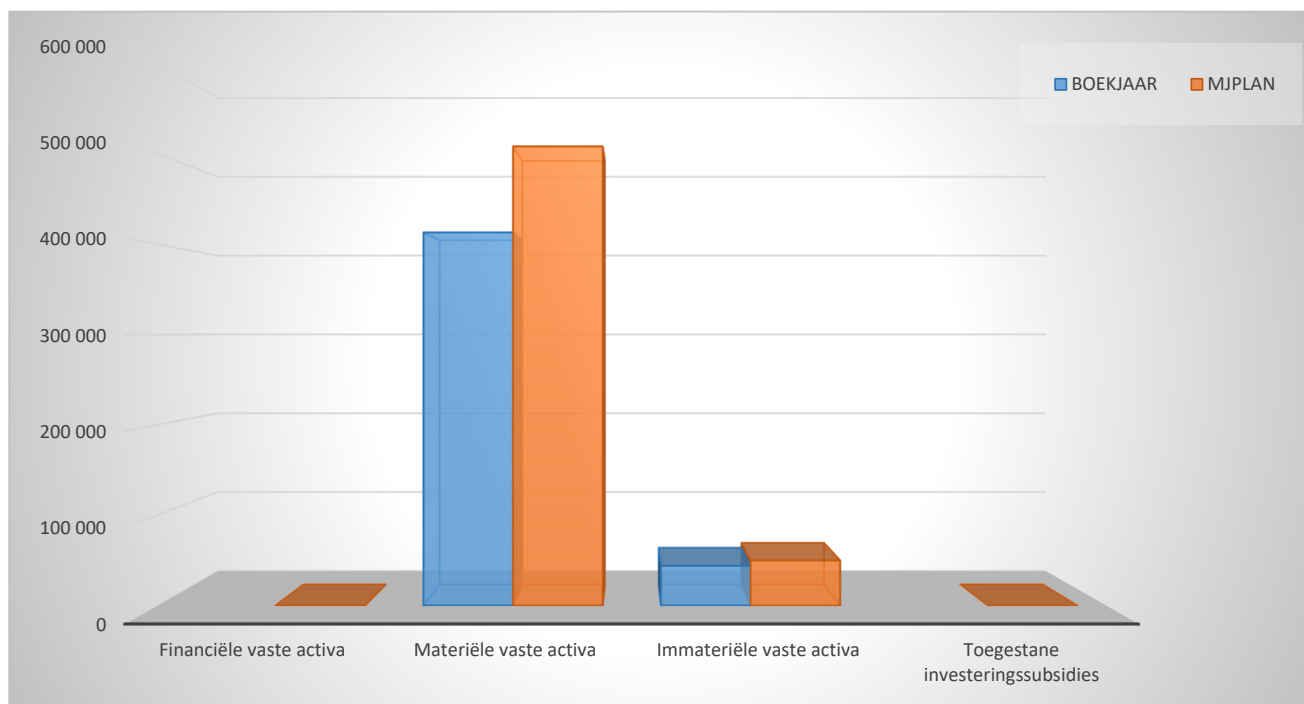
	2023		2022		MJPLAN	
Exploitatie-ontvangsten	10 184 874	100%	7 920 878	100%	9 643 075	100%
0040 Transacties in verband met de openbare schuld	5 610 468	55%	5 761 703	73%	5 621 301	58%
0700 Musea	4 574 224	45%	2 159 175	27%	4 021 774	42%
0190 Overig algemeen bestuur	182	0%				



INVESTERINGSUITGAVEN BOEKJAAR 2023 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

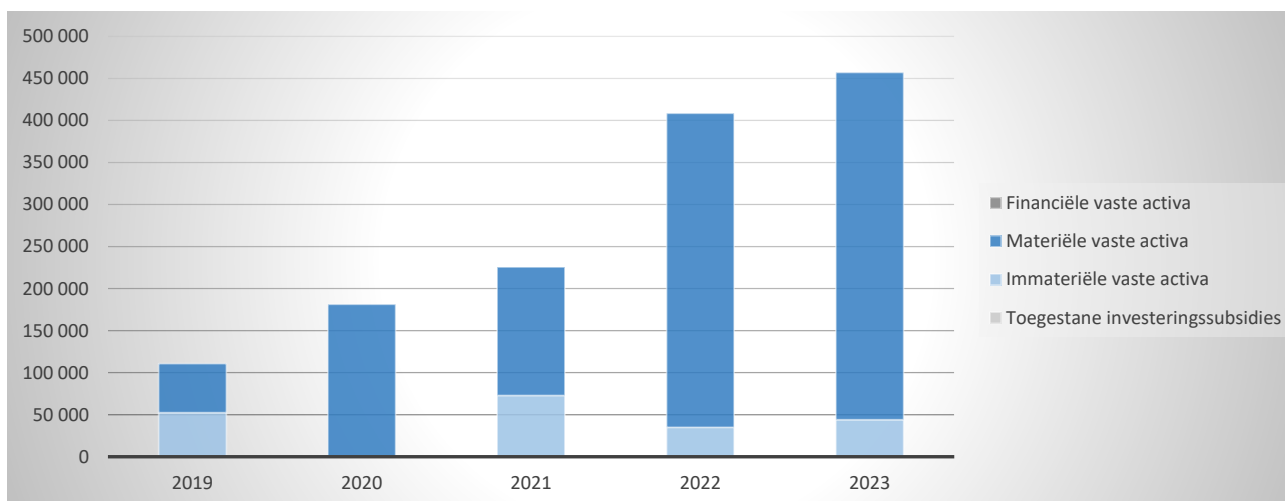
1. Samenstelling van de investeringsuitgaven 2023 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
Investeringsuitgaven	456 910	100%	558 000	100%	82%
Financiële vaste activa					
Materiële vaste activa	412 851	90%	508 000	91%	81%
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	412 851		508 000		81%
<i>Terreinen en gebouwen</i>	242 547		71 000		342%
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>					
<i>Roerende goederen</i>	170 304		437 000		39%
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>					
<i>Erfgoed</i>					
Overige materiële vaste activa					
<i>Onroerende goederen</i>					
<i>Roerende goederen</i>					
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA					
Immateriële vaste activa	44 060	10%	50 000	9%	88%
Toegestane investeringssubsidies					



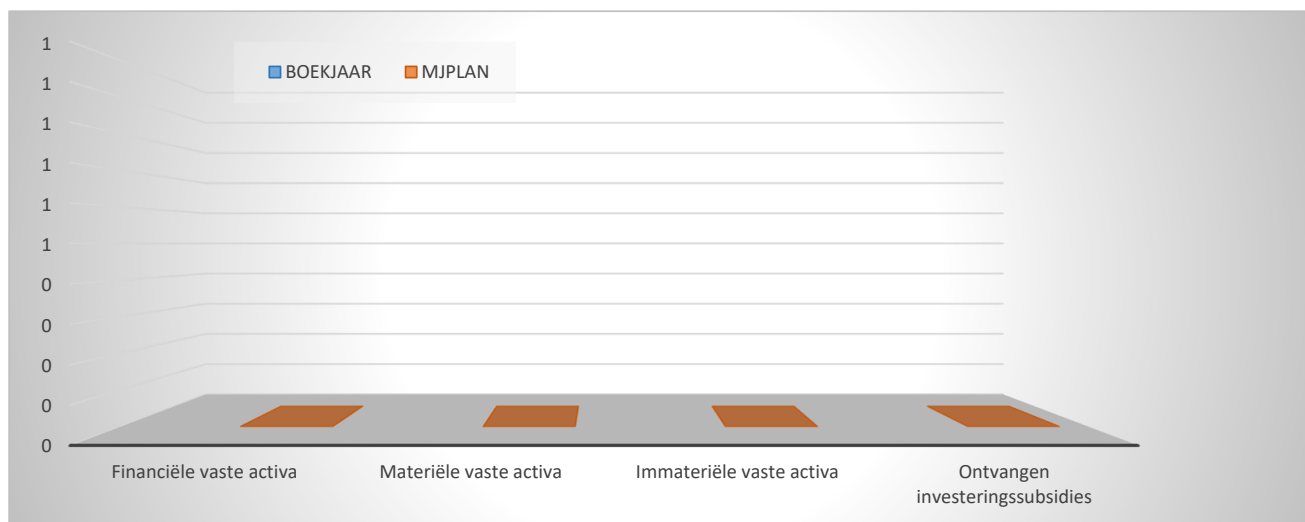
2. Evolutie van de investeringsuitgaven 2023-2019

	2023		2022		2021	
Investeringsuitgaven	456 910	100%	408 369	100%	225 684	100%
Financiële vaste activa						
Materiële vaste activa	412 851	90%	373 327	91%	152 884	68%
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	412 851		373 327		152 884	
<i>Terreinen en gebouwen</i>	242 547		119 448		94 350	
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>						
<i>Roerende goederen</i>	170 304		253 879		58 534	
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>						
<i>Erfgoed</i>						
Andere materiële vaste activa						
<i>Onroerende goederen</i>						
<i>Roerende goederen</i>						
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA						
Immateriële vaste activa	44 060	10%	35 042	9%	72 800	32%
Toegestane investeringssubsidies						



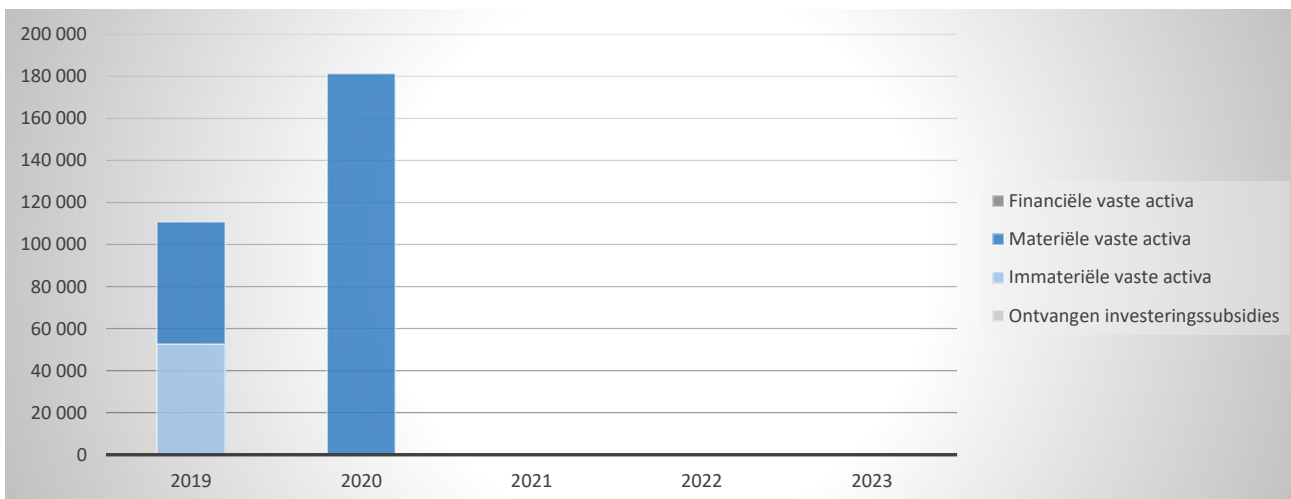
INVESTERINGSONTVANGSTEN BOEKJAAR 2023 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK
1. Samenstelling van de investeringsontvangsten 2023 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
Investeringsontvangsten					
Financiële vaste activa					
Materiële vaste activa					
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA					
<i>Terreinen en gebouwen</i>					
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>					
<i>Roerende goederen</i>					
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>					
<i>Erfgoed</i>					
Overige materiële vaste activa					
<i>Onroerende goederen</i>					
<i>Roerende goederen</i>					
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA					
Immateriële vaste activa					
Ontvangen investeringssubsidies					



2. Evolutie van de investeringsontvangsten 2023-2019

	2023		2022		2021	
Investeringsontvangsten						
Financiële vaste activa						
Materiële vaste activa						
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA						
<i>Terreinen en gebouwen</i>						
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>						
<i>Roerende goederen</i>						
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>						
<i>Erfgoed</i>						
Andere materiële vaste activa						
<i>Onroerende goederen</i>						
<i>Roerende goederen</i>						
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA						
Immateriële vaste activa						
Ontvangen investeringssubsidies						



ACTIVA	2023	2022
I. Vlottende activa	2 915 757,58	2 171 681,82
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	398 581,31	452 505,04
B. Vorderingen op korte termijn	2 327 473,66	1 406 834,96
1. Vorderingen uit ruiltransacties	871 415,03	607 667,50
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	1 456 058,63	799 167,46
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	138 055,98	148 509,26
D. Overlopende rekeningen van het actief	51 646,63	163 832,56
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	0,00	0,00
II. Vaste activa	16 498 054,76	17 112 369,85
A. Vorderingen op lange termijn	0,00	0,00
1. Vorderingen uit ruiltransacties	0,00	0,00
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
B. Financiële vaste activa	8 683,48	8 683,48
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	80,58
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00
3. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden		
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	8 683,48	8 602,90
C. Materiële vaste activa	16 413 562,66	17 060 001,00
1. Gemeenschapsgoederen	49 393,50	49 393,50
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00
b. Wegen en overige infrastructuur	0,00	0,00
c. Installaties, machines en uitrusting	0,00	0,00
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0,00	0,00
e. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00
f. Erfgoed	49 393,50	49 393,50
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	16 364 169,16	17 010 607,50
a. Terreinen en gebouwen	15 387 588,21	16 016 246,07
b. Installaties, machines en uitrusting	491 535,00	554 066,48
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	485 045,95	440 294,95
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00
3. Overige materiële vaste activa	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00
D. Immateriële vaste activa	75 808,62	43 685,37
TOTAAL ACTIVA	19 413 812,34	19 284 051,67

PASSIVA

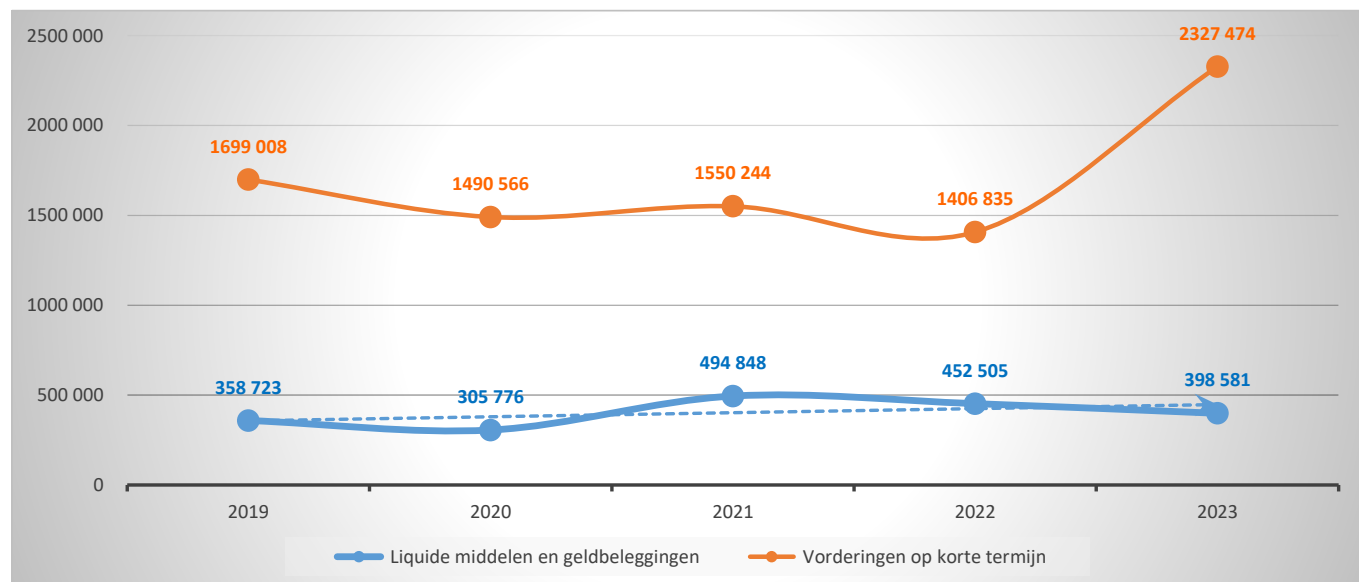
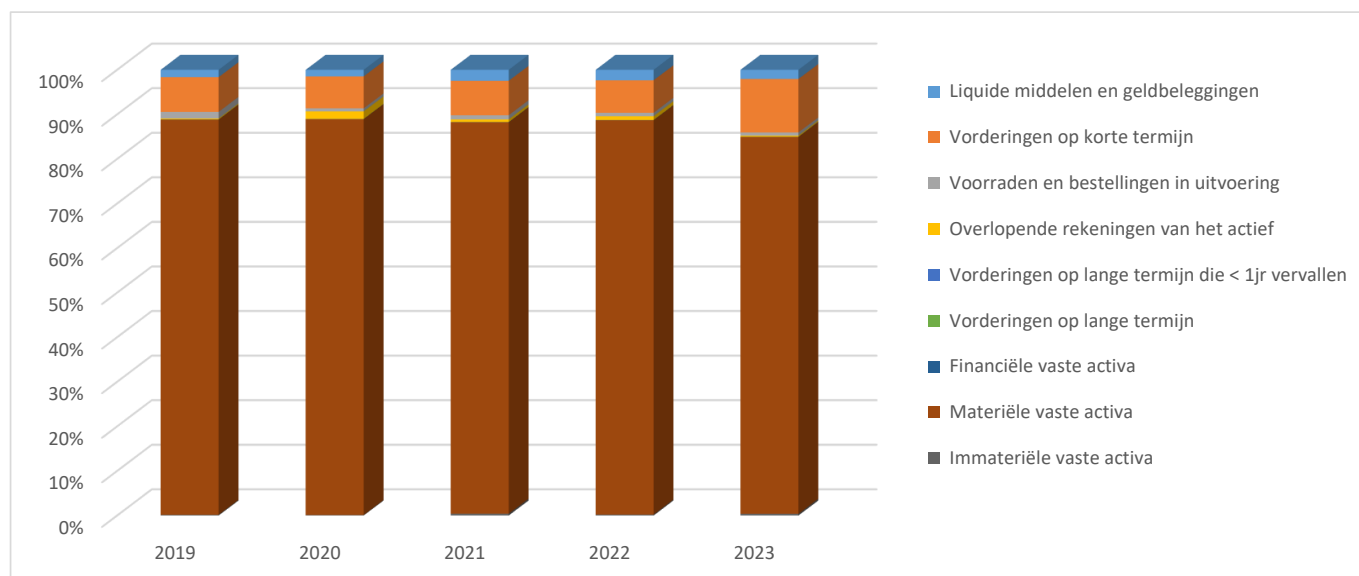
2023

2022

I. Schulden	19 140 760,92	19 093 524,97
A. Schulden op korte termijn	3 878 541,55	3 063 260,91
1. Schulden uit ruiltransacties	1 279 832,89	1 190 947,19
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	190 016,50	179 006,59
b. Financiële schulden	0,00	0,00
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	1 089 816,39	1 011 940,60
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	1 061 183,01	591 809,39
3. Overlopende rekeningen van het passief	460 853,74	241 190,55
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1 076 671,91	1 039 313,78
B. Schulden op lange termijn	15 262 219,37	16 030 264,06
1. Schulden uit ruiltransacties	15 262 219,37	16 030 264,06
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	0,00	116 619,38
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	0,00	0,00
2. Andere risico's en kosten	0,00	116 619,38
b. Financiële schulden	15 262 219,37	15 913 644,68
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	0,00	0,00
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
II. Nettoactief	273 051,42	190 526,70
A. Kapitaalssubsidies en schenkingen	48 489,00	48 489,00
B. Gecumuleerd overschot of tekort	124 562,42	42 037,70
C. Herwaarderingsreserves	0,00	0,00
D. Overig nettoactief	100 000,00	100 000,00
TOTAAL PASSIVA	19 413 812,34	19 284 051,67

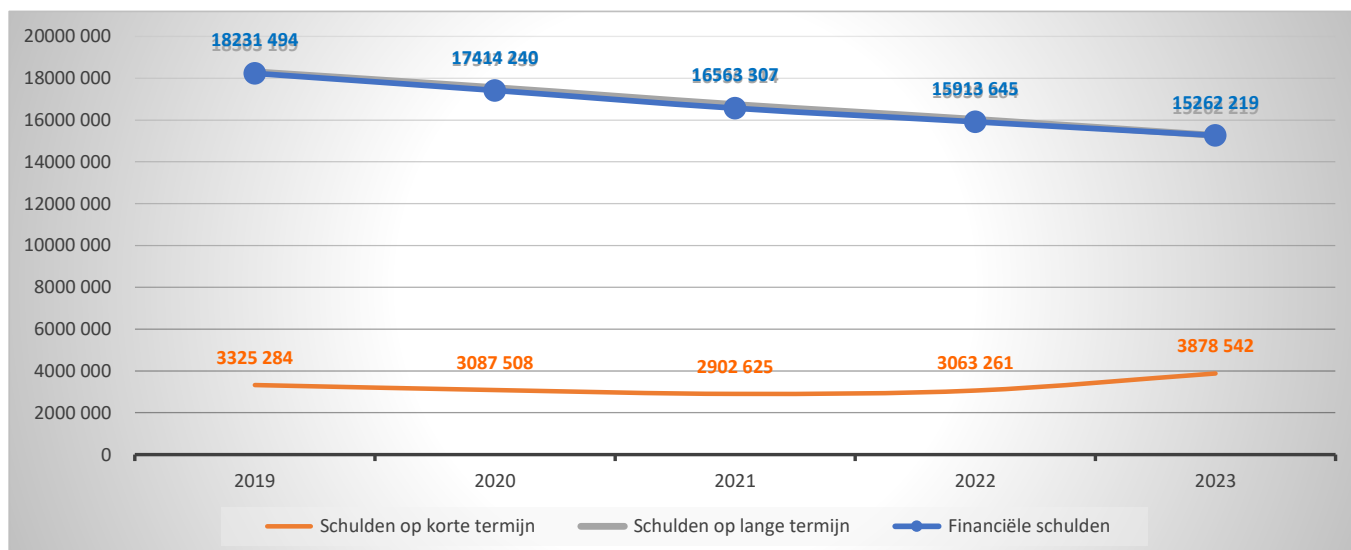
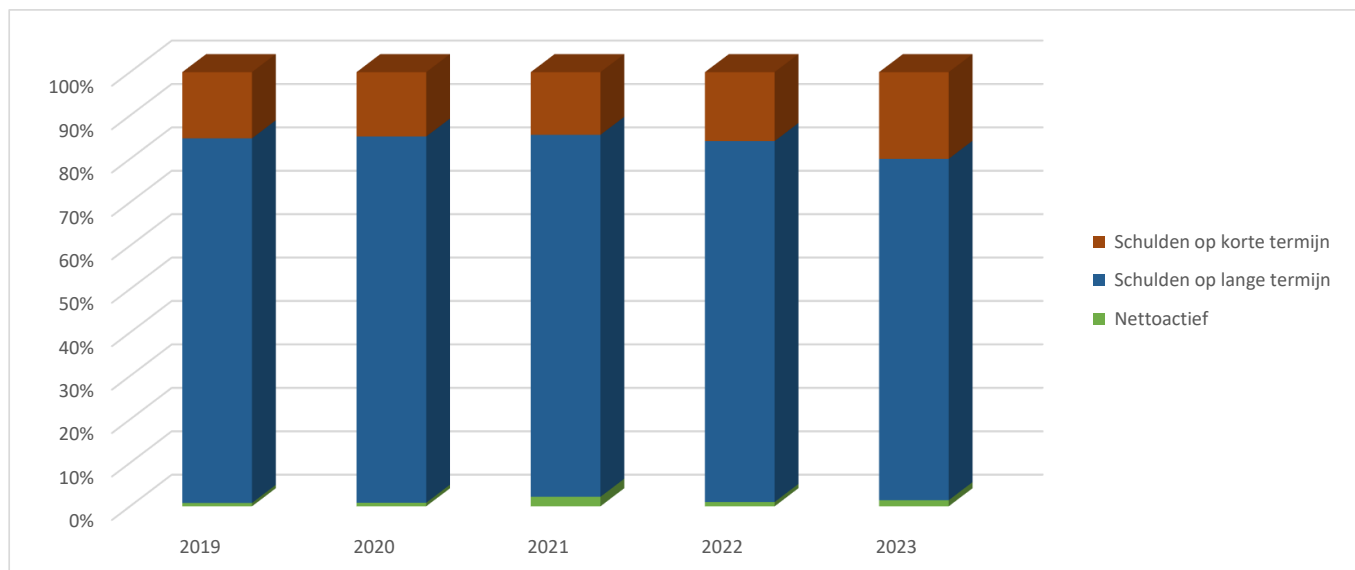
1. Samenstelling van de activa

	2023		2022		2021	
ACTIVA	19 413 812	100%	19 284 052	100%	20 078 984	100%
Vlottende activa	2 915 758	15%	2 171 682	11%	2 353 640	12%
Liquide middelen en geldbeleggingen	398 581	2%	452 505	2%	494 848	2%
Vorderingen op korte termijn	2 327 474	12%	1 406 835	7%	1 550 244	8%
<i>Vorderingen uit ruiltransacties</i>	<i>871 415</i>		<i>607 668</i>		<i>566 461</i>	
<i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties</i>	<i>1 456 059</i>		<i>799 167</i>		<i>983 783</i>	
Vorraden en bestellingen in uitvoering	138 056	1%	148 509	1%	187 234	1%
Overlopende rekeningen van het actief	51 647	0%	163 833	1%	121 314	1%
Vorderingen op lange termijn die < 1jr vervallen						
Vaste activa	16 498 055	85%	17 112 370	89%	17 725 344	88%
Vorderingen op lange termijn						
Financiële vaste activa	8 683	0%	8 683	0%	8 683	0%
Materiële vaste activa	16 413 563	85%	17 060 001	88%	17 631 235	88%
Immateriële vaste activa	75 809	0%	43 685	0%	85 425	0%



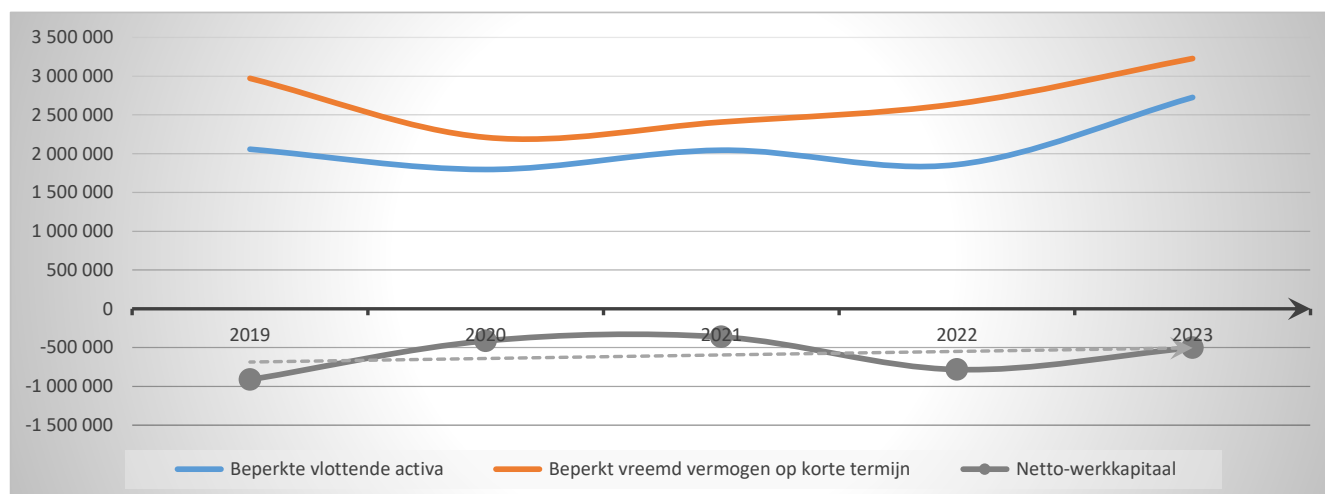
2. Samenstelling van de passiva

	2023		2022		2021	
PASSIVA	19 413 812	100%	19 284 052	100%	20 078 984	100%
Schulden op korte termijn	3 878 542	20%	3 063 261	16%	2 902 625	14%
Schulden uit ruiltransacties	1 279 833	7%	1 190 947	6%	1 179 755	6%
Voorzieningen voor risico's en kosten	190 017		179 007		164 188	
Financiële schulden						
Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties	1 089 816		1 011 941		1 015 567	
Schulden uit niet-ruiltransacties	1 061 183	5%	591 809	3%	396 257	2%
Overlopende rekeningen van het passief	460 854	2%	241 191	1%	330 279	2%
Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1 076 672	6%	1 039 314	5%	996 335	5%
Schulden op lange termijn	15 262 219	79%	16 030 264	83%	16 736 514	83%
Schulden uit ruiltransacties	15 262 219	79%	16 030 264	83%	16 736 514	83%
Voorzieningen voor risico's en kosten			116 619		173 207	
Financiële schulden	15 262 219		15 913 645		16 563 307	
Diverse schulden op lange termijn uit ruiltransacties						
Schulden uit niet-ruiltransacties						
Nettoactief	273 051	1%	190 527	1%	439 844	2%



1. Liquiditeit

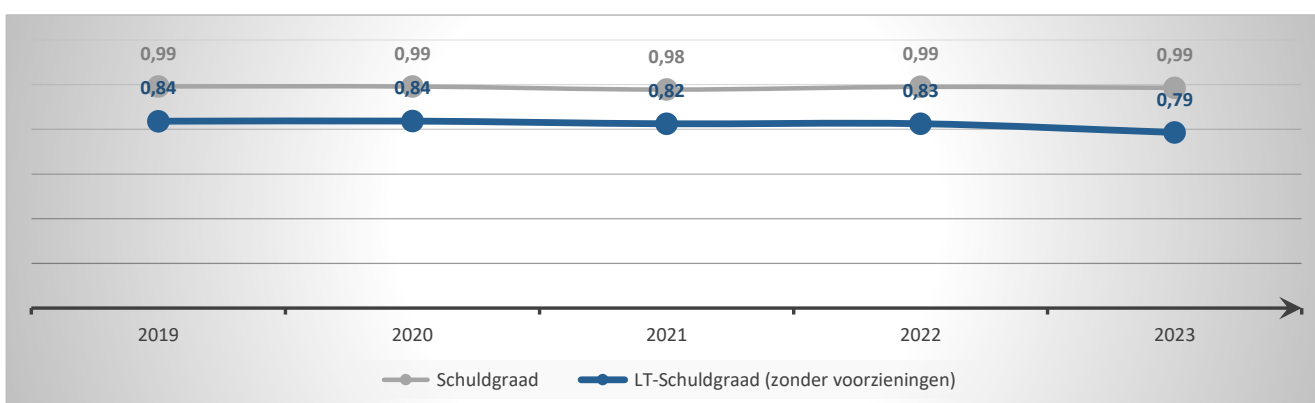
	2023	2022	2021	2020
Beperkte vlottende activa	2 726 055	1 859 340	2 045 092	1 796 342
Liquide middelen en geldbeleggingen	398 581	452 505	494 848	305 776
Vorderingen op korte termijn	2 327 474	1 406 835	1 550 244	1 490 566
<i>Vorderingen uit ruiltransacties</i>	<i>871 415</i>	<i>607 668</i>	<i>566 461</i>	<i>550 273</i>
<i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties</i>	<i>1 456 059</i>	<i>799 167</i>	<i>983 783</i>	<i>940 294</i>
Vorderingen op lange termijn die < 1jr vervallen				
Beperkt vreemd vermogen op korte termijn	3 227 671	2 643 064	2 408 159	2 210 706
Schulden uit ruiltransacties	1 089 816	1 011 941	1 015 567	598 026
<i>Financiële schulden</i>				
<i>Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties</i>	<i>1 089 816</i>	<i>1 011 941</i>	<i>1 015 567</i>	<i>598 026</i>
Schulden uit niet-ruiltransacties	1 061 183	591 809	396 257	626 137
Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1 076 672	1 039 314	996 335	986 543
Netto-werkkapitaal	-501 616	-783 724	-363 067	-414 364



2. Solvabiliteit

	2023	2022	2021	2020
Vreemdvermogen	19 140 761	19 093 525	19 639 140	20 634 946
Totaal vermogen	19 413 812	19 284 052	20 078 984	20 805 632
Schuldgraad	0,99	0,99	0,98	0,99

Schulden op lange termijn (zonder voorzieningen)	15 262 219	15 913 645	16 563 307	17 414 240
Totaal vermogen	19 413 812	19 284 052	20 078 984	20 805 632
LT-Schuldgraad (zonder voorzieningen)	0,79	0,83	0,82	0,84



AGB AGM

Jaarrekening 2023

NBB



Inhoud NBB

Interne jaarrekening

- B** De balans per 31/12/2023
- RR** De resultatenrekening over boekjaar 2023

Externe jaarrekening volgens schema NBB

Bijlagen

- S-LT** Overzicht van de schulden op lange termijn
- At** Afschrijvingstabel
- Vt** Verrekeningstabel
- V-LT** Overzicht van de vorderingen op lange termijn
- DET** Detail van balansposten

Interne jaarrekening

Balans na winstverdeling

Activa

	Codes	2023		2022	2021	2020	2019
Vaste activa	21/28	16.498.829,76	-4%	17.229.764,23	17.899.325,94	18.511.302,58	19.369.037,67
Immateriële vaste activa	21	75.808,62	777%	8.643,37	26.397,43	26.308,22	39.462,34
<i>Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortge</i>	2110000000	438.323,21	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortge</i>	2110000009	-362.514,59	-100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Materiële vaste activa	22/27	16.413.562,66	-4%	17.095.043,00	17.690.263,17	18.476.310,88	19.320.891,85
Terreinen en gebouwen	22	15.387.588,21	-4%	16.016.246,07	16.654.491,17	17.431.414,49	18.220.550,98
<i>Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>	2210000000	27.662.306,46	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - afschrijvingen</i>	2210000009	-12.483.068,78	-100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Gebouwen uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa - aansc...</i>	2211000000	470.837,53	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Gebouwen uitrusting- bedrijfsmatige materiële vaste activa - afschrijvingen</i>	2211000009	-262.487,00	-100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Installaties, machines en uitrusting	23	491.535,00	-11%	554.066,48	587.025,89	658.447,84	779.620,58
<i>Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materi</i>	2350000000	1.612.711,72	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materi</i>	2350000009	-1.121.176,72	-100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Meubilair en rollend materieel	24	485.045,95	10%	440.294,95	308.865,31	319.169,05	253.440,79
<i>Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>	2450000000	1.415.233,13	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa - afschrij</i>	2450000009	-1.064.787,41	-100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Kantooruitrusting en informatica materiaal - bedrijfsmatige</i>	2460000000	365.578,33	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Kantooruitrusting en informaticamateriaal- bedrijfsmatige ma</i>	2460000009	-276.780,28	-100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfs</i>	2470000000	17.595,23	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfs</i>	2470000009	-17.595,23	-100%	0,00	0,00	0,00	0,00

	Codes	2023		2022	2021	2020	2019
Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfs	2480000000	54.500,75	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfs	2480000009	-8.698,57	-100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige materiële vaste activa	26	49.393,50	-	49.393,50	49.393,50	67.279,50	67.279,50
Kunstwerken	2651000000	49.393,50	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
			-100%				
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	0,00	%	35.042,00	90.487,30	0,00	0,00
Financiële vaste activa	28	9.458,48	-92%	126.077,86	182.665,34	8.683,48	8.683,48
Andere aandelen - aanschaffingswaarde	2840000000	8.683,48	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Borgtochten betaald in contanten	2880000000	775,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Vlottende activa	29/58	2.914.982,58	42%	2.054.287,44	2.179.981,26	2.294.329,19	2.427.077,58
Vorraden en bestellingen in uitvoering	3	138.055,98	-7%	148.509,26	187.233,56	144.004,04	322.053,09
Vorraden	30/36	138.055,98	-7%	148.509,26	187.233,56	144.004,04	322.053,09
Grondstoffen, hulpstoffen, goederen in bewerking, gereed pro	3400000000	138.055,98	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	2.326.698,66	80%	1.289.440,58	1.376.585,67	1.490.566,18	1.427.677,96
Handelsvorderingen	40	870.640,03	78%	490.273,12	392.478,96	416.298,81	910.041,36
Handelsdebiteuren - nominale waarde	4000000000	206.330,58	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Te innen opbrengsten uit ruiltransacties	4040000000	628.944,88	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Vooruitbetalingen op ruiltransacties	4060000000	26.461,90	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Operationele vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debi	4070000000	103.951,14	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Operationele vorderingen uit ruiltransacties - geboekte waar	4090000000	-95.048,47	-100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige vorderingen	41	1.456.058,63	82%	799.167,46	984.106,71	1.074.267,37	517.636,60
Terug te vorderen Belgische btw	4111000000	62.499,51	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - n	4160000000	1.305.365,58	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransactie	4161000000	88.193,54	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Liquide middelen	54/58	398.581,31	-12%	452.505,04	494.847,62	305.775,75	358.722,67
Belfius RC	5501010000	390.813,90	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Dexia treasury 091-0180204-07	5510000000	99,95	100%	0,00	0,00	0,00	0,00

	Codes	2023		2022	2021	2020	2019
<i>Kassen en prepaid</i>	5700000000	5.517,46	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Kas Onthaal 2</i>	5700000020	500,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Kas Onthaal 1</i>	5700000030	650,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Kas Wisselgeld</i>	5700000040	1.000,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Overlopende rekeningen	490/1	51.646,63	-68%	163.832,56	121.314,41	353.983,22	318.623,86
<i>Over te dragen kosten</i>	4900000000	51.646,63	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal van de activa	20/58	19.413.812,34	1%	19.284.051,67	20.079.307,20	20.805.631,77	21.796.115,25

Passiva

	Codes	2023		2022	2021	2020	2019
Eigen vermogen	10/15	273.051,42	43%	190.526,70	401.513,92	158.337,17	167.662,59
Inbreng	10/11	100.000,00	-	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00
Onbeschikbaar	111	100.000,00	-	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
Andere onbeschikbare inbreng buiten kapitaal	1119000000	100.000,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Reserves	13	10.000,00	-	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Onbeschikbare reserves	130/1	10.000,00	-	10.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00
Statutair onbeschikbare reserves	1311	10.000,00	-	10.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00
Statutair onbeschikbare reserves	1311000000	10.000,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Overgedragen winst (verlies)	14 (+)/(-)	114.562,42	258%	32.037,70	280.741,66	11.292,05	8.269,09
Gecumuleerd overschot	1400000000	114.562,42	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Kapitaalsubsidies	15	48.489,00	-	48.489,00	10.772,26	37.045,12	49.393,50
Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	1500000000	49.393,50	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	1500000009	-904,50	-100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	16	0,00	-100%	116.619,38	211.828,10	145.547,17	71.674,88
Voorzieningen voor risico's en kosten	160/5	0,00	-100%	116.619,38	173.206,86	133.198,79	71.674,88
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160	0,00	-	0,00	0,00	133.198,79	0,00
Overige risico's en kosten	164/5	0,00	-100%	116.619,38	173.206,86	0,00	71.674,88
Uitgestelde belastingen	168	0,00	-	0,00	38.621,24	12.348,38	0,00
Schulden	17/49	19.140.760,92	1%	18.976.905,59	19.465.965,18	20.501.747,43	21.556.777,78
Schulden op meer dan één jaar	17	15.262.219,37	-4%	15.913.644,68	16.563.307,39	17.414.239,72	18.231.493,90
Financiële schulden	170/4	15.262.219,37	-4%	15.913.644,68	16.563.307,39	17.414.239,72	18.231.493,90
Overige leningen	174/0	15.262.219,37	-4%	15.913.644,68	16.563.307,39	17.414.239,72	18.231.493,90
Andere leningen - Leningen van de gemeenten	1740000002	15.262.219,37	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Schulden op ten hoogste één jaar	42/48	3.417.687,81	21%	2.822.070,36	2.572.378,88	2.630.066,54	3.106.279,45
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	1.076.671,91	4%	1.039.313,78	996.334,53	986.543,36	1.042.071,95

	Codes	2023		2022	2021	2020	2019
Andere leningen - Leningen van de gemeenten	4240000002	1.076.671,91	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Handelsschulden	44	880.907,35	12%	784.599,44	718.947,22	548.606,75	949.112,67
Leveranciers	440/4	880.907,35	12%	784.599,44	718.947,22	548.606,75	949.112,67
Leveranciers	4400000000	784.137,97	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Te ontvangen facturen	4440000000	96.769,38	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Vooruitbetalingen op bestellingen	46	3.900,00	-95%	71.400,00	1.000,00	1.000,00	204.917,00
Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties	4600000000	3.900,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	45	384.356,13	-10%	428.791,88	428.039,18	465.917,19	149.738,05
Belastingen	450/3	110.169,11	-44%	198.330,72	157.107,53	31.149,87	33.017,78
Ingehouden bedrijfsvoorheffing	4530000000	110.169,11	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Bezoldigingen en sociale lasten	454/9	274.187,02	19%	230.461,16	270.931,65	434.767,32	116.720,27
Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	4540000000	74.155,10	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Bezoldigingen	4550000000	10.015,42	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Voorzieningen voor vakantiegeld	4560000000	190.016,50	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige schulden	47/48	1.071.852,42	115%	497.965,26	428.057,95	627.999,24	760.439,78
Rechthebbenden uit de bestemming van het resultaat	4730000000	9.169,41	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Borgtochten ontvangen in contanten	4880000000	1.500,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere diverse schulden	4891000000	64.006,93	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
R/C Stad Leuven (tussenkost)	4891001000	997.176,08	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Overlopende rekeningen	492/3	460.853,74	91%	241.190,55	330.278,91	457.441,17	219.004,43
Toe te rekenen kosten	4920000000	354.669,28	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Over te dragen opbrengsten	4930000000	106.184,46	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal van de passiva	10/49	19.413.812,34	1%	19.284.051,67	20.079.307,20	20.805.631,77	21.796.115,25

Resultatenrekening

	Codes	2023		2022	2021	2020	2019
Brutomarge	9900 (+)/(-)	5.074.682,32	15%	4.395.255,76	4.847.654,75	4.631.081,45	3.919.910,86
Waarvan: niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	0,00	-	0,00	0,00	0,00	20.712,19
Bedrijfsopbrengsten	70/74	10.272.691,68	31%	7.828.880,50	7.519.988,18	7.435.760,10	7.208.679,18
Omzet	70	6.933.408,12	9%	6.335.270,72	3.671.797,30	3.089.182,61	5.496.918,49
Toegangsgelden Museum	7010003001	598.972,70	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Rondleidingen	7010004000	31.854,35	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Inkomsten bookshop Museum	7010005000	82.827,07	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Lidmaatschap Mbassadeurs	7010006000	13.814,19	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Lidmaatschap mecenas	7010006002	21.732,30	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Ter beschikkingstelling accommodatie	7010009000	130.728,50	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Opbrengsten uit andere prestaties	7020999900	322.254,97	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Prijssubsidies M - Toegangsgelden Museum	7070003001	4.167.089,81	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Prijssubsidies M - Toegangsgelden kosten online	7070003090	1.057.685,35	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Prijssubsidies M - Rondleidingen	7070004000	218.652,02	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Prijssubsidies M - Lidmaatschap Mbassadeurs	7070006000	150.584,02	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Prijssubsidies M - lidmaatschap Mcenas	7070006002	137.212,84	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere bedrijfsopbrengsten	74	3.339.283,56	124%	1.493.609,78	3.848.190,88	4.346.577,49	1.711.760,69
Toelage Kunstendecreet	7402000001	621.608,10	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Toelage Erfgoeddecreet	7402000002	677.707,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Projectsubsidie	7402000003	1.386.407,71	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Inkomsten Ruilovereenkomsten	7402000100	524.427,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Personeelssubsidies algemeen	7405002000	108.120,28	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Recuperaties van kosten	7450000000	21.013,47	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen	60/61	5.198.009,36	51%	3.433.624,74	2.672.333,43	2.804.678,65	3.309.480,51
Aankopen	600/8	41.755,79	-3%	43.043,27	39.617,61	40.178,31	223.174,36
Aankopen Shop	6000000001	41.755,79	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Voorraad: afname (toename)	609 (+)/(-)	10.453,28	-73%	38.724,30	-43.229,52	178.049,05	-169.449,52
Voorraadwijzigingen van grondstoffen, hulpstoffen en handels	6090000000	10.453,28	100%	0,00	0,00	0,00	0,00

	Codes	2023		2022	2021	2020	2019
Diensten en diverse goederen	61	5.145.800,29	54%	3.351.857,17	2.675.945,34	2.586.451,29	3.255.755,67
Erfpachtvergoedingen	6102000000	1,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Elektriciteit	6110000000	358.453,83	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Gas	6111000000	96.398,57	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Water	6113000000	2.726,53	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Brandverzekering	6120000000	12.000,36	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Burgerlijke aansprakelijkheid	6120000002	3.674,67	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Verzekering voertuigen	6120000003	585,76	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Verzekeringen van arbeidsongevallen	6120000004	12.856,08	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige verzekeringen	6120000005	114.007,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Erelonen en vergoedingen consultancy	6130000002	26.944,56	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Erelonen en vergoedingen auteursrechten	6130000005	37.495,35	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Erelonen en vergoedingen voor optredens, lesgevers, gidsen,	6130000006	353.091,37	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Erelonen en vergoedingen voor selectie personeel	6130000007	2.363,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Vergoedingen prestaties arbeidsgeneeskundige dienst	6130000008	6.913,58	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Erelonen en vergoedingen financieel beheer	6130000009	53.251,20	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere erelonen en vergoedingen	6130000010	715.124,31	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Kleine Vergoedingsregeling	6130000011	2.359,38	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
ak kantooormateriaal, kopiekosten en algemeen drukwerk	6141000001	10.052,28	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestaties en onderhoud voor kantooormateriaal	6141001002	2.337,34	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Huur kantooormateriaal	6141001003	37.157,21	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Documentatie en abonnementen	6141001004	19.351,86	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Frankeringskosten	6141001006	1.773,63	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Communicatiekosten telefoon en internet	6141001007	25.477,64	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Kosten IT	6142000001	121.816,19	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Representatie- en receptiekosten & kosten onthaal	6143000001	134.769,89	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Publiciteit, advertenties & info	6143000004	706.189,77	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Representatie- en receptiekosten & kosten onthaal	6143001000	29.012,51	100%	0,00	0,00	0,00	0,00

	Codes	2023		2022	2021	2020	2019
Relatiegeschenken & prijzen	6143003000	232,78	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Restaurantkosten (inclusief broodjes, drank, �)	6143004000	6.501,01	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Publiciteit, advertenties & info	6143006000	2.796,80	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Aankoop klein exploitatiemateriaal	6150000001	130.805,65	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestaties en onderhoud voor exploitatie	6150000002	284.526,68	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Huur exploitatiemiddelen	6150000003	30.130,51	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Medische keuringen	6150000005	454,60	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Kosten van bewaking en veiligheid	6150000006	197.873,09	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Lidmaatschappen	6150000008	66.810,99	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Opleidingskosten	6150000009	68.162,07	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Kosten werkkleding	6150000010	1.695,98	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Reis- en verblijfskost binnenland	6150000011	43.947,50	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Reis- en verblijfskost buitenland	6150000012	43.432,48	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Drukwerk voor exploitatie	6150000013	136.246,26	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Transportkosten	6150000014	349.609,27	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Productiekosten	6150000015	450.023,01	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Aankoop klein exploitatiemateriaal	6150001000	86.478,50	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Huur exploitatiemiddelen	6150004000	74,38	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Reis- en verblijfskosten	6150014000	12.481,18	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Kantinekosten	6150900000	9.372,49	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestaties en onderhoud voor voertuigen	6160000001	309,20	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Fietslease	6160000002	18.984,22	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitzendkrachten	6170000000	288.112,06	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Bezoldigingen, premies voor buitenwettelijke verzekeringen,	6180000000	30.554,71	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62 (+)/(-)	3.972.395,87	9%	3.655.450,10	3.419.543,38	3.471.832,54	3.022.579,25
Bezoldigingen vastbenoemd personeel	6201010000	177.706,37	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Vakantiegeld vastbenoemd personeel	6201020000	18.153,48	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Eindejaarstoelage vastbenoemd personeel	6201030000	10.442,47	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Voorzieningen voor vakantiegeld - toevoeging	6202000000	11.009,91	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Bezoldigingen contractueel personeel	6203010000	2.379.215,44	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Vakantiegeld contractueel personeel	6203020000	181.667,04	100%	0,00	0,00	0,00	0,00

	Codes	2023		2022	2021	2020	2019
Eindejaarstoelage contractueel personeel	6203030000	149.601,22	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Permanentietoeslagen	6203040002	3.357,64	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Werkgeversbijdragen aan de R.S.Z.P.P.O. - vastbenoemd perso	6211010000	87.112,22	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Werkgeversbijdragen aan de R.S.Z.P.P.O. - contractueel perso	6213010000	711.459,64	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Werknemersinhouding mtc	6235000000	-10.417,13	-100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Woon-werkverkeer - Fietsvergoeding	6235210000	9.431,66	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Woon-werkverkeer - NMBS	6235220000	62.600,13	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Woon-werkverkeer - De Lijn	6235230000	1.891,39	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
groepsverzekering	6235510000	76.778,74	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Vakbondspremie	6235700000	2.932,65	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Maaltijdcheques	6237000000	99.453,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	1.071.225,50	5%	1.021.343,57	1.011.642,00	1.039.086,49	1.075.010,59
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	6301000000	11.936,42	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Afschrijvingen op materiële vaste activa	6302000000	1.059.289,08	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	631/4 (+)/(-)	-65.625,93	-2710%	-2.335,55	46.723,02	32.910,39	-42.699,06
Waardevermindering op operationele vorderingen op korte term	6340000000	95.048,47	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Waardevermindering op operationele vorderingen op korte term	6341000000	-160.674,40	-100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	635/8 (+)/(-)	-116.619,38	-106%	-56.587,48	40.008,07	61.523,91	0,00
Voorzieningen voor andere risico's en kosten - besteding en	6371000000	-116.619,38	-100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere bedrijfskosten	640/8	3.175,22	3%	3.073,65	7.765,29	2.806,94	57.824,61
Onroerende voorheffing	6400000000	3.175,22	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	109.286,75	532%	17.281,84	16.340,05	15.873,35	0,00
Uitzonderlijke kosten	6670000000	109.286,75	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Bedrijfswinst (bedrijfsverlies)	9901 (+)/(-)	100.844,29	142%	-242.970,37	305.632,94	7.047,83	-192.804,53
Financiële opbrengsten	75/76B	206,54	-30%	295,33	494,78	2.957,85	280,83

	Codes	2023		2022	2021	2020	2019
Recurrente financiële opbrengsten	75	206,54	-30%	295,33	494,78	2.957,85	280,83
<i>Dividenden</i>	7500000000	182,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Betalingsverschillen</i>	7599999000	24,54	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiële kosten	65/66B	9.356,70	63%	5.737,74	6.739,26	6.982,72	5.678,38
Recurrente financiële kosten	65	9.356,70	63%	5.737,74	6.739,26	6.982,72	5.678,38
<i>Andere financiële kosten</i>	6570000000	9.356,70	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Winst (verlies) van het boekjaar vóór belasting	9903 (+)/(-)	91.694,13	137%	-248.412,78	299.388,46	3.022,96	-198.202,08
Belastingen op het resultaat	67/77 (+)/(-)	0,00	-	0,00	0,00	0,00	18,00
Winst (verlies) van het boekjaar	9904 (+)/(-)	91.694,13	137%	-248.412,78	299.388,46	3.022,96	-198.220,08
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	9905 (+)/(-)	91.694,13	137%	-248.412,78	299.388,46	3.022,96	-198.220,08

Resultaatverwerking

	Codes	2023		2022	2021	2020	2019
Te bestemmen winst (verlies)	9906 (+)/(-)	123.731,83	286%	32.037,70	310.680,51	11.292,05	8.269,09
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(9905) (+)/(-)	91.694,13	137%	-248.412,78	299.388,46	3.022,96	-198.220,08
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	14P (+)/(-)	32.037,70	-89%	280.450,48	11.292,05	8.269,09	206.489,17
Resultaat vorig boekjaar	7900000000	32.037,70	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Over te dragen winst (verlies)	(14) (+)/(-)	114.562,42	258%	32.037,70	280.741,66	11.292,05	8.269,09
Gecumuleerd overschot	1400000000	114.562,42	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Uit te keren winst	694/7	9.169,41	100%	0,00	29.938,85	0,00	0,00
Vergoeding van de inbreng	694	9.169,41	100%	0,00	29.938,85	0,00	0,00
Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	6940000000	9.169,41	100%	0,00	0,00	0,00	0,00

Externe jaarrekening volgens schema NBB

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER
TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: *Autonoom Gemeentebedrijf Museum Leuven*

Rechtsvorm: *Autonoom Gemeentebedrijf*

Adres: *Professor Roger van Overstraetenplein* Nr.: *1* Bus:

Postnummer: *3000* Gemeente: *Leuven*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Leuven*

Internetadres¹: *www.mleuven.be*

E-mailadres¹

Ondernemingsnummer **0896.728.376**

DATUM **07 / 06 / 2023** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

☒ de JAARREKENING in **EURO** goedgekeurd door de algemene vergadering van **24 / 06 / 2024**

☒ de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01 / 01 / 2023** tot **31 / 12 / 2023**het vorig boekjaar van de jaarrekening van **01 / 01 / 2022** tot **31 / 12 / 2022**De bedragen van het vorige boekjaar zijn ~~XXXXXX~~² identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: ²⁵ Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *6.2, 6.7, 6.9, 7.1, 7.2, 9, 10, 11, 14, 15, 16, 17*

¹ Facultatieve vermelding.² Schrappen wat niet van toepassing is.

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

*Frieda Jans
Domeinstraat 50, 3010 Kessel-lo, België*

*Bestuurder
26/11/2007 -*

*Mieke Vandermotte
Willem Coosemansstraat 112, 3010 Kessel-lo, België*

*Bestuurder
29/04/2013 -*

*Hans Bracquené
Wittehoevelaan 9, 3000 Leuven, België*

*Bestuurder
26/11/2007 -*

*Jeroen Vervloessem
Jean-Baptiste Van Monsstraat 113, 3000 Leuven, België*

*Bestuurder
29/04/2013 -*

*Vital Geeraerts
Armand Meyswijk 20, 3012 Wilsele, België*

*Bestuurder
27/04/2015 -*

*Sabine Vandenplas
Nieuwe Prinsstraat 17, 3012 Wilsele, België*

*Bestuurder
25/02/2019 -*

*Bart De Geeter
Edelzangerslaan 44 bus 13, 3010 Kessel-lo, België*

*Bestuurder
25/02/2019 -*

*Mattias Langens
Wittehoevelaan 16, 3000 Leuven, België*

*Bestuurder
27/10/2021 -*

*Griet Valgaeren
Kortrijksestraat 115, 3010 Kessel-lo, België*

*Bestuurder
21/11/2022 -*

*Laurien Coenen
Bondgenotenlaan 84 bus 301, 3000 Leuven, België*

*Bestuurder
29/08/2022 -*

*Bert Cornillie
Kerkstraat 51, 3010 Kessel-lo, België*

*Voorzitter van de Raad van Bestuur
01/01/2023 -*

*Baker Tilly Bedrijfsrevisoren BV
Nr.: 0439.710.007
Brusselsesteenweg 520 bus K, 2800 Mechelen, België
Lidmaatschapsnr.: B00190*

*Commissaris
01/01/2022 - 28/06/2024*

Vertegenwoordigd door:

*Christian Caluwaerts
(Bedrijfsrevisor)
Schaliënhoevedreef 20 bus D, 2800 Mechelen, België
Lidmaatschapsnr.: A2671*

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet*** geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap**,
- B. Het opstellen van de jaarrekening**,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)
MOORE Finance&Tax BV Nr.: 0451.657.041 BUREAU & DESIGN CENTER Esplanade 1 bus 96, 1020 Laken, België	50.631.067	B

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN		20		
VASTE ACTIVA		21/28	16.498.829,76	17.229.764,23
Immateriële vaste activa	6.1.1	21	75.808,62	8.643,37
Materiële vaste activa	6.1.2	22/27	16.413.562,66	17.095.043,00
Terreinen en gebouwen		22	15.387.588,21	16.016.246,07
Installaties, machines en uitrusting		23	491.535,00	554.066,48
Meubilair en rollend materieel		24	485.045,95	440.294,95
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	49.393,50	49.393,50
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		35.042,00
Financiële vaste activa	6.1.3	28	9.458,48	126.077,86
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	2.914.982,58	2.054.287,44
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	138.055,98	148.509,26
Voorraden		30/36	138.055,98	148.509,26
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	2.326.698,66	1.289.440,58
Handelsvorderingen		40	870.640,03	490.273,12
Overige vorderingen		41	1.456.058,63	799.167,46
Geldbeleggingen		50/53		
Liquide middelen		54/58	398.581,31	452.505,04
Overlopende rekeningen		490/1	51.646,63	163.832,56
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	19.413.812,34	19.284.051,67

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	273.051,42	190.526,70
Inbreng		10/11	100.000,00	100.000,00
Beschikbaar		110		
Onbeschikbaar		111	100.000,00	100.000,00
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	10.000,00	10.000,00
Onbeschikbare reserves		130/1	10.000,00	10.000,00
Statutair onbeschikbare reserves		1311	10.000,00	10.000,00
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133		
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14	114.562,42	32.037,70
Kapitaalsubsidies		15	48.489,00	48.489,00
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁴		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16		116.619,38
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		116.619,38
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten		164/5		116.619,38
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	19.140.760,92	18.976.905,59
Schulden op meer dan één jaar	6.3	17	15.262.219,37	15.913.644,68
Financiële schulden		170/4	15.262.219,37	15.913.644,68
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden		172/3		
Overige leningen		174/0	15.262.219,37	15.913.644,68
Handelsschulden		175		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.3	42/48	3.417.687,81	2.822.070,36
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	1.076.671,91	1.039.313,78
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	880.907,35	784.599,44
Leveranciers		440/4	880.907,35	784.599,44
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46	3.900,00	71.400,00
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	384.356,13	428.791,88
Belastingen		450/3	110.169,11	198.330,72
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	274.187,02	230.461,16
Overige schulden		47/48	1.071.852,42	497.965,26
Overlopende rekeningen		492/3	460.853,74	241.190,55
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	19.413.812,34	19.284.051,67

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten en bedrijfskosten				
Brutomarge		9900	5.074.682,32	4.395.255,76
Waarvan: niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		76A		
Omzet*		70		
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen*		60/61		
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen		62	3.972.395,87	3.655.450,10
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	1.071.225,50	1.021.343,57
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		631/4	-65.625,93	-2.335,55
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)		635/8	-116.619,38	-56.587,48
Andere bedrijfskosten		640/8	3.175,22	3.073,65
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten		66A	109.286,75	17.281,84
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)		9901	100.844,29	-242.970,37
Financiële opbrengsten	6.4	75/76B	206,54	295,33
Recurrente financiële opbrengsten		75	206,54	295,33
Waarvan: kapitaal- en interestsubsidies		753		
Niet-recurrente financiële opbrengsten		76B		
Financiële kosten	6.4	65/66B	9.356,70	5.737,74
Recurrente financiële kosten		65	9.356,70	5.737,74
Niet-recurrente financiële kosten		66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting		9903	91.694,13	-248.412,78
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat		67/77		
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	91.694,13	-248.412,78
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	91.694,13	-248.412,78

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	123.731,83	32.037,70
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	91.694,13	-248.412,78
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	32.037,70	280.450,48
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2		
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921		
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	114.562,42	32.037,70
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7	9.169,41	
Vergoeding van de inbreng	694	9.169,41	
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

TOELICHTING

STAAT VAN DE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8059P	xxxxxxxxxxxxxxx	360.421,54
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8029	44.059,67	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8039	1.200,00	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8049	35.042,00	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8059	438.323,21	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8129P	xxxxxxxxxxxxxxx	351.778,17
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8079	11.936,42	
Teruggenomen	8089		
Verworven van derden	8099		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8109	1.200,00	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8119		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8129	362.514,59	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(21)	75.808,62	

MATERIËLE VASTE ACTIVA
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8199P	xxxxxxxxxxxxxxx	31.348.149,35

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8169 412.850,74

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8179 77.801,44

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8189 -35.042,00

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8199 31.648.156,65

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8259P	xxxxxxxxxxxxxxx	
-------	-----------------	-------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8219

Verworven van derden

8229

Afgeboekt

8239

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8249

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8259

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8329P	xxxxxxxxxxxxxxx	14.253.106,35
-------	-----------------	---------------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8279 1.059.289,08

Teruggenomen

8289

Verworven van derden

8299

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8309 77.801,44

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8319

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8329 15.234.593,99

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(22/27) 16.413.562,66

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8395P	xxxxxxxxxxxxxxxx	126.077,86
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8365		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8375	116.619,38	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8385		
Andere mutaties(+)/(-)	8386		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8395	9.458,48	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8455P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8415		
Verworven van derden	8425		
Afgeboekt	8435		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8445		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8455		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8525P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8475		
Teruggenomen	8485		
Verworven van derden	8495		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8505		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8515		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8525		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8555P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8545		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8555		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(28)	9.458,48	

STAAT VAN DE SCHULDEN

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	1.076.671,91
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .	8912	4.068.668,32
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	11.193.551,05
GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)		
Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden		
Financiële schulden	8921	
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden	891	
Overige leningen	901	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	
Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap		
Financiële schulden	8922	
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden	892	
Overige leningen	902	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	

RESULTATEN

PERSONEEL

Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

Niet-recurrente opbrengsten

Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten

Niet-recurrente financiële opbrengsten

Niet-recurrente kosten

Niet-recurrente bedrijfskosten

Niet-recurrente financiële kosten

FINANCIËLE RESULTATEN

Geactiveerde interesten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9087	55,0	54,0
76		
(76A)		
(76B)		
66	109.286,75	17.281,84
(66A)	109.286,75	17.281,84
(66B)		
6502		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	
Waarvan		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91611	
Bedrag van de inschrijving	91621	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91631	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91711	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91721	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91811	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91821	
Bedrag van de betrokken activa		
Bedrag van de betrokken activa	91911	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91921	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92011	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92021	

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

	Codes	Boekjaar
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91612	
Bedrag van de inschrijving	91622	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91632	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91712	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91722	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91812	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91822	
Bedrag van de betrokken activa		
Bedrag van de betrokken activa	91912	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91922	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92012	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92022	

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

	Boekjaar
.....	
.....	
.....	
.....	

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknorte beschrijving

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Codes	Boekjaar
9220	

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vereniging of stichting; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vereniging of stichting eveneens worden vermeld

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (MET INBEGRIIP VAN DEZE DIE NIET KUNNEN WORDEN BECIJFERD)

Erfpacht grond (Stad Leuven)

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

WAARDERINGSREGELS

AGM WAARDERINGSREGELS NBB

ALGEMEEN PRINCIPLE

Het bestuursorgaan van de vennootschap, VZW, IVZW of stichting bepaalt de regels die gelden voor de waardering van de inventaris bedoeld in artikel III.89, § 1, van het Wetboek van economisch recht en beantwoorden aan de normen van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw.

Deze waarderingsregels werden bepaald door het beheersorgaan van het Autonoom Gemeentebedrijf Museum Leuven.

Er werd uitgegaan dat het Autonoom Gemeentebedrijf Museum Leuven haar bedrijf zal voortzetten.

De waarderingsregels moeten van het ene boekjaar op het andere identiek blijven en stelselmatig worden toegepast. Zij moeten worden gewijzigd wanneer die regels geen getrouw beeld meer geven van het vermogen, de financiële positie en de resultaten van het Autonoom Gemeentebedrijf Museum Leuven o.m. uit hoofde van belangrijke veranderingen:

- In de activiteiten van het Autonoom Gemeentebedrijf Museum Leuven;
- In de structuur van haar vermogen;
- In de economische of technologische omstandigheden.

Elk bestanddeel van het vermogen wordt afzonderlijk gewaardeerd.

De afschrijvingen, waardeverminderingen en herwaarderingsregels:

- Zijn specifiek voor de actiefbestanddelen waarop ze betrekking hebben;
- Mogen voor actiefbestanddelen met volkomen identieke technische of juridische kenmerken in globo worden geboekt.

De waarderingsregels, afschrijvingen en waardeverminderingen moeten voldoen aan de eisen van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw.

De afschrijvingen en waardeverminderingen:

- Moeten stelselmatig gevormd worden volgens art. 15 vastgestelde methoden
- Mogen niet afhangen van het resultaat van het boekjaar.

BIJZONDERE WAARDERINGREGELS

Immateriële vaste activa

Afschrijving volgens economisch verantwoorde gebruiksduur.

- Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten: 20% lineair
- Goodwill: 20% lineair
- Plannen en studies: 20 - 33,33 % lineair
- Software: 20 - 33,33 % lineair

Immateriële vaste activa met "onbeperkte gebruiksduur"; waardeverminderingen te boeken ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

Het immateriële vaste activa omvat geen kosten van onderzoek en ontwikkeling

Materiële vaste activa

Worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs met inbegrip van de bijkomende kosten.

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen

Afschrijvingen materiële vaste activa, de basis wordt niet geherwaardeerd.

- Alle materiële activa worden lineair afgeschreven
- Gebouwen: tussen 3,03% tot 10% lineair
- Onderhoudswerken aan gebouwen 6,66-20% lineair
- Erfpacht: duurtijd erfpacht
- Leasing: 6,66% lineair
- Uitrustingsgoederen en installaties 10% tot 20% lineair
- Kantoormeubilair: nieuw 10% tot 20% lineair
- Kantoormateriaal: nieuw 20% lineair
- Kantoormachines: met lange levensduur: 10% lineair
- Kantoormachines: met kortere levensduur: 20% lineair
- Kantoormachines: tweedehands gekocht: 33,33% lineair

- Informaticamateriaal: 33,33% tot 20% lineair
- Personenwagens en lichte vrachtwagens: nieuw 20% lineair
- Personenwagens en lichte vrachtwagens: tweedehands gekocht: 33,33% lineair

Materiële vaste activa met "onbeperkte gebruiksduur"; waardeverminderingen te boeken ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

Financiële vaste activa

Worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Er wordt tot waardevermindering overgegaan ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelneming of aandelen wordt gehouden. Er wordt nooit overgegaan tot herwaardering. Er wordt geen disconto toegepast op renteloze leningen gedaan in speciën. Vorderingen waarvan op vervaldag onzekerheid bestaat worden verminderd met de nodige voorzichtigheid. Deze boeking geschiedt ten laste van de uitzonderlijke resultaten.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd aan FIFO-waardering (waardering voorraden aan de 'recentste' aankooprijzen).

Vorderingen op langer dan één jaar

- Worden gewaardeerd tegen nominale waarde.
- Op de nominale waarde wordt een waardevermindering toegestaan indien de betaling op vervaldag onzeker is, de waardevermindering wordt van het bedrag van de vordering afgetrokken.
- Is de realisatiewaarde op balansdatum lager dan de nominale waarde op vervaldag, dan is de waardevermindering facultatief.

Vorderingen korter dan één jaar

- Worden gewaardeerd tegen nominale waarde.
- Waardeverminderingen zijn toe te passen wanneer over de betaling van de vordering op vervaldag onzekerheid bestaat.

Handelsvorderingen

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar dubieuze debiteuren. Op de dubieuze debiteuren worden waardeverminderingen geboekt in functie van de ouderdom van de vordering :

- Er wordt 100% gepositioneerd op handelsvorderingen waarvan de debiteur in staat van faillissement is.
- Waardevermindering van 20% op vorderingen ouder dan één jaar en jonger dan 2 jaar, hierbij rekening houden met de onzekerheid van betaling op vervaldag.
- Waardevermindering van 40% op vorderingen ouder dan 2 jaar en jonger dan 3 jaar, hierbij rekening houden met de onzekerheid van betaling op vervaldag.
- Waardevermindering van 60% op vorderingen ouder dan 3 jaar en jonger dan 4 jaar, hierbij rekening houden met de onzekerheid van betaling op vervaldag.
- Waardevermindering van 80% op vorderingen ouder dan 4 jaar en jonger dan 5 jaar, hierbij rekening houden met de onzekerheid van betaling op vervaldag.
- Waardeverminderingen op vorderingen ouder dan 5 jaar : 100 %

Overige vorderingen

- Waardeverminderingen zijn individueel te bepalen voor het geheel of voor een gedeelte waar onzekerheid bestaat over de betaling op vervaldag. Eveneens wanneer de realisatiewaarde van de vordering op balansdatum lager is dan de boekwaarde.

Geldbeleggingen

- Worden geboekt tegen nominale waarde.
- Waardeverminderingen boeken wanneer de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de geboekte nominale waarde.

Liquide middelen

- Worden tegen nominale waarde geboekt.

- Waardeverminderingen indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de geboekt nominale waarde.
- Voorheen geboekte waardeverminderingen worden gecorrigeerd op balansdatum naarmate ze hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling.

Overlopende rekeningen activa en passiva

Worden geboekt en gewaardeerd voor hun aanschaffingswaarde. Deze rubriek wordt vastgesteld met voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw inzake:

- Kosten die niet gebruikt zijn;
- Gedeelte van de nog aan te rekenen inkomsten;
- Te voorziene kosten met betrekking op het boekjaar;
- Op voorhand geïnde of gefactureerde omzet of opbrengsten;
- Pro rata van de rente of disconto vorderingen en schulden waarbij geen compensatie mag worden toegepast.

Voorzieningen voor risico's en kosten

Het going concern principe primeert.

De voorzieningen beantwoorden aan de normen van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw. Te grote voorzieningen of voorzieningen die nutteloos zijn geworden, worden teruggenomen.

- Iedere voorziening wordt geïndividualiseerd naargelang de verplichting en het risico.
- Fiscale en sociale verplichtingen worden berekend.
- Aleatoire risico's worden geraamd.

Schulden op meer dan één jaar - schulden op ten hoogste één jaar

- Worden tegen nominale waarde geboekt.
- Verdere specificatie zoals rubriek vordering op ten hoogste één jaar.

Opmerkingen:

- Afschrijvingsritmes worden vermeld in de toelichting bij de jaarrekening.
- Aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen indien wegens technische, economische of technologische omstandigheden de boekhoudkundige waarde hoger is dan de werkelijke gebruikswaarde.
- Herwaarderings op materiële en financiële vaste activa zijn mogelijk indien werkelijke (markt)waarde op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven de boekwaarde.
- Voorzieningen voor risico's en kosten aan te leggen bij verliezen en kosten die naar hun aard duidelijk kunnen omschreven worden, die op balansdatum zeer waarschijnlijk of zeker zijn, doch waarvan de juiste afloop en de grootteorde van het bedrag niet vaststaat. Reële en individuele waardering van elk risico op te nemen onder deze rubriek.

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen overeenkomstig overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de onderneming in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de maatschappelijke zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
<i>Stad Leuven</i> 0207.521.503 <i>Professor Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven, België</i>	<i>Aandelen</i>			100

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**
**Tijdens het boekjaar en het vorige
boekjaar**

Gemiddeld aantal werknemers
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren
Personeelskosten

Codes	1. Voltijds (boekjaar)	2. Deeltijds (boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (boekjaar)	3P. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (vorig boekjaar)
100	43,8	14,8	55,0 (VTE)	54,0 (VTE)
101	74.214	20.984	95.198 (T)	95.778 (T)
102	3.096.781,31	875.614,56	3.972.395,87 (T)	3.655.450,10 (T)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar

Aantal werknemers

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
Overeenkomst voor een bepaalde tijd
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
Vervangingsovereenkomst

Volgens het geslacht en het studieniveau

Mannen
 lager onderwijs
 secundair onderwijs
 hoger niet-universitair onderwijs
 universitair onderwijs
Vrouwen
 lager onderwijs
 secundair onderwijs
 hoger niet-universitair onderwijs
 universitair onderwijs

Volgens de beroepscategorie

Directiepersoneel
Bedienden
Arbeiders
Andere

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
105	49	13	59,2
110	37	10	44,8
111	12	3	14,4
112			
113			
120	18	3	20,4
1200			
1201	7		7,0
1202	5	2	6,6
1203	6	1	6,8
121	31	10	38,8
1210			
1211	3		3,0
1212	10	5	13,7
1213	18	5	22,1
130			
134	45	13	55,2
132	4		4,0
133			

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	6	4	9,2
305	8	2	9,3

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers
Aantal gevolgde opleidingsuren
Nettokosten voor de vennootschap
 waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding
 waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen
 waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers
Aantal gevolgde opleidingsuren
Nettokosten voor de vennootschap

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers
Aantal gevolgde opleidingsuren
Nettokosten voor de vennootschap

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801		5811	
5802		5812	
5803		5813	
58031		58131	
58032		58132	
58033		58133	
5821		5831	
5822		5832	
5823		5833	
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	

REMUNERATIEVERSLAG

voor de vennootschappen waarin de overheid of één of meer publiekrechtelijke rechtspersonen een controle uitoefenen (artikel 3:12, §1, 9° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

Zie volgende pagina.

Remuneratieverslag

Conform artikel 3:12 9° van het WVV legt onze entiteit een remuneratieverslag neer.

Hierna vindt u een overzicht op individuele basis van het brutobedrag van de remuneratie die de entiteit heeft toegekend in 2023 :

Naam Bestuurder	Vergoeding	Onkosten-vergoeding	Voordeel in natura
BRACQUENE HANS	990,09		
COENEN LAURIEN	1 235,14		
DE GEETER BART	1 984,99		
GEERAERTS VITAL	1 735,04		
JANS FRIEDA	1 485,09		
LANGENS MATTHIAS	1 984,99		
VALGAEREN GRIET	1 244,85		
VANDENPLAS SABINE	6 479,18		
VANDERMOTTE ANNE-MARIE	1 485,09		
VERVLOESSEM JEROEN	6 719,42		

Voor de persoonlijke gegevens van de bestuurders en deskundige verwijzen wij naar de jaarrekening zoals neergelegd bij de Balanscentrale van de Nationale Bank.

Bijlagen

Overzicht van de schulden op lange termijn

Afschrijvingstabel

Verrekeningstabel

Overzicht van de vorderingen op lange termijn

Detail van balansposten

SCHULDEN OP LANGE TERMIJN

FINANCIËLE SCHULDEN		Som bedrag van de leningen	Som omgezette bedragen	Som resterende schuld 2023	Voorziene aflossingen 2023 *	Werkelijke aflossingen 2023 *	Verschil werkelijk - voorzien	Som terug te betalen in 2024
171	Obligatieleningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
* = inclusief aflossingen op volledig afgeloste leningen								
172	Leasingschulden en soortgelijke schulden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
* = inclusief aflossingen op volledig afgeloste leningen								
173	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Leningen ten laste van het bestuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Leningen ten laste van hogere overheden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SCHULDEN OP LANGE TERMIJN

FINANCIËLE SCHULDEN	Som bedrag van de leningen	Som omgezette bedragen	Som resterende schuld 2023	Voorziene aflossingen 2023 *	Werkelijke aflossingen 2023 *	Verschil werkelijk - voorzien	Som terug te betalen in 2024
Sanerings- en consolidatieleningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Leningen ten laste van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

* = inclusief aflossingen op volledig afgeloste leningen

1734	Schulden aan kredietinstellingen wegens borgstelling	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

* = inclusief aflossingen op volledig afgeloste leningen

174	Overige leningen	24 758 485,98	24 758 485,98	16 338 891,28	1 039 313,78	1 070 977,59	31 663,81	1 076 671,91
	Lening investeringen 2015 met kapitaal	21 508 583,36	21 508 583,36	14 808 323,22	836 159,56	836 159,56	0,00	829 944,05
	Lening investeringen 2015	593 341,18	593 341,18	52 794,37	18 114,07	18 114,07	0,00	7 092,97
	Lening investeringen 2016	242 000,85	242 000,85	13 758,26	1 965,47	1 965,47	0,00	1 965,47
	Lening investeringen 2017	585 559,51	585 559,51	289 061,45	41 432,03	41 432,03	0,00	41 432,03
	Lening investeringen 2018 (Uitzonderlijke investeringen)	290 153,72	290 153,72	116 061,50	29 015,37	29 015,37	0,00	29 015,37
	Lening investeringen 2018 (Normale investeringen)	54 990,82	54 990,82	28 197,44	4 157,23	4 157,23	0,00	4 157,23
	Lening investeringen 2018 (bijkomende investeringen 2017)	238 225,39	238 225,39	47 130,20	10 909,21	10 909,21	0,00	10 909,21
	Lening investeringen 2019	50 000,00	50 000,00	10 691,55	5 903,95	5 903,95	0,00	2 138,31
	Lening investeringen 2020	181 351,40	181 351,40	108 193,07	20 365,37	20 365,37	0,00	20 365,37
	Lening investeringen 2021	149 000,00	149 000,00	93 066,80	28 007,27	28 007,27	0,00	28 007,27
	Lening investeringen 2022	408 369,34	408 369,34	346 366,81	43 284,25	43 284,25	0,00	49 076,58
	centafwijking			0,01		0,00	0,00	
	Lening investeringen 2023	456 910,41	456 910,41	425 246,60	0,00	31 663,81	31 663,81	52 568,05

* = inclusief aflossingen op volledig afgeloste leningen

					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaarde	Restwaarde
Activanr 0 0	Subnr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr. duur	Heropening 2...0	Nieuw	DesInvest	Saldo 2...0	Heropening 2...9	Afschrijving	Terugneming	Saldo 2...9	2...0-2...9	
2110000000 Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten														
2014000001	1	Boekhoudpakket	2008	0	2 250,00	0,00	0,00	2 250,00	2 250,00	0,00	0,00	2 250,00	0,00	0,00
2014000002	1	Ticketmatic	2009	0	50 100,00	0,00	0,00	50 100,00	50 100,00	0,00	0,00	50 100,00	0,00	0,00
2014000003	1	website Mcafé (	2009	0	1 200,00	0,00	0,00	1 200,00	1 200,00	0,00	0,00	1 200,00	0,00	0,00
2014000004	1	software adobe	2010	0	1 268,88	0,00	0,00	1 268,88	1 268,88	0,00	0,00	1 268,88	0,00	0,00
2014000005	1	software adobe	2010	0	1 268,87	0,00	0,00	1 268,87	1 268,87	0,00	0,00	1 268,87	0,00	0,00
2014000006	1	opzetten websit	2010	0	48 555,00	0,00	0,00	48 555,00	48 555,00	0,00	0,00	48 555,00	0,00	0,00
2014000007	1	officeSTd 2010	2012	0	8 582,97	0,00	0,00	8 582,97	8 582,97	0,00	0,00	8 582,97	0,00	0,00
2014000008	1	office proplus	2012	0	4 972,94	0,00	0,00	4 972,94	4 972,94	0,00	0,00	4 972,94	0,00	0,00
2014000009	1	lic. InDesign/P	2013	0	5 356,09	0,00	0,00	5 356,09	5 356,09	0,00	0,00	5 356,09	0,00	0,00
2014000010	1	Latitude E5530	2013	0	849,14	0,00	0,00	849,14	849,14	0,00	0,00	849,14	0,00	0,00
2014000011	1	Optiplex 7010 D	2013	0	586,90	0,00	0,00	586,90	586,90	0,00	0,00	586,90	0,00	0,00
2014000012	1	Scanners	2013	0	3 111,00	0,00	0,00	3 111,00	3 111,00	0,00	0,00	3 111,00	0,00	0,00
2014000013	1	extra SRO licen	2013	0	32 853,32	0,00	0,00	32 853,32	32 853,32	0,00	0,00	32 853,32	0,00	0,00
2014000213	1	Adobe Design Li	2014	0	1 360,10	0,00	0,00	1 360,10	1 360,10	0,00	0,00	1 360,10	0,00	0,00
2014000213	2	OfficeStd. 2013	2014	0	541,64	0,00	0,00	541,64	541,64	0,00	0,00	541,64	0,00	0,00
2014000213	3	iMuseum, iPorta	2014	0	13 950,00	0,00	0,00	13 950,00	13 950,00	0,00	0,00	13 950,00	0,00	0,00
2015000007	1	Studie Luchtgro	2015	0	2 750,00	0,00	0,00	2 750,00	2 750,00	0,00	0,00	2 750,00	0,00	0,00
2017000004	1	Nieuwe website	2017	0	41 959,48	0,00	0,00	41 959,48	41 959,48	0,00	0,00	41 959,48	0,00	0,00
2017000004	2	Museum app (dev	2017	0	25 000,00	0,00	0,00	25 000,00	25 000,00	0,00	0,00	25 000,00	0,00	0,00
2017000004	3	Nieuwe collecti	2017	0	47 517,20	0,00	0,00	47 517,20	47 517,20	0,00	0,00	47 517,20	0,00	0,00
2019000005	1	eindnota	2019	0	3 109,48	0,00	0,00	3 109,48	2 332,11	777,37	0,00	3 109,48	0,00	0,00
2019000005	2	SSL certificaat	2019	0	157,50	0,00	0,00	157,50	118,14	39,36	0,00	157,50	0,00	0,00
2019000005	3	OVb K2019/778 I	2019	0	3 109,48	0,00	0,00	3 109,48	2 332,11	777,37	0,00	3 109,48	0,00	0,00
2019000006	1	K2019/1299-1502	2019	0	36 300,00	0,00	0,00	36 300,00	27 225,00	9 075,00	0,00	36 300,00	0,00	0,00
2019000006	2	Huisstijl M (K2	2019	0	8 440,00	0,00	0,00	8 440,00	6 330,00	2 110,00	0,00	8 440,00	0,00	0,00
2019000006	3	Metamorfose - L	2019	0	1 500,00	0,00	0,00	1 500,00	1 125,00	375,00	0,00	1 500,00	0,00	0,00
2021000006	1	K2021002864 - 2	2021	617	13 771,55	0,00	0,00	13 771,55	3 980,55	4 590,52	0,00	8 571,07	5 200,48	0,00
2021000007	4	K2022000947 -	2022	0	17 042,00	0,00	17 042,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000007	5	2022002042 - -	2022	0	10 000,00	0,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000007	6	2022002043 - -	2022	0	8 000,00	0,00	8 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000007	7	K2022000947 -	2023	1275	0,00	17 042,00	0,00	17 042,00	0,00	2 159,43	0,00	2 159,43	14 882,57	0,00
2021000007	8	2022002042 - -	2023	1275	0,00	10 000,00	0,00	10 000,00	0,00	1 267,12	0,00	1 267,12	8 732,88	0,00
2021000007	9	2022002043 - -	2023	1275	0,00	8 000,00	0,00	8 000,00	0,00	1 013,70	0,00	1 013,70	6 986,30	0,00
2023000004	1	K 2023000571 en	2023	1331	0,00	17 332,00	0,00	17 332,00	0,00	1 531,39	0,00	1 531,39	15 800,61	0,00
2023000004	2	K 2023001654 "3	2023	1331	0,00	7 428,00	0,00	7 428,00	0,00	656,31	0,00	656,31	6 771,69	0,00
2023000004	3	K 2023001718 "M	2023	1366	0,00	3 239,67	0,00	3 239,67	0,00	208,58	0,00	208,58	3 031,09	0,00
2023000004	4	K 2023002055 "D	2023	1366	0,00	3 600,00	0,00	3 600,00	0,00	231,78	0,00	231,78	3 368,22	0,00
2023000008	1		2023	1293	0,00	12 460,00	0,00	12 460,00	0,00	1 425,22	0,00	1 425,22	11 034,78	0,00
Totaal 2110000000 Concessies, octrooien, licenties, knowhow,					395 463,54	79 101,67	35 042,00	439 523,21	337 476,44	26 238,15	0,00	363 714,59	75 808,62	0,00
2291000000 Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa														
2014000014	1	Aankoop van bes	2009	6205	5 651 899,70	0,00	0,00	5 651 899,70	2 397 775,66	171 269,69	0,00	2 569 045,35	3 082 854,35	0,00
2014000015	1	Lot 1 - Renovat	2009	6205	11 833 340,26	0,00	0,00	11 833 340,26	5 020 204,98	358 586,07	0,00	5 378 791,05	6 454 549,21	0,00
2014000016	1	Lot 2 - Liften	2009	6205	291 624,52	0,00	0,00	291 624,52	123 719,54	8 837,11	0,00	132 556,65	159 067,87	0,00
2014000017	1	Lot 3 - Electri	2009	6205	1 552 986,91	0,00	0,00	1 552 986,91	658 842,94	47 060,21	0,00	705 903,15	847 083,76	0,00
2014000018	1	Lot 4 - HVAC &	2009	6205	2 781 091,83	0,00	0,00	2 781 091,83	1 179 857,14	84 275,51	0,00	1 264 132,65	1 516 959,18	0,00
2014000019	1	Lot 5 - Afwerki	2009	6205	3 236 498,01	0,00	0,00	3 236 498,01	1 373 059,80	98 075,70	0,00	1 471 135,50	1 765 362,51	0,00
2014000020	1	Lot 6 - compact	2009	1460	200 301,88	0,00	0,00	200 301,88	140 211,30	6 069,75	0,00	146 281,05	54 020,83	0,00
2014000021	1	Lot 7 - Parket	2009	6205	46 241,24	0,00	0,00	46 241,24	19 617,50	1 401,25	0,00	21 018,75	25 222,49	0,00
2014000022	1	Lot 8 - Restaur	2009	6205	105 428,53	0,00	0,00	105 428,53	44 727,22	3 194,80	0,00	47 922,02	57 506,51	0,00

2014000023	1	Lot 9A - Buiten	2009	6205	83 895,67	0,00	0,00	83 895,67	35 592,06	2 542,29	0,00	38 134,35	45 761,32	0,00
2014000024	1	Lot 9B - Buiten	2009	6205	48 874,24	0,00	0,00	48 874,24	20 734,56	1 481,04	0,00	22 215,60	26 658,64	0,00
2014000025	1	Lot 10 - Parket	2009	6205	72 348,75	0,00	0,00	72 348,75	30 693,45	2 192,39	0,00	32 885,84	39 462,91	0,00
2014000026	1	Lot 11 - Stalen	2009	6205	14 616,00	0,00	0,00	14 616,00	6 200,74	442,91	0,00	6 643,65	7 972,35	0,00
2014000027	1	Lot 11/1 - OT (	2009	6205	527 997,35	0,00	0,00	527 997,35	223 998,88	15 999,92	0,00	239 998,80	287 998,55	0,00
2014000028	1	Lot 21 - Projec	2009	6205	148 406,42	0,00	0,00	148 406,42	62 960,27	4 497,16	0,00	67 457,43	80 948,99	0,00
2014000029	1	Lot 21 - Veilig	2009	6205	10 840,72	0,00	0,00	10 840,72	4 599,14	328,51	0,00	4 927,65	5 913,07	0,00
2014000030	1	Lot 21 - Contro	2009	6205	9 288,00	0,00	0,00	9 288,00	3 940,34	281,45	0,00	4 221,79	5 066,21	0,00
2014000031	1	Kunsthistorisch	2009	6205	1 427,00	0,00	0,00	1 427,00	605,36	43,24	0,00	648,60	778,40	0,00
2014000032	1	Decoratieve kun	2009	6205	1 427,64	0,00	0,00	1 427,64	605,64	43,26	0,00	648,90	778,74	0,00
2014000033	1	Stalen tafel +	2009	6205	1 913,01	0,00	0,00	1 913,01	811,58	57,97	0,00	869,55	1 043,46	0,00
2014000034	1	Restauratie Lot	2010	6570	7 692,46	0,00	0,00	7 692,46	3 030,35	233,10	0,00	3 263,45	4 429,01	0,00
2014000035	1	buitenaanleg lo	2010	6570	18 309,29	0,00	0,00	18 309,29	7 212,79	554,83	0,00	7 767,62	10 541,67	0,00
2014000036	1	lot 9a (slegers	2010	6570	1 559,50	0,00	0,00	1 559,50	614,38	47,26	0,00	661,64	897,86	0,00
2014000037	1	ereloon voorsch	2010	6570	150 000,00	0,00	0,00	150 000,00	59 090,89	4 545,45	0,00	63 636,34	86 363,66	0,00
2014000038	1	lot 4: VS 28 (A	2010	6570	8 500,91	0,00	0,00	8 500,91	3 348,80	257,60	0,00	3 606,40	4 894,51	0,00
2014000039	1	Parketwerken (P	2010	6570	16 742,28	0,00	0,00	16 742,28	6 595,42	507,34	0,00	7 102,76	9 639,52	0,00
2014000040	1	vord. 30 01/201	2010	6570	42 278,51	0,00	0,00	42 278,51	16 655,21	1 281,17	0,00	17 936,38	24 342,13	0,00
2014000041	1	buitenaanleg lo	2010	7665	-16 299,93	0,00	0,00	-16 299,93	-1 975,76	0,00	987,87	-2 963,63	-13 336,30	0,00
2014000042	1	lot 9a (slegers	2010	7665	-1 774,70	0,00	0,00	-1 774,70	-215,12	0,00	107,56	-322,68	-1 452,02	0,00
2014000043	1	TMB 2010/44 (TH	2010	6570	1 502,68	0,00	0,00	1 502,68	592,00	45,54	0,00	637,54	865,14	0,00
2014000044	1	Lot4 VS 28 (AXI	2010	7665	-8 330,31	0,00	0,00	-8 330,31	-1 009,72	0,00	504,86	-1 514,58	-6 815,73	0,00
2014000045	1	veiligheidsco?d	2010	6570	2 375,13	0,00	0,00	2 375,13	935,62	71,97	0,00	1 007,59	1 367,54	0,00
2014000046	1	VS nr 5-juni 20	2010	6570	33 821,44	0,00	0,00	33 821,44	13 323,57	1 024,89	0,00	14 348,46	19 472,98	0,00
2014000047	1	co?dinatie TMB	2010	6570	2 434,05	0,00	0,00	2 434,05	958,88	73,76	0,00	1 032,64	1 401,41	0,00
2014000048	1	lot 4 (AXIMA)	2010	6570	73 930,77	0,00	0,00	73 930,77	29 124,29	2 240,33	0,00	31 364,62	42 566,15	0,00
2014000049	1	techn.controle	2010	6570	43 000,00	0,00	0,00	43 000,00	16 939,39	1 303,03	0,00	18 242,42	24 757,58	0,00
2014000050	1	CN ivm fact. 22	2010	7665	-1 321,69	0,00	0,00	-1 321,69	-160,20	0,00	80,10	-240,30	-1 081,39	0,00
2014000051	1	vorder.31-06/20	2010	6570	37 035,44	0,00	0,00	37 035,44	14 589,76	1 122,29	0,00	15 712,05	21 323,39	0,00
2014000052	1	Dading SPIE	2010	6570	153 003,95	0,00	0,00	153 003,95	60 274,24	4 636,48	0,00	64 910,72	88 093,23	0,00
2014000053	1	veiligheidsco	2011	6935	2 500,00	0,00	0,00	2 500,00	909,12	75,76	0,00	984,88	1 515,12	0,00
2014000054	1	lot 9b	2011	6935	12 590,40	0,00	0,00	12 590,40	4 578,36	381,53	0,00	4 959,89	7 630,51	0,00
2014000055	1	lot 9a buitena	2011	6935	4 308,42	0,00	0,00	4 308,42	1 566,72	130,56	0,00	1 697,28	2 611,14	0,00
2014000056	1	Buitanaanleg lo	2012	7300	7 211,04	0,00	0,00	7 211,04	2 403,72	218,52	0,00	2 622,24	4 588,80	0,00
2014000057	1	Couppé saldo 2	2012	7300	6 896,14	0,00	0,00	6 896,14	2 298,68	208,97	0,00	2 507,65	4 388,49	0,00
2014000058	1	Afrekening erel	2012	7300	16 091,00	0,00	0,00	16 091,00	5 363,71	487,61	0,00	5 851,32	10 239,68	0,00
2014000059	1	staat 1- lot 4	2013	7665	2 619,75	0,00	0,00	2 619,75	793,90	79,39	0,00	873,29	1 746,46	0,00
2014000076	1	Uitgaven KHLimb	2009	6205	33 884,30	0,00	0,00	33 884,30	9 241,20	1 026,80	0,00	10 268,00	23 616,30	0,00
2015000009	1	Branddeur	2015	0	1 371,01	0,00	0,00	1 371,01	1 096,80	137,10	0,00	1 233,90	137,11	0,00
2015000010	1	Vernieuwen kant	2015	1825	22 672,10	0,00	0,00	22 672,10	12 091,76	1 511,47	0,00	13 603,23	9 068,87	0,00
2018000004	1	Vloer	2018	8395	17 352,77	0,00	0,00	17 352,77	2 892,15	578,43	0,00	3 470,58	13 882,19	0,00
2020000004	1	Werken 01/08/20	2020	3863	1 553,68	0,00	0,00	1 553,68	250,58	103,58	0,00	354,16	1 199,52	0,00
2020000004	2	Werken 01/09/20	2020	3894	1 400,00	0,00	0,00	1 400,00	217,86	93,33	0,00	311,19	1 088,81	0,00
2020000004	3	Werken 30/09/20	2020	3923	216,84	0,00	0,00	216,84	32,60	14,46	0,00	47,06	169,78	0,00
2020000004	4	Werken 01/08/20	2020	3863	25 506,81	0,00	0,00	25 506,81	4 113,69	1 700,45	0,00	5 814,14	19 692,67	0,00
2020000004	5	Werken 01/08/20	2020	3863	15 616,82	0,00	0,00	15 616,82	2 518,65	1 041,12	0,00	3 559,77	12 057,05	0,00
2020000004	6	Werken 01/08/20	2020	3863	3 046,67	0,00	0,00	3 046,67	491,36	203,11	0,00	694,47	2 352,20	0,00
2020000004	7	Werken 01/09/20	2020	3894	7 032,80	0,00	0,00	7 032,80	1 094,41	468,85	0,00	1 563,26	5 469,54	0,00
2020000004	8	Werken 01/09/20	2020	3894	1 331,83	0,00	0,00	1 331,83	207,26	88,79	0,00	296,05	1 035,78	0,00
2021000001	1	K2021001679 - 2	2021	4380	3 141,50	0,00	0,00	3 141,50	314,43	209,43	0,00	523,86	2 617,64	0,00
2021000001	2	K2021000135 - 2	2021	4086	12 007,00	0,00	0,00	12 007,00	1 524,18	800,47	0,00	2 324,65	9 682,35	0,00
2021000001	3	K2021001629 - 2	2021	5403	-11 135,20	0,00	0,00	-11 135,20	0,00	0,00	1 484,70	-1 484,70	-9 650,50	0,00
2021000001	4	K2021001412 - 2	2021	4346	1 295,00	0,00	0,00	1 295,00	133,64	86,33	0,00	219,97	1 075,03	0,00
2021000001	5	K2021001508 -	2021	4544	397,97	0,00	0,00	397,97	33,87	26,53	0,00	60,40	337,57	0,00
2021000001	6	K2021000846 - 2	2021	4332	839,93	0,00	0,00	839,93	87,76	56,00	0,00	143,76	696,17	0,00
2021000001	7	K2021000325 - 2	2021	4150	1 818,52	0,00	0,00	1 818,52	220,21	121,23	0,00	341,44	1 477,08	0,00

2021000001	8	K2021000398 -	2021	4136	789,69	0,00	0,00	789,69	96,64	52,65	0,00	149,29	640,40	0,00
2021000001	9	K2021002154 - 2	2021	4700	8 479,96	0,00	0,00	8 479,96	600,95	565,33	0,00	1 166,28	7 313,68	0,00
2021000001	10	K2021001421 - 2	2021	4530	8 479,96	0,00	0,00	8 479,96	732,61	565,33	0,00	1 297,94	7 182,02	0,00
2021000001	11	K2021002854 - 2	2021	4588	12 135,20	0,00	0,00	12 135,20	984,11	809,01	0,00	1 793,12	10 342,08	0,00
2022000004	1	renoveren vloer	2022	10370	13 400,00	0,00	0,00	13 400,00	263,11	446,67	0,00	709,78	12 690,22	0,00
2023000007	1	K 2023002221 Ce	2023	3568	0,00	9 143,69	0,00	9 143,69	0,00	205,42	0,00	205,42	8 938,27	0,00
2023000007	2	K 2023000557 ui	2023	5210	0,00	13 227,45	0,00	13 227,45	0,00	640,23	0,00	640,23	12 587,22	0,00
2023000007	3	K2023001448: tr	2023	5294	0,00	58,00	0,00	58,00	0,00	1,92	0,00	1,92	56,08	0,00
2023000007	4	K2023001447: Or	2023	5285	0,00	6 400,65	0,00	6 400,65	0,00	222,12	0,00	222,12	6 178,53	0,00
2023000009	1	Koelmachine	2023	5157	0,00	213 717,30	0,00	213 717,30	0,00	12 413,17	0,00	12 413,17	201 304,13	0,00
Totaal 2291000000 Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste					27 419 759,37	242 547,09	0,00	27 662 306,46	11 635 836,93	850 396,94	3 165,09	12 483 068,78	15 179 237,68	0,00
2291100000 Gebouwen uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa - aanschaffingswaarde														
2014000060	1	Lot 16 - verdui	2009	0	15 744,40	0,00	0,00	15 744,40	15 744,40	0,00	0,00	15 744,40	0,00	0,00
2014000061	1	Lot 19 - binnen	2009	0	65 747,14	0,00	0,00	65 747,14	65 747,14	0,00	0,00	65 747,14	0,00	0,00
2014000062	1	aankoop hekken	2009	0	592,90	0,00	0,00	592,90	553,39	39,51	0,00	592,90	0,00	0,00
2014000063	1	aansluiting gla	2009	0	5 394,94	0,00	0,00	5 394,94	5 035,26	359,66	0,00	5 394,92	0,02	0,00
2014000064	1	aansluiting gla	2009	0	1 301,44	0,00	0,00	1 301,44	1 214,66	86,76	0,00	1 301,42	0,02	0,00
2014000065	1	modulair wandsy	2009	0	54 025,00	0,00	0,00	54 025,00	54 025,00	0,00	0,00	54 025,00	0,00	0,00
2014000066	1	teksten vaste c	2009	0	8 997,28	0,00	0,00	8 997,28	8 997,28	0,00	0,00	8 997,28	0,00	0,00
2014000067	1	inrichting muse	2009	0	76 500,00	0,00	0,00	76 500,00	76 500,00	0,00	0,00	76 500,00	0,00	0,00
2014000068	1	verduisteringss	2010	0	3 116,67	0,00	0,00	3 116,67	3 116,67	0,00	0,00	3 116,67	0,00	0,00
2014000069	1	10 modul.wanden	2010	0	14 280,00	0,00	0,00	14 280,00	14 280,00	0,00	0,00	14 280,00	0,00	0,00
2014000070	1	marmoleum (THIR	2010	0	3 265,92	0,00	0,00	3 265,92	3 265,92	0,00	0,00	3 265,92	0,00	0,00
2014000071	1	marmoleum (THIR	2010	0	363,97	0,00	0,00	363,97	363,97	0,00	0,00	363,97	0,00	0,00
2014000072	1	signalisatie en	2010	0	25 580,00	0,00	0,00	25 580,00	25 580,00	0,00	0,00	25 580,00	0,00	0,00
2014000073	1	profielspots (P	2010	0	4 340,00	0,00	0,00	4 340,00	4 340,00	0,00	0,00	4 340,00	0,00	0,00
2014000074	1	stalen schrijnw	2012	730	9 476,28	0,00	0,00	9 476,28	6 949,25	631,75	0,00	7 581,00	1 895,28	0,00
2014000075	1	inrichting loge	2012	730	36 651,95	0,00	0,00	36 651,95	26 878,08	2 443,46	0,00	29 321,54	7 330,41	0,00
2021000002	1	K2021001486 - A	2021	4558	14 561,04	0,00	0,00	14 561,04	1 220,74	970,74	0,00	2 191,48	12 369,56	0,00
2021000002	2	K2021002858 - 2	2021	4192	12 164,70	0,00	0,00	12 164,70	1 426,44	810,98	0,00	2 237,42	9 927,28	0,00
2022000009	1	Horeca shop Bar	2022	4926	196 535,34	0,00	0,00	196 535,34	6 605,02	13 102,36	0,00	19 707,38	176 827,96	0,00
Totaal 2291100000 Gebouwen uitrusting - bedrijfsmatige materiële					548 638,97	0,00	0,00	548 638,97	321 843,22	18 445,22	0,00	340 288,44	208 350,53	0,00
2350000000 Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa														
2014000077	1	walkie talkies	2009	0	2 826,76	0,00	0,00	2 826,76	2 826,76	0,00	0,00	2 826,76	0,00	0,00
2014000078	1	bon 10738	2011	0	1 007,21	0,00	0,00	1 007,21	1 007,21	0,00	0,00	1 007,21	0,00	0,00
2014000079	1	videowall	2011	0	39 314,59	0,00	0,00	39 314,59	39 314,59	0,00	0,00	39 314,59	0,00	0,00
2014000080	1	Multimedia uitr	2009	0	51 312,62	0,00	0,00	51 312,62	51 312,62	0,00	0,00	51 312,62	0,00	0,00
2014000081	1	audiovisuele au	2009	0	42 840,00	0,00	0,00	42 840,00	42 840,00	0,00	0,00	42 840,00	0,00	0,00
2014000082	1	Beeldschermen (	2009	0	15 334,00	0,00	0,00	15 334,00	15 334,00	0,00	0,00	15 334,00	0,00	0,00
2014000083	1	camera (pixmani	2009	0	647,15	0,00	0,00	647,15	647,15	0,00	0,00	647,15	0,00	0,00
2014000084	1	Aankoop project	2009	0	21 270,00	0,00	0,00	21 270,00	21 270,00	0,00	0,00	21 270,00	0,00	0,00
2014000085	1	audio apparaatu	2009	0	3 798,34	0,00	0,00	3 798,34	3 798,34	0,00	0,00	3 798,34	0,00	0,00
2014000086	1	Multimedia (DIA	2010	0	8 719,02	0,00	0,00	8 719,02	8 719,02	0,00	0,00	8 719,02	0,00	0,00
2014000087	1	Groothoek Zoom	2011	0	1 950,00	0,00	0,00	1 950,00	1 950,00	0,00	0,00	1 950,00	0,00	0,00
2014000088	1	repeater.toeb.	2012	0	3 602,06	0,00	0,00	3 602,06	3 602,06	0,00	0,00	3 602,06	0,00	0,00
2014000089	1	FOCUS 65 INCH S	2012	0	4 947,10	0,00	0,00	4 947,10	4 947,10	0,00	0,00	4 947,10	0,00	0,00
2014000090	1	Projector Panas	2013	0	2 800,00	0,00	0,00	2 800,00	2 800,00	0,00	0,00	2 800,00	0,00	0,00
2014000091	1	gereedschap M (	2009	0	910,28	0,00	0,00	910,28	910,28	0,00	0,00	910,28	0,00	0,00
2014000092	1	stofzuiger (Met	2009	0	354,19	0,00	0,00	354,19	354,19	0,00	0,00	354,19	0,00	0,00
2014000093	1	kolomboor (Meta	2009	0	1 130,00	0,00	0,00	1 130,00	1 130,00	0,00	0,00	1 130,00	0,00	0,00
2014000094	1	klein materiaal	2009	0	1 238,82	0,00	0,00	1 238,82	1 238,82	0,00	0,00	1 238,82	0,00	0,00
2014000095	1	klopboormachine	2009	0	397,88	0,00	0,00	397,88	397,88	0,00	0,00	397,88	0,00	0,00
2014000096	1	vaatwasser café	2009	0	4 745,00	0,00	0,00	4 745,00	4 745,00	0,00	0,00	4 745,00	0,00	0,00
2014000097	1	Liebherr koelka	2009	0	767,11	0,00	0,00	767,11	767,11	0,00	0,00	767,11	0,00	0,00
2014000098	1	vaatwasmachine	2009	0	456,74	0,00	0,00	456,74	456,74	0,00	0,00	456,74	0,00	0,00

2014000099	1	kabels (JUNGHEI	2010	0	4 550,00	0,00	0,00	4 550,00	4 550,00	0,00	0,00	4 550,00	0,00	0,00
2014000100	1	hd reiniger	2011	0	743,06	0,00	0,00	743,06	743,06	0,00	0,00	743,06	0,00	0,00
2014000101	1	afkortzaag	2011	0	4 043,29	0,00	0,00	4 043,29	4 043,29	0,00	0,00	4 043,29	0,00	0,00
2014000102	1	boorhamer	2011	0	442,16	0,00	0,00	442,16	442,16	0,00	0,00	442,16	0,00	0,00
2014000103	1	Verfrolreiniger	2012	0	3 090,00	0,00	0,00	3 090,00	3 090,00	0,00	0,00	3 090,00	0,00	0,00
2014000104	1	verfspuilmachin	2012	0	5 441,80	0,00	0,00	5 441,80	5 441,80	0,00	0,00	5 441,80	0,00	0,00
2014000105	1	container afval	2009	0	690,00	0,00	0,00	690,00	690,00	0,00	0,00	690,00	0,00	0,00
2014000106	1	aankoop ladders	2009	0	350,20	0,00	0,00	350,20	350,20	0,00	0,00	350,20	0,00	0,00
2014000107	1	rolstoelen (Ver	2009	0	1 617,66	0,00	0,00	1 617,66	1 617,66	0,00	0,00	1 617,66	0,00	0,00
2014000108	1	hoogtewerker (V	2009	0	9 137,00	0,00	0,00	9 137,00	9 137,00	0,00	0,00	9 137,00	0,00	0,00
2014000109	1	horeca materiaa	2009	0	3 750,00	0,00	0,00	3 750,00	3 750,00	0,00	0,00	3 750,00	0,00	0,00
2014000110	1	aank inrichting	2009	0	4 124,60	0,00	0,00	4 124,60	4 124,60	0,00	0,00	4 124,60	0,00	0,00
2014000111	1	servies café (C	2009	0	1 324,42	0,00	0,00	1 324,42	1 324,42	0,00	0,00	1 324,42	0,00	0,00
2014000112	1	keukenmachines	2009	0	8 645,10	0,00	0,00	8 645,10	8 645,10	0,00	0,00	8 645,10	0,00	0,00
2014000113	1	glazenrek café	2009	0	132,00	0,00	0,00	132,00	132,00	0,00	0,00	132,00	0,00	0,00
2014000114	1	keukengerief Mc	2009	0	1 858,88	0,00	0,00	1 858,88	1 858,88	0,00	0,00	1 858,88	0,00	0,00
2014000115	1	PORTAALKRAAN (H	2010	0	5 400,00	0,00	0,00	5 400,00	5 400,00	0,00	0,00	5 400,00	0,00	0,00
2014000116	1	Rolsteiger	2011	0	2 495,07	0,00	0,00	2 495,07	2 495,07	0,00	0,00	2 495,07	0,00	0,00
2014000117	1	HD projector	2012	0	9 977,00	0,00	0,00	9 977,00	8 979,30	997,70	0,00	9 977,00	0,00	0,00
2014000118	1	licht+sturing	2012	0	2 749,50	0,00	0,00	2 749,50	2 474,55	274,95	0,00	2 749,50	0,00	0,00
2014000119	1	extra drivers	2012	0	1 174,00	0,00	0,00	1 174,00	1 056,60	117,40	0,00	1 174,00	0,00	0,00
2014000120	1	licht en sturin	2012	0	2 749,50	0,00	0,00	2 749,50	2 474,55	274,95	0,00	2 749,50	0,00	0,00
2014000122	1	DH-camera's	2013	0	12 387,43	0,00	0,00	12 387,43	11 148,68	1 238,75	0,00	12 387,43	0,00	0,00
2014000210	1	licht en sturin	2012	0	17 069,59	0,00	0,00	17 069,59	15 362,62	1 706,97	0,00	17 069,59	0,00	0,00
2014000214	1	plaatsen teleme	2014	0	9 297,54	0,00	0,00	9 297,54	8 367,77	929,75	0,00	9 297,52	0,02	0,00
2014000214	2	aankassingen HV	2014	0	34 049,84	0,00	0,00	34 049,84	30 644,84	3 404,98	0,00	34 049,82	0,02	0,00
2014000214	3	meerwerken aanp	2014	0	1 763,18	0,00	0,00	1 763,18	1 586,88	176,30	0,00	1 763,18	0,00	0,00
2014000214	4	uitbreiding bra	2014	0	1 192,00	0,00	0,00	1 192,00	1 072,80	119,20	0,00	1 192,00	0,00	0,00
2014000215	1	diverse mat. CE	2014	0	985,05	0,00	0,00	985,05	886,56	98,49	0,00	985,05	0,00	0,00
2014000215	2	materiaal - LON	2014	0	1 153,00	0,00	0,00	1 153,00	1 037,70	115,30	0,00	1 153,00	0,00	0,00
2014000215	3	Ronde voetplaat	2014	0	220,34	0,00	0,00	220,34	198,29	22,03	0,00	220,32	0,02	0,00
2014000215	4	materiaal - Alt	2014	0	1 052,73	0,00	0,00	1 052,73	947,44	105,27	0,00	1 052,71	0,02	0,00
2014000215	5	Panasonic - Dia	2014	0	29 188,00	0,00	0,00	29 188,00	26 269,20	2 918,80	0,00	29 188,00	0,00	0,00
2014000216	1	vervangen glas	2014	0	3 235,00	0,00	0,00	3 235,00	2 911,50	323,50	0,00	3 235,00	0,00	0,00
2014000217	1	intallatie bran	2014	0	5 161,32	0,00	0,00	5 161,32	4 645,17	516,13	0,00	5 161,30	0,02	0,00
2014000218	1	uitvoering werk	2014	0	5 242,00	0,00	0,00	5 242,00	4 717,80	524,20	0,00	5 242,00	0,00	0,00
2014000219	1	mobiele rekkeni	2014	0	9 517,53	0,00	0,00	9 517,53	8 565,76	951,75	0,00	9 517,51	0,02	0,00
2014000220	1	stofafzuiginsta	2014	0	7 481,00	0,00	0,00	7 481,00	6 732,90	748,10	0,00	7 481,00	0,00	0,00
2014000221	1	transitruimte -	2014	0	2 924,42	0,00	0,00	2 924,42	2 631,96	292,44	0,00	2 924,40	0,02	0,00
2014000225	1	verhoging doorg	2014	0	843,76	0,00	0,00	843,76	759,40	84,36	0,00	843,76	0,00	0,00
2014000226	1	opslagsysteem m	2014	0	37 434,52	0,00	0,00	37 434,52	33 691,05	3 743,45	0,00	37 434,50	0,02	0,00
2015000005	1	HVAC Depot	2015	0	2 364,37	0,00	0,00	2 364,37	1 891,52	236,44	0,00	2 127,96	236,41	0,00
2015000008	1	Vaatwasser 2015	2015	0	2 029,12	0,00	0,00	2 029,12	1 623,28	202,91	0,00	1 826,19	202,93	0,00
2015000012	1	Beginbalans	2015	0	661,14	0,00	0,00	661,14	565,65	66,11	0,00	631,76	29,38	0,00
2016000003	1	Verhogen doorga	2016	2190	29 482,00	0,00	0,00	29 482,00	13 758,29	1 965,47	0,00	15 723,76	13 758,24	0,00
2016000003	2	Erco Lighting	2016	0	79 261,42	0,00	0,00	79 261,42	79 261,42	0,00	0,00	79 261,42	0,00	0,00
2016000004	1		2016	0	77 765,00	0,00	0,00	77 765,00	77 765,00	0,00	0,00	77 765,00	0,00	0,00
2016000008	1		2016	0	1 180,00	0,00	0,00	1 180,00	1 180,00	0,00	0,00	1 180,00	0,00	0,00
2017000001	1	SM verwarming	2017	2555	13 982,51	0,00	0,00	13 982,51	5 593,02	932,17	0,00	6 525,19	7 457,32	0,00
2017000001	2	SM verwarming e	2017	2555	32 625,86	0,00	0,00	32 625,86	13 050,36	2 175,06	0,00	15 225,42	17 400,44	0,00
2017000001	3	Vitrines (4 kee	2017	2555	161 910,00	0,00	0,00	161 910,00	64 764,00	10 794,00	0,00	75 558,00	86 352,00	0,00
2017000001	4	Optec spots	2017	2555	59 631,66	0,00	0,00	59 631,66	23 852,64	3 975,44	0,00	27 828,08	31 803,58	0,00
2017000001	5	Doorgangen M (v	2017	2555	78 414,00	0,00	0,00	78 414,00	31 365,60	5 227,60	0,00	36 593,20	41 820,80	0,00
2017000001	6	Autoliquidation	2017	730	23 630,49	0,00	0,00	23 630,49	14 178,30	2 363,05	0,00	16 541,35	7 089,14	0,00
2017000001	7	Werken toegangs	2017	730	10 131,05	0,00	0,00	10 131,05	6 078,65	1 013,11	0,00	7 091,76	3 039,29	0,00
2017000001	8	Afzuigsysteem	2017	730	1 115,20	0,00	0,00	1 115,20	669,12	111,52	0,00	780,64	334,56	0,00

2017000001	9	Buitenverlichti	2017	2555	9 288,56	0,00	0,00	9 288,56	3 715,44	619,24	0,00	4 334,68	4 953,88	0,00
2017000001	10	Project beveili	2017	730	8 650,00	0,00	0,00	8 650,00	5 190,00	865,00	0,00	6 055,00	2 595,00	0,00
2017000001	11	Buitencamera's	2017	730	7 750,00	0,00	0,00	7 750,00	4 650,00	775,00	0,00	5 425,00	2 325,00	0,00
2017000001	12	Bekabeling	2017	730	3 650,00	0,00	0,00	3 650,00	2 190,00	365,00	0,00	2 555,00	1 095,00	0,00
2017000001	13	Bekabeling toeg	2017	730	10 723,14	0,00	0,00	10 723,14	6 433,87	1 072,31	0,00	7 506,18	3 216,96	0,00
2017000001	14	Balustrade	2017	2555	5 371,00	0,00	0,00	5 371,00	2 148,42	358,07	0,00	2 506,49	2 864,51	0,00
2017000001	15	Wanden vluchtde	2017	2555	5 109,00	0,00	0,00	5 109,00	2 043,60	340,60	0,00	2 384,20	2 724,80	0,00
2017000001	16	Breedstraler/sc	2017	730	2 500,44	0,00	0,00	2 500,44	1 500,25	250,04	0,00	1 750,29	750,15	0,00
2017000001	17	Beschermmateria	2017	730	8 254,50	0,00	0,00	8 254,50	4 952,70	825,45	0,00	5 778,15	2 476,35	0,00
2017000001	18	Meter aansluiti	2017	730	2 934,49	0,00	0,00	2 934,49	1 760,70	293,45	0,00	2 054,15	880,34	0,00
2017000001	19	Museum installa	2017	730	11 890,43	0,00	0,00	11 890,43	7 134,24	1 189,04	0,00	8 323,28	3 567,15	0,00
2017000001	20	Publiekselement	2017	730	12 228,30	0,00	0,00	12 228,30	7 336,98	1 222,83	0,00	8 559,81	3 668,49	0,00
2018000001	1	Verwarmingskete	2018	1095	55 512,58	0,00	0,00	55 512,58	27 756,30	5 551,26	0,00	33 307,56	22 205,02	0,00
2018000001	2	WKK	2018	1095	183 654,24	0,00	0,00	183 654,24	91 827,10	18 365,42	0,00	110 192,52	73 461,72	0,00
2018000001	3	Waterlekdetecti	2018	1095	22 754,81	0,00	0,00	22 754,81	11 377,40	2 275,48	0,00	13 652,88	9 101,93	0,00
2018000001	4	Mobiele klimaat	2018	1095	17 901,00	0,00	0,00	17 901,00	8 950,50	1 790,10	0,00	10 740,60	7 160,40	0,00
2018000001	5	Koppeling WW's	2018	1095	7 538,00	0,00	0,00	7 538,00	3 769,00	753,80	0,00	4 522,80	3 015,20	0,00
2018000001	6	Stofdichting	2018	1095	20 694,09	0,00	0,00	20 694,09	10 347,05	2 069,41	0,00	12 416,46	8 277,63	0,00
2018000001	7	Outdoor bulletc	2018	1095	6 800,00	0,00	0,00	6 800,00	3 400,00	680,00	0,00	4 080,00	2 720,00	0,00
2018000001	8	Industriële rek	2018	1095	11 087,01	0,00	0,00	11 087,01	5 543,50	1 108,70	0,00	6 652,20	4 434,81	0,00
2018000001	9	Noodverlichting	2018	1095	10 554,00	0,00	0,00	10 554,00	5 277,00	1 055,40	0,00	6 332,40	4 221,60	0,00
2018000001	10	Zaagmachine	2018	1095	2 019,30	0,00	0,00	2 019,30	1 009,65	201,93	0,00	1 211,58	807,72	0,00
2019000001	1	Connexsys video	2019	1460	16 829,80	0,00	0,00	16 829,80	6 731,92	1 682,98	0,00	8 414,90	8 414,90	0,00
2019000010	1	Stelling	2019	1460	17 886,00	0,00	0,00	17 886,00	3 577,20	1 788,60	0,00	5 365,80	12 520,20	0,00
2020000005	1	Panasonic PT	2020	22	5 660,00	0,00	0,00	5 660,00	3 330,87	1 132,00	0,00	4 462,87	1 197,13	0,00
2021000004	1	K2021001883 - 2	2021	978	1 296,00	0,00	0,00	1 296,00	301,10	259,20	0,00	560,30	735,70	0,00
2021000004	2	K2021001884 - 2	2021	978	1 069,52	0,00	0,00	1 069,52	248,48	213,90	0,00	462,38	607,14	0,00
2021000004	3	K2021002151 - 2	2021	2873	3 052,00	0,00	0,00	3 052,00	325,27	305,20	0,00	630,47	2 421,53	0,00
2021000004	4	K2021002805 -	2021	2815	585,95	0,00	0,00	585,95	67,11	58,60	0,00	125,71	460,24	0,00
2021000004	5	K2021001583 - 2	2021	904	1 047,00	0,00	0,00	1 047,00	264,48	209,40	0,00	473,88	573,12	0,00
2021000004	6	K2021002411 - 2	2021	952	1 807,00	0,00	0,00	1 807,00	432,69	361,40	0,00	794,09	1 012,91	0,00
2021000004	7	K2021002860 - 2	2021	2251	1 120,70	0,00	0,00	1 120,70	214,93	112,07	0,00	327,00	793,70	0,00
2022000003	1	cleanroompallet	2022	2973	5 703,95	0,00	0,00	5 703,95	487,57	570,40	0,00	1 057,97	4 645,98	0,00
2022000003	2	Kraan/Spoelbak	2022	3138	27 630,00	0,00	0,00	27 630,00	1 112,77	2 763,00	0,00	3 875,77	23 754,23	0,00
2022000003	3	PC camera count	2022	3098	3 118,00	0,00	0,00	3 118,00	159,74	311,80	0,00	471,54	2 646,46	0,00
2022000003	4	installatie gel	2022	3189	15 831,17	0,00	0,00	15 831,17	416,38	1 583,12	0,00	1 999,50	13 831,67	0,00
2022000003	5	Optoma ZU725T L	2022	3238	5 519,38	0,00	0,00	5 519,38	71,07	551,94	0,00	623,01	4 896,37	0,00
2022000003	6	Nikon FTZ / Nik	2022	3052	1 155,31	0,00	0,00	1 155,31	73,75	115,53	0,00	189,28	966,03	0,00
2022000003	7	Koelkast Beko	2022	3009	386,90	0,00	0,00	386,90	29,26	38,69	0,00	67,95	318,95	0,00
2023000001	1	K 2023000701 Br	2023	3398	0,00	2 458,56	0,00	2 458,56	0,00	169,74	0,00	169,74	2 288,82	0,00
2023000001	2	K 2023000622 ko	2023	3372	0,00	2 234,91	0,00	2 234,91	0,00	170,22	0,00	170,22	2 064,69	0,00
2023000001	3	K 2023000379 Ca	2023	3285	0,00	6 028,50	0,00	6 028,50	0,00	602,85	0,00	602,85	5 425,65	0,00
2023000001	4	K2023002890: Op	2023	3629	0,00	5 860,00	0,00	5 860,00	0,00	33,72	0,00	33,72	5 826,28	0,00
2023000001	5	K2023002706: da	2023	3615	0,00	3 850,00	0,00	3 850,00	0,00	36,92	0,00	36,92	3 813,08	0,00
2023000001	6	K2023002563: me	2023	3604	0,00	16 480,00	0,00	16 480,00	0,00	207,69	0,00	207,69	16 272,31	0,00
Totaal 2350000000 Installaties, machines en uitrusting -					1 575 799,75	36 911,97	0,00	1 612 711,72	1 017 122,57	104 054,15	0,00	1 121 176,72	491 535,00	0,00
2450000000 Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa														
2014000123	1	Lot 12 - sokkel	2009	0	36 926,00	0,00	0,00	36 926,00	36 926,00	0,00	0,00	36 926,00	0,00	0,00
2014000124	1	Lot 13 - vitrin	2009	0	401 930,00	0,00	0,00	401 930,00	401 930,00	0,00	0,00	401 930,00	0,00	0,00
2014000125	1	Lot 14 - meubil	2009	0	168 712,16	0,00	0,00	168 712,16	168 712,16	0,00	0,00	168 712,16	0,00	0,00
2014000126	1	Lot 20 - Kinder	2009	0	30 355,75	0,00	0,00	30 355,75	30 355,75	0,00	0,00	30 355,75	0,00	0,00
2014000127	1	suplement meubi	2009	0	5 113,00	0,00	0,00	5 113,00	5 113,00	0,00	0,00	5 113,00	0,00	0,00
2014000128	1	aankoop tafel (	2009	0	164,00	0,00	0,00	164,00	164,00	0,00	0,00	164,00	0,00	0,00
2014000129	1	5 ladenblokken	2009	0	1 195,00	0,00	0,00	1 195,00	1 195,00	0,00	0,00	1 195,00	0,00	0,00
2014000130	1	parapluhouder (	2009	0	245,00	0,00	0,00	245,00	245,00	0,00	0,00	245,00	0,00	0,00
2014000131	1	afvalbak (VIKIN	2009	0	329,88	0,00	0,00	329,88	329,88	0,00	0,00	329,88	0,00	0,00

2014000132	1	museumstoel tro	2009	0	2 335,00	0,00	0,00	2 335,00	2 335,00	0,00	0,00	2 335,00	0,00	0,00
2014000133	1	antidiefstalcon	2009	0	1 488,00	0,00	0,00	1 488,00	1 488,00	0,00	0,00	1 488,00	0,00	0,00
2014000134	1	argos draaideur	2009	0	732,00	0,00	0,00	732,00	732,00	0,00	0,00	732,00	0,00	0,00
2014000135	1	lockerkasten (R	2009	0	24 424,42	0,00	0,00	24 424,42	24 424,42	0,00	0,00	24 424,42	0,00	0,00
2014000136	1	aanbouwstelling	2010	0	4 678,60	0,00	0,00	4 678,60	4 678,60	0,00	0,00	4 678,60	0,00	0,00
2014000137	1	stoelen en tafe	2010	0	4 266,12	0,00	0,00	4 266,12	4 266,12	0,00	0,00	4 266,12	0,00	0,00
2014000138	1	aankoop sokkels	2010	0	2 600,00	0,00	0,00	2 600,00	2 600,00	0,00	0,00	2 600,00	0,00	0,00
2014000139	1	aankoop vitrine	2010	0	2 400,00	0,00	0,00	2 400,00	2 400,00	0,00	0,00	2 400,00	0,00	0,00
2014000140	1	voorschot (Alin	2010	0	475,21	0,00	0,00	475,21	475,21	0,00	0,00	475,21	0,00	0,00
2014000141	1	leveren en plaa	2010	0	9 432,00	0,00	0,00	9 432,00	9 432,00	0,00	0,00	9 432,00	0,00	0,00
2014000142	1	2e voorschot st	2010	0	826,45	0,00	0,00	826,45	826,45	0,00	0,00	826,45	0,00	0,00
2014000143	1	saldo stoelen,k	2010	0	283,07	0,00	0,00	283,07	283,07	0,00	0,00	283,07	0,00	0,00
2014000144	1	omkasting koelk	2010	0	1 387,00	0,00	0,00	1 387,00	1 387,00	0,00	0,00	1 387,00	0,00	0,00
2014000145	1	rek opslag coll	2010	0	1 630,00	0,00	0,00	1 630,00	1 630,00	0,00	0,00	1 630,00	0,00	0,00
2014000146	1	legborden (AXOS	2010	0	1 195,00	0,00	0,00	1 195,00	1 195,00	0,00	0,00	1 195,00	0,00	0,00
2014000147	1	herstof. meubil	2010	0	15 642,00	0,00	0,00	15 642,00	15 642,00	0,00	0,00	15 642,00	0,00	0,00
2014000148	1	herstoffering m	2010	0	3 887,00	0,00	0,00	3 887,00	3 887,00	0,00	0,00	3 887,00	0,00	0,00
2014000149	1	Alinea (Voorsch	2010	0	1 818,18	0,00	0,00	1 818,18	1 818,18	0,00	0,00	1 818,18	0,00	0,00
2014000150	1	rode vitrinekas	2010	0	1 828,00	0,00	0,00	1 828,00	1 828,00	0,00	0,00	1 828,00	0,00	0,00
2014000151	1	voorschot stoel	2010	0	380,17	0,00	0,00	380,17	380,17	0,00	0,00	380,17	0,00	0,00
2014000152	1	Baliestoel	2010	0	1 020,00	0,00	0,00	1 020,00	1 020,00	0,00	0,00	1 020,00	0,00	0,00
2014000153	1	extra legborden	2011	0	495,00	0,00	0,00	495,00	495,00	0,00	0,00	495,00	0,00	0,00
2014000154	1	rekken bib	2011	0	2 700,04	0,00	0,00	2 700,04	2 700,04	0,00	0,00	2 700,04	0,00	0,00
2014000155	1	extra legborden	2011	0	547,50	0,00	0,00	547,50	547,50	0,00	0,00	547,50	0,00	0,00
2014000156	1	stoelen+armstoe	2011	0	23 882,64	0,00	0,00	23 882,64	23 882,64	0,00	0,00	23 882,64	0,00	0,00
2014000157	1	tekeningkasst	2012	0	870,33	0,00	0,00	870,33	783,29	87,04	0,00	870,33	0,00	0,00
2014000158	1	stoelen loge	2012	0	12 200,00	0,00	0,00	12 200,00	10 980,00	1 220,00	0,00	12 200,00	0,00	0,00
2014000159	1	gordijnen/vloer	2012	0	10 745,00	0,00	0,00	10 745,00	9 670,50	1 074,50	0,00	10 745,00	0,00	0,00
2014000160	1	25/06/2012-25/0	2012	0	18 413,51	0,00	0,00	18 413,51	16 572,15	1 841,36	0,00	18 413,51	0,00	0,00
2014000161	1	comp.stapeling	2012	0	23 844,43	0,00	0,00	23 844,43	21 459,98	2 384,45	0,00	23 844,43	0,00	0,00
2014000162	1	brandwerende go	2013	0	1 427,49	0,00	0,00	1 427,49	1 284,75	142,74	0,00	1 427,49	0,00	0,00
2014000222	1	bureaustoelen -	2014	0	5 000,00	0,00	0,00	5 000,00	4 500,00	500,00	0,00	5 000,00	0,00	0,00
2014000223	1	Buzziblinds - P	2014	0	2 844,09	0,00	0,00	2 844,09	2 559,69	284,40	0,00	2 844,09	0,00	0,00
2014000224	1	materiaal M. Ja	2014	0	9 054,24	0,00	0,00	9 054,24	8 148,80	905,42	0,00	9 054,22	0,02	0,00
2015000004	1	Compactus	2015	0	6 017,06	0,00	0,00	6 017,06	4 813,67	601,71	0,00	5 415,38	601,68	0,00
2015000006	1	Wisselautomaat	2015	0	1 050,00	0,00	0,00	1 050,00	840,00	105,00	0,00	945,00	105,00	0,00
2015000011	1	Bureaus	2015	1825	8 276,40	0,00	0,00	8 276,40	7 107,20	551,76	0,00	7 658,96	617,44	0,00
2016000005	1		2016	0	7 279,97	0,00	0,00	7 279,97	7 279,97	0,00	0,00	7 279,97	0,00	0,00
2016000006	1	Officacity bure	2016	0	5 642,80	0,00	0,00	5 642,80	5 642,80	0,00	0,00	5 642,80	0,00	0,00
2016000009	1	Barstoelen	2016	0	3 666,00	0,00	0,00	3 666,00	3 666,00	0,00	0,00	3 666,00	0,00	0,00
2017000003	1	Folderkast	2017	730	11 967,00	0,00	0,00	11 967,00	7 180,20	1 196,70	0,00	8 376,90	3 590,10	0,00
2017000003	2	Schuifdeur	2017	2555	5 547,00	0,00	0,00	5 547,00	2 218,80	369,80	0,00	2 588,60	2 958,40	0,00
2017000003	3	Zitmeubels	2017	2555	39 250,37	0,00	0,00	39 250,37	15 700,14	2 616,69	0,00	18 316,83	20 933,54	0,00
2017000003	4	Signalisatie el	2017	2555	8 647,12	0,00	0,00	8 647,12	3 458,83	576,47	0,00	4 035,30	4 611,82	0,00
2017000003	5	Publieksmeubila	2017	2555	84 999,00	0,00	0,00	84 999,00	33 999,60	5 666,60	0,00	39 666,20	45 332,80	0,00
2017000003	6	Fast table mela	2017	730	7 172,68	0,00	0,00	7 172,68	4 303,62	717,27	0,00	5 020,89	2 151,79	0,00
2017000003	7	Bredere gordijn	2017	730	13 073,35	0,00	0,00	13 073,35	7 844,03	1 307,33	0,00	9 151,36	3 921,99	0,00
2017000003	8	Tapijten	2017	730	16 121,60	0,00	0,00	16 121,60	9 672,96	1 612,16	0,00	11 285,12	4 836,48	0,00
2017000003	9	Screen	2017	730	622,65	0,00	0,00	622,65	373,61	62,26	0,00	435,87	186,78	0,00
2017000003	10	Houten meubilai	2017	730	29 932,72	0,00	0,00	29 932,72	17 959,62	2 993,27	0,00	20 952,89	8 979,83	0,00
2017000003	11	Omkasting podiu	2017	730	4 547,00	0,00	0,00	4 547,00	2 728,20	454,70	0,00	3 182,90	1 364,10	0,00
2018000002	1	Hoekzit, lounge	2018	1095	25 353,22	0,00	0,00	25 353,22	12 676,60	2 535,32	0,00	15 211,92	10 141,30	0,00
2019000002	1	10 bureaustoele	2019	1460	4 572,03	0,00	0,00	4 572,03	1 828,80	457,20	0,00	2 286,00	2 286,03	0,00
2020000002	1	Stapelbare stoe	2020	2038	22 128,00	0,00	0,00	22 128,00	5 353,16	2 212,80	0,00	7 565,96	14 562,04	0,00
2020000002	3	Leveren en mont	2020	2170	12 294,32	0,00	0,00	12 294,32	2 529,59	1 229,43	0,00	3 759,02	8 535,30	0,00
2020000002	4	Erco Lighting -	2020	1886	44 857,26	0,00	0,00	44 857,26	12 719,81	4 485,73	0,00	17 205,54	27 651,72	0,00

2020000002	5	Erco Lighting -	2020	2125	5 495,60	0,00	0,00	5 495,60	1 198,49	549,56	0,00	1 748,05	3 747,55	0,00
2022000001	2	soft edge 10 ch	2022	3014	9 338,43	0,00	0,00	9 338,43	693,35	933,84	0,00	1 627,19	7 711,24	0,00
2022000002	1	Soft edge chair	2022	3107	785,37	0,00	0,00	785,37	38,30	78,54	0,00	116,84	668,53	0,00
2022000002	2	soft edge chair	2022	3051	923,97	0,00	0,00	923,97	59,24	92,40	0,00	151,64	772,33	0,00
2022000005	1	bauknecht vaatw	2022	2950	428,93	0,00	0,00	428,93	39,37	42,89	0,00	82,26	346,67	0,00
2022000006	1	1ste voorschot	2022	3171	20 000,00	0,00	0,00	20 000,00	624,66	2 000,00	0,00	2 624,66	17 375,34	0,00
2022000006	2	2e voorschot le	2022	3171	40 000,00	0,00	0,00	40 000,00	1 249,32	4 000,00	0,00	5 249,32	34 750,68	0,00
2022000006	3	3e voorschot vo	2022	3171	30 000,00	0,00	0,00	30 000,00	936,99	3 000,00	0,00	3 936,99	26 063,01	0,00
2022000006	4	saldofactuur	2022	3171	17 718,70	0,00	0,00	17 718,70	553,41	1 771,87	0,00	2 325,28	15 393,42	0,00
2022000010	1	stock IDIS came	2022	3039	3 900,00	0,00	0,00	3 900,00	262,85	390,00	0,00	652,85	3 247,15	0,00
2022000011	1	Fast FAC001 - f	2022	3044	3 361,92	0,00	0,00	3 361,92	221,98	336,19	0,00	558,17	2 803,75	0,00
2022000012	1	MobileGoPlus 3m	2022	3094	2 338,50	0,00	0,00	2 338,50	122,37	233,85	0,00	356,22	1 982,28	0,00
2022000013	1	watertap + aans	2022	3098	2 282,72	0,00	0,00	2 282,72	116,95	228,27	0,00	345,22	1 937,50	0,00
2022000014	1	8 tafels Flow D	2022	3002	8 965,00	0,00	0,00	8 965,00	695,09	896,50	0,00	1 591,59	7 373,41	0,00
2022000015	1	nieuwe rookmeld	2022	3210	935,50	0,00	0,00	935,50	19,22	93,55	0,00	112,77	822,73	0,00
2022000016	1	Mol Horeca Cent	2022	3003	943,01	0,00	0,00	943,01	72,86	94,30	0,00	167,16	775,85	0,00
2022000017	1	chassis koelmac	2022	3272	12 164,70	0,00	0,00	12 164,70	43,33	1 216,47	0,00	1 259,80	10 904,90	0,00
2023000002	1	K 2023002266 ui	2023	3579	0,00	2 876,38	0,00	2 876,38	0,00	55,95	0,00	55,95	2 820,43	0,00
2023000002	2	K 2023002198 sa	2023	3573	0,00	7 205,70	0,00	7 205,70	0,00	152,01	0,00	152,01	7 053,69	0,00
2023000002	3	K 2023001809 ba	2023	3539	0,00	742,50	0,00	742,50	0,00	22,58	0,00	22,58	719,92	0,00
2023000002	4	K 2023001026 FI	2023	3408	0,00	6 741,00	0,00	6 741,00	0,00	446,94	0,00	446,94	6 294,06	0,00
2023000002	5	K 2023000669 pl	2023	3380	0,00	11 047,57	0,00	11 047,57	0,00	817,22	0,00	817,22	10 230,35	0,00
2023000002	6	K 2023000566 Fe	2023	3387	0,00	3 580,00	0,00	3 580,00	0,00	257,96	0,00	257,96	3 322,04	0,00
2023000002	7	K 2023000484 ex	2023	3343	0,00	3 570,00	0,00	3 570,00	0,00	300,27	0,00	300,27	3 269,73	0,00
2023000002	8	K2023003114: KE	2023	3572	0,00	3 038,80	0,00	3 038,80	0,00	64,94	0,00	64,94	2 973,86	0,00
2023000002	9	K2023002686: ex	2023	3618	0,00	3 752,00	0,00	3 752,00	0,00	32,89	0,00	32,89	3 719,11	0,00
2023000002	10	K2023002404: vo	2023	3554	0,00	5 000,00	0,00	5 000,00	0,00	131,51	0,00	131,51	4 868,49	0,00
2023000002	11	K2023001730: ad	2023	3526	0,00	116,00	0,00	116,00	0,00	3,94	0,00	3,94	112,06	0,00
2023000002	12	K2023001579: ve	2023	3495	0,00	5 240,00	0,00	5 240,00	0,00	222,52	0,00	222,52	5 017,48	0,00
Totaal 2450000000 Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa					1 362 323,18	52 909,95	0,00	1 415 233,13	1 008 128,34	56 659,07	0,00	1 064 787,41	350 445,72	0,00
2460000000 Kantooruitrusting en informatica materiaal - bedrijfsmatige materiële vaste activa														
2014000163	1	aankoop telefon	2009	0	11 130,60	0,00	0,00	11 130,60	11 130,60	0,00	0,00	11 130,60	0,00	0,00
2014000164	1	geldlades (RUBB	2009	0	725,00	0,00	0,00	725,00	725,00	0,00	0,00	725,00	0,00	0,00
2014000165	1	kasregisters (R	2009	0	1 024,00	0,00	0,00	1 024,00	1 024,00	0,00	0,00	1 024,00	0,00	0,00
2014000166	1	badgelezer (GET	2009	0	3 160,30	0,00	0,00	3 160,30	3 160,30	0,00	0,00	3 160,30	0,00	0,00
2014000167	1	HTC Desire	2010	0	405,26	0,00	0,00	405,26	405,26	0,00	0,00	405,26	0,00	0,00
2014000168	1	HTC Desire	2010	0	1 822,25	0,00	0,00	1 822,25	1 822,25	0,00	0,00	1 822,25	0,00	0,00
2014000169	1	badgelezer+inst	2011	0	3 060,00	0,00	0,00	3 060,00	3 060,00	0,00	0,00	3 060,00	0,00	0,00
2014000170	1	extra switch (B	2009	0	7 171,66	0,00	0,00	7 171,66	7 171,66	0,00	0,00	7 171,66	0,00	0,00
2014000171	1	laptop 1 (DELL)	2009	0	649,92	0,00	0,00	649,92	649,92	0,00	0,00	649,92	0,00	0,00
2014000172	1	10 desktop PC's	2009	0	5 408,89	0,00	0,00	5 408,89	5 408,89	0,00	0,00	5 408,89	0,00	0,00
2014000173	1	6 laptops + 1 m	2009	0	4 120,01	0,00	0,00	4 120,01	4 120,01	0,00	0,00	4 120,01	0,00	0,00
2014000174	1	PC archeologie	2009	0	1 089,47	0,00	0,00	1 089,47	1 089,47	0,00	0,00	1 089,47	0,00	0,00
2014000175	1	PC's archeologi	2009	0	1 410,54	0,00	0,00	1 410,54	1 410,54	0,00	0,00	1 410,54	0,00	0,00
2014000176	1	2 extra scherne	2009	0	718,82	0,00	0,00	718,82	718,82	0,00	0,00	718,82	0,00	0,00
2014000177	1	6 desktop PC's	2009	0	3 899,34	0,00	0,00	3 899,34	3 899,34	0,00	0,00	3 899,34	0,00	0,00
2014000178	1	1 desktop PC (D	2009	0	516,20	0,00	0,00	516,20	516,20	0,00	0,00	516,20	0,00	0,00
2014000179	1	5 desktop PC's	2009	0	2 708,75	0,00	0,00	2 708,75	2 708,75	0,00	0,00	2 708,75	0,00	0,00
2014000180	1	switchen: aanko	2009	0	16 169,10	0,00	0,00	16 169,10	16 169,10	0,00	0,00	16 169,10	0,00	0,00
2014000181	1	Bocaprinter (ti	2009	0	2 332,26	0,00	0,00	2 332,26	2 332,26	0,00	0,00	2 332,26	0,00	0,00
2014000182	1	3 x Bocaprinter	2009	0	6 007,50	0,00	0,00	6 007,50	6 007,50	0,00	0,00	6 007,50	0,00	0,00
2014000183	1	4 PC + 10 muize	2009	0	2 573,28	0,00	0,00	2 573,28	2 573,28	0,00	0,00	2 573,28	0,00	0,00
2014000184	1	1 laptop (DELL)	2009	0	744,92	0,00	0,00	744,92	744,92	0,00	0,00	744,92	0,00	0,00
2014000185	1	bestelling1 lap	2009	0	744,96	0,00	0,00	744,96	744,96	0,00	0,00	744,96	0,00	0,00
2014000186	1	ICT materiaal (	2009	0	780,00	0,00	0,00	780,00	780,00	0,00	0,00	780,00	0,00	0,00
2014000187	1	Port replicator	2009	0	95,00	0,00	0,00	95,00	95,00	0,00	0,00	95,00	0,00	0,00

2014000188	1	apple mac mini	2009	0	1 252,26	0,00	0,00	1 252,26	1 252,26	0,00	0,00	1 252,26	0,00	0,00
2014000189	1	GPRS Steve (ccv	2009	0	1 510,00	0,00	0,00	1 510,00	1 510,00	0,00	0,00	1 510,00	0,00	0,00
2014000190	1	optiplex 780 DT	2010	0	546,55	0,00	0,00	546,55	546,55	0,00	0,00	546,55	0,00	0,00
2014000191	1	2 x latitude E	2011	0	1 631,88	0,00	0,00	1 631,88	1 631,88	0,00	0,00	1 631,88	0,00	0,00
2014000192	1	optiplex 780 dt	2011	0	440,14	0,00	0,00	440,14	440,14	0,00	0,00	440,14	0,00	0,00
2014000193	1	st.Base Desktop	2011	0	1 158,66	0,00	0,00	1 158,66	1 158,66	0,00	0,00	1 158,66	0,00	0,00
2014000194	1	E5520	2011	0	738,97	0,00	0,00	738,97	738,97	0,00	0,00	738,97	0,00	0,00
2014000195	1	OPIPLEX 790DT	2011	0	670,08	0,00	0,00	670,08	670,08	0,00	0,00	670,08	0,00	0,00
2014000196	1	LATITUDE E5520	2011	0	753,97	0,00	0,00	753,97	753,97	0,00	0,00	753,97	0,00	0,00
2014000197	1	Precision T3500	2011	0	2 086,74	0,00	0,00	2 086,74	2 086,74	0,00	0,00	2 086,74	0,00	0,00
2014000198	1	Latitude E6520	2011	0	1 049,96	0,00	0,00	1 049,96	1 049,96	0,00	0,00	1 049,96	0,00	0,00
2014000199	1	latitude E5530	2013	0	731,51	0,00	0,00	731,51	731,51	0,00	0,00	731,51	0,00	0,00
2014000201	1	Latitude	2013	0	688,50	0,00	0,00	688,50	688,50	0,00	0,00	688,50	0,00	0,00
2014000202	1	OptiPlex 7010 D	2013	0	712,57	0,00	0,00	712,57	712,57	0,00	0,00	712,57	0,00	0,00
2014000203	1	vervanging Hard	2013	0	3 182,08	0,00	0,00	3 182,08	3 182,08	0,00	0,00	3 182,08	0,00	0,00
2014000211	1	monitors	2013	0	4 623,00	0,00	0,00	4 623,00	4 623,00	0,00	0,00	4 623,00	0,00	0,00
2014000212	1	Led Monitor 21.	2014	0	240,00	0,00	0,00	240,00	240,00	0,00	0,00	240,00	0,00	0,00
2014000212	2	OptiPlex 7010 M	2014	0	475,00	0,00	0,00	475,00	475,00	0,00	0,00	475,00	0,00	0,00
2014000212	3	Optiplex 7010 S	2014	0	3 102,30	0,00	0,00	3 102,30	3 102,30	0,00	0,00	3 102,30	0,00	0,00
2014000212	4	DELL COMPUTER B	2014	0	952,16	0,00	0,00	952,16	952,16	0,00	0,00	952,16	0,00	0,00
2014000212	5	DELL COMPUTER B	2014	0	3 774,40	0,00	0,00	3 774,40	3 774,40	0,00	0,00	3 774,40	0,00	0,00
2014000212	6	DELL COMPUTER B	2014	0	4 376,53	0,00	0,00	4 376,53	4 376,53	0,00	0,00	4 376,53	0,00	0,00
2014000212	7	DELL COMPUTER B	2014	0	635,80	0,00	0,00	635,80	635,80	0,00	0,00	635,80	0,00	0,00
2014000212	8	DELL COMPUTER B	2014	0	2 246,58	0,00	0,00	2 246,58	2 246,58	0,00	0,00	2 246,58	0,00	0,00
2014000212	9	DELL COMPUTER B	2014	0	993,51	0,00	0,00	993,51	993,51	0,00	0,00	993,51	0,00	0,00
2014000212	10	EASY-M - MAC pr	2014	0	2 355,62	0,00	0,00	2 355,62	2 355,62	0,00	0,00	2 355,62	0,00	0,00
2014000212	11	DELL COMPUTER B	2014	0	609,66	0,00	0,00	609,66	609,66	0,00	0,00	609,66	0,00	0,00
2014000212	12	DELL COMPUTER B	2014	0	475,00	0,00	0,00	475,00	475,00	0,00	0,00	475,00	0,00	0,00
2015000002	1	Informatica 201	2015	0	17 456,69	0,00	0,00	17 456,69	17 456,69	0,00	0,00	17 456,69	0,00	0,00
2016000001	1	Aruba Data Unit	2016	0	26 256,90	0,00	0,00	26 256,90	26 256,90	0,00	0,00	26 256,90	0,00	0,00
2016000002	1	Dell Computer	2016	0	2 124,09	0,00	0,00	2 124,09	2 124,09	0,00	0,00	2 124,09	0,00	0,00
2016000002	2	Dell Tower	2016	0	2 420,00	0,00	0,00	2 420,00	2 420,00	0,00	0,00	2 420,00	0,00	0,00
2016000002	4	Dell Latitude	2016	0	2 812,35	0,00	0,00	2 812,35	2 812,35	0,00	0,00	2 812,35	0,00	0,00
2016000002	5	Dell Latitude	2016	0	1 110,32	0,00	0,00	1 110,32	1 110,32	0,00	0,00	1 110,32	0,00	0,00
2016000010	1		2016	0	3 000,00	0,00	0,00	3 000,00	3 000,00	0,00	0,00	3 000,00	0,00	0,00
2017000002	1	Dell Latitude 7	2017	0	1 645,00	0,00	0,00	1 645,00	1 316,00	329,00	0,00	1 645,00	0,00	0,00
2017000002	2	Dell Latitude 5	2017	0	1 970,08	0,00	0,00	1 970,08	1 576,07	394,01	0,00	1 970,08	0,00	0,00
2017000002	3	Dell Latitude 5	2017	0	930,04	0,00	0,00	930,04	744,04	186,00	0,00	930,04	0,00	0,00
2017000002	4	Optiplex 5050 (	2017	0	1 928,75	0,00	0,00	1 928,75	1 543,00	385,75	0,00	1 928,75	0,00	0,00
2017000002	5	LCD Touch	2017	0	2 560,33	0,00	0,00	2 560,33	2 048,27	512,06	0,00	2 560,33	0,00	0,00
2018000003	1	Dell investerin	2018	0	13 943,29	0,00	0,00	13 943,29	11 154,64	2 788,65	0,00	13 943,29	0,00	0,00
2019000003	1	Dell Latitude 5	2019	0	9 300,00	0,00	0,00	9 300,00	7 440,00	1 860,00	0,00	9 300,00	0,00	0,00
2019000003	2	Mobile precisio	2019	0	1 850,00	0,00	0,00	1 850,00	1 480,00	370,00	0,00	1 850,00	0,00	0,00
2019000003	3	Dell Latitude 7	2019	0	2 310,00	0,00	0,00	2 310,00	1 848,00	462,00	0,00	2 310,00	0,00	0,00
2019000004	1	Dell Latitude 7	2019	0	1 307,13	0,00	0,00	1 307,13	1 045,72	261,41	0,00	1 307,13	0,00	0,00
2019000004	2	Dell Active Pen	2019	0	1 131,88	0,00	0,00	1 131,88	905,52	226,36	0,00	1 131,88	0,00	0,00
2019000004	3	Dell (ARP)	2019	0	1 372,44	0,00	0,00	1 372,44	1 097,96	274,48	0,00	1 372,44	0,00	0,00
2019000007	1	Clickshare Barc	2019	0	1 556,78	0,00	0,00	1 556,78	1 245,44	311,34	0,00	1 556,78	0,00	0,00
2020000003	1	Dell Latitude 5	2020	64	23 450,57	0,00	0,00	23 450,57	13 260,80	4 690,11	0,00	17 950,91	5 499,66	0,00
2020000003	2	Dell laptop	2020	267	9 551,86	0,00	0,00	9 551,86	4 338,90	1 910,37	0,00	6 249,27	3 302,59	0,00
2020000003	3	Dell CPS 15 700	2020	112	2 208,34	0,00	0,00	2 208,34	1 190,69	441,67	0,00	1 632,36	575,98	0,00
2021000005	1	K2021002306 - 2	2021	1018	6 751,40	0,00	0,00	6 751,40	1 494,56	1 350,28	0,00	2 844,84	3 906,56	0,00
2021000005	2	K2021000710 -	2021	498	1 294,30	0,00	0,00	1 294,30	470,91	258,86	0,00	729,77	564,53	0,00

2021000005	3	K2021000708 - 2	2021	506	3 616,28	0,00	0,00	3 616,28	1 307,81	723,26	0,00	2 031,07	1 585,21	0,00
2021000005	4	K2021000706 -	2021	486	4 504,60	0,00	0,00	4 504,60	1 653,74	900,92	0,00	2 554,66	1 949,94	0,00
2021000005	5	K2021002133 - 2	2021	1038	26 960,00	0,00	0,00	26 960,00	5 820,41	5 392,00	0,00	11 212,41	15 747,59	0,00
2021000005	6	K2021000324 - 2	2021	514	3 344,63	0,00	0,00	3 344,63	1 202,24	668,93	0,00	1 871,17	1 473,46	0,00
2022000007	1	Dell universal	2022	1181	1 431,12	0,00	0,00	1 431,12	218,78	286,22	0,00	505,00	926,12	0,00
2022000007	2	Headsets	2022	1245	436,02	0,00	0,00	436,02	51,37	87,20	0,00	138,57	297,45	0,00
2022000007	3	10 Latitude 542	2022	1266	11 403,62	0,00	0,00	11 403,62	1 212,22	2 280,72	0,00	3 492,94	7 910,68	0,00
2022000007	4	6 DA585 OptiPle	2022	1272	3 881,04	0,00	0,00	3 881,04	399,80	776,21	0,00	1 176,01	2 705,03	0,00
2022000007	5	Apple BTO MacB	2022	1387	1 075,00	0,00	0,00	1 075,00	43,00	215,00	0,00	258,00	817,00	0,00
2022000007	6	Datalogic Memor	2022	1407	5 195,00	0,00	0,00	5 195,00	150,87	1 039,00	0,00	1 189,87	4 005,13	0,00
2022000007	7	Headsets / Del	2022	1423	10 875,44	0,00	0,00	10 875,44	220,49	2 175,09	0,00	2 395,58	8 479,86	0,00
2022000007	8	barcodescanners	2022	1420	392,00	0,00	0,00	392,00	8,59	78,40	0,00	86,99	305,01	0,00
2023000003	3	K 2023000992 de	2023	1608	0,00	19 975,77	0,00	19 975,77	0,00	2 375,20	0,00	2 375,20	17 600,57	0,00
2023000003	4	K 2023000233 Ev	2023	1492	0,00	1 381,00	0,00	1 381,00	0,00	251,99	0,00	251,99	1 129,01	0,00
2023000003	5	K 2023000158 De	2023	1489	0,00	200,78	0,00	200,78	0,00	36,97	0,00	36,97	163,81	0,00
2023000003	6	K2023002722: De	2023	1766	0,00	10 182,03	0,00	10 182,03	0,00	329,17	0,00	329,17	9 852,86	0,00
Totaal 2460000000 Kantooruitrusting en informatica materiaal -					333 838,75	31 739,58	0,00	365 578,33	242 151,65	34 628,63	0,00	276 780,28	88 798,05	0,00
2470000000 Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfsmatige materiële vaste activa - Aanschaffingswaarde														
2014000204	1	VW Transporter	2011	0	17 595,23	0,00	0,00	17 595,23	17 595,23	0,00	0,00	17 595,23	0,00	0,00
Totaal 2470000000 Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel					17 595,23	0,00	0,00	17 595,23	17 595,23	0,00	0,00	17 595,23	0,00	0,00
2480000000 Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfsmatige materiële vaste activa - Aanschaffingswaarde														
2022000008	1	urban arrow car	2022	1460	5 758,60	0,00	0,00	5 758,60	0,00	1 151,72	0,00	1 151,72	4 606,88	0,00
2023000006	1	K 2023001580 Ve	2023	1672	0,00	2 643,92	0,00	2 643,92	0,00	221,65	0,00	221,65	2 422,27	0,00
2023000006	2	K 2023000458 Pe	2023	1535	0,00	46 098,23	0,00	46 098,23	0,00	7 325,20	0,00	7 325,20	38 773,03	0,00
Totaal 2480000000 Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel					5 758,60	48 742,15	0,00	54 500,75	0,00	8 698,57	0,00	8 698,57	45 802,18	0,00
2751000000 Kunstwerken														
2014000227	1	nazicht stabili	2014	0	904,50	0,00	0,00	904,50	0,00	0,00	0,00	0,00	904,50	0,00
2014000227	2	Trappen Van Sev	2015	0	48 489,00	0,00	0,00	48 489,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48 489,00	0,00
Totaal 2751000000 Kunstwerken					49 393,50	0,00	0,00	49 393,50	0,00	0,00	0,00	0,00	49 393,50	0,00
2840000000 Belangen in extern verzelfstandigde agentschappen - aanschaffingswaarde														
2014000205	1	Jobpunt vlaande	2009	0	49,58	0,00	0,00	49,58	0,00	0,00	0,00	0,00	49,58	0,00
2014000206	1	Acco	2009	0	31,00	0,00	0,00	31,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31,00	0,00
2014000206	1	Ethiasco	2009	0	8 602,90	0,00	0,00	8 602,90	0,00	0,00	0,00	0,00	8 602,90	0,00
Totaal 2840000000 Belangen in extern verzelfstandigde					8 683,48	0,00	0,00	8 683,48	0,00	0,00	0,00	0,00	8 683,48	0,00
2910000000 Operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - nominale waarde														
2014000207	1	overige	2008	0	64 060,79	0,00	64 060,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal 2910000000 Operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties -					64 060,79	0,00	64 060,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Algemeen totaal					31 781 315,16	491 952,41	99 102,79	32 174 164,78	14 580 154,38	1 099 120,73	3 165,09	15 676 110,02	16 498 054,76	0,00

* = inclusief aflossingen op volledig afgeloste leningen

* = inclusief aflossingen op volledig afgeloste leningen

VLT-1

Initiële
subsidiebelofte

Reeds geïnd per
31/12/2023

Resterend saldo per
31/12/2023

Voorziene tranche
2023 *

Werkelijke tranche
2023 *

Verschil werkelijk -
voorzien

Tranche verwacht in
2024

[illegible]

2913	Vorderingen wegens prefinanciering investeringssubsidies		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Via leningen ten laste van hogere overheden		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Andere vorderingen wegens prefinanciering investeringssubsidies		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

[illegible]

TOELICHTING BIJ SPECIFIEKE POSTEN

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2023	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
4000000000		Handelsdebiteuren - nominale waarde	206 330,58	310 281,72	Openstaande klanten per 31/12/2023
				-103 951,14	Dubieuze debiteuren per 31/12/2023
4050000000		Borgtochten betaald in contanten	775,00	125,00	Gezinsbond Borg
				650,00	Waarborg
4070000000		Operationele vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debi	103 951,14	103 951,14	Dubieuze debiteuren per 31/12/2023
4090000000		Operationele vorderingen uit ruiltransacties - geboekte waar	95 048,47	95 048,47	Waardeverminderingen op dubieuze debiteuren per 31/12/2023
4111000000		Terug te vorderen Belgische btw	62 499,51	62 499,51	Terug te vorderen btw per 31/12/2023
4140000000		Te innen opbrengsten uit niet-ruiltransacties	0,00	628 944,88	Op te stellen factuur prijssubsidie events 2023
4153000000		Vorderingen wegens werkingssubsidies	1 288 647,55	1 121 860,47	Overlopende toelage Bouts : deel 2023
				7 073,28	2021/Q2 Sociale Maribel
				7 073,28	2021/Q3 Sociale Maribel
				9 583,50	2021/Q4 Sociale Maribel
				18 000,00	2023/Q4 Sociale Maribel
				1 715,00	2023/Q4 VOP
				8 000,00	Saldo 10% Albast
				59 467,30	Saldo Erfgoeddecreet 2023
				55 874,72	Saldo Kunstendecreet 2023
4160000000		Andere operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - n	16 718,03	12 448,80	Comparex Software
				1 000,00	KU Leuven Research
				423,50	Cipal NV
				7,58	F 2022000427 foute afhouding / terugbetaling volgt MEDIALAAN
				11,18	F 2022000442 saldo factuur FEDEX EXPRESS
				258,60	F 2022003461 dubbele betaling F 800777318 SFIC
				2 568,37	F 2022005567 dubbele betaling CRAS NV
4161000000		Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransactie	82 800,54	1 322,31	F 2015000008 JNF EDITIONS/EDITIONS DE L'AMATEUR
				277,69	F 2015000008 JNF EDITIONS/EDITIONS DE L'AMATEUR
				-1 481,31	Betalingsverschillen verleden
				82 681,85	RC Museumpass per 31/12/2023
4240000002		Andere leningen - Leningen van de gemeenten	1 076 671,91	1 076 671,91	LT-KT toegestane leningen Stad Leuven 2024
4400000000		Leveranciers	784 137,97	784 137,97	Openstaande leveranciers per 31/12/2023
4440000000		Te ontvangen facturen	96 769,38	96 769,38	Overlopende facturen 2023-2024 zie Excel
4490000000		Rechthebbenden uit de bestemming van het resultaat	9 169,41	9 169,41	Dividenduitkering 2023
4493000000		Borgtochten ontvangen in contanten	1 500,00	1 500,00	Waarborg 2017
4530000000		Ingehouden bedrijfsvoorheffing	110 169,11	4 333,31	BV 2023, betaald 17/01/2024
				5 229,85	BV 2023, betaald 17/01/2024

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2023	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
				38 887,79	BV 2023, betaald 17/01/2024
				58 336,38	BV 2023, betaald 17/01/2024
				3 381,78	BV 2023, betaald 17/01/2024
4540000000		Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	74 155,10	2 932,65	Vakbondspremie 2023
				5 119,06	RSVZ 2023
				66 103,39	RSZ saldo 2023
4550000000		Bezoldigingen	10 015,42	1 592,44	Netto 2023, betaald 2024
				8 333,98	Netto 2023, betaald 2024
				89,00	Netto 2023, betaald 2024
4610000000		Voorzieningen voor vakantiegeld	190 016,50	190 016,50	Voorziening VG 2024
4891000000		Andere diverse schulden	64 006,93	-116 619,38	Garantiefonds per 31/12/2022
				213 717,30	Opname fonds
				-33 996,02	Garantiefonds 2023
				905,03	Wachtrekening 2023
4900000000		Over te dragen kosten	51 646,63	51 646,63	Overlopende facturen 2023-2024 zie Excel
4920000000		Toe te rekenen kosten	354 669,28	349 918,61	TTRK Bouts project
				4 750,67	Overlopende facturen 2023-2024 zie Excel
4930000000		Over te dragen opbrengsten	106 184,46	10 909,63	Overlopende toegang abo 2023-2024
				36 848,14	Overlopende PS toegang abo 2023-2024
				25 707,55	Overlopende M-cenas 2023-2024
				32 719,14	Overlopende PS M-cenas 2023-2024