

AGB AGM

Jaarrekening 2025

Ondernemingsnummer

0896-728-376



MOORE Public

22/05/2026

AGB AGM

Jaarrekening 2025

BBC



Inhoud BBC

K Kengetallen 2025

Beleidsevaluatie

De financiële nota

- J1** Doelstellingenrekening
- J2** Staat van het financieel evenwicht boekjaar 2025
- J3** Realisatie van de kredieten boekjaar 2025
- J4** De balans per 31/12/2025
- J5** De staat van opbrengsten en kosten per 31/12/2025

Toelichting bij de financiële nota

- B-RE** Verklaring materiële verschillen tussen MJPL en rekening (EXP)
- T1** Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard
- T2** Ontvangsten en uitgaven naar economische aard
- T3** Investeringsprojecten
- B-RI** Verklaring materiële verschillen tussen MJPL en rekening (INV)
- T4** Evolutie van de financiële schulden
- T5** Toelichting bij de balans

Bijlagen

- PS** De proef- en saldibalans per 31/12/2025
- 0** Detail van de niet in de balans opgenomen rechten en plichten
- RISC** Financiële risico's
- W** Waarderingsregels
- 258** Overzicht van de overgedragen kredieten (art. 258 van het DLB)
- TR** Toelichting over transacties met buitengewone invloed op het resultaat

Boekjaar 2025 in grafiek

Exploitatieuitgaven boekjaar 2025 in evolutie en grafiek

Exploitatieontvangsten boekjaar 2025 in evolutie en grafiek

Investeringsuitgaven boekjaar 2025 in evolutie en grafiek

Investeringsontvangsten boekjaar 2025 in evolutie en grafiek

Balans boekjaar 2025 in grafiek

Kengetallen 2025

2025

**Kastoestand per 31/12/2025****689.415****Openstaande vorderingen op KT****1.015.873****Openstaande schulden op KT****2.488.608****Prijssubsidie gemeente****5.880.345****Exploitatieuitgaven in het boekjaar****8.156.039****Exploitatieontvangsten in het boekjaar****9.264.546****Budgettair resultaat van het boekjaar****6.965****Gecumuleerd budgettair resultaat****687.438****Autofinancieringsmarge****6.965****Winst van het boekjaar****336.062****Uitgekeerde winst van het boekjaar****17.827****Investerings in het boekjaar****175.561****Desinvesteringen in het boekjaar****Toegestane investeringssubsidies in het boekjaar****Ontvangen investeringssubsidies in het boekjaar****Nieuw aangegane leningen****175.561****Vervroegde terugbetaling van leningen****Openstaande schulden uit leningen per 31/12/2025****14.505.997****Periodieke aflossingen op leningen****1.101.542****Intresten op leningen****Aflossingen te betalen in het volgend boekjaar****1.092.205**

Beleidsevaluatie

Beleidsevaluatie

2025

Journaalvolgnummers: JR Budg. 22425 Alg. 2025014878 / IK 22315

AGM (0896.728.376)

Algemeen directeur: Peter Bary

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Financieel directeur:

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

- AGM: AGM

- BD000010: Transparante en performante organisatie
- BD000008: Verruimen van de blik op de kunst, de wereld en het eigen leven
- BD000007: Ontdekken van referentiefiguren van de beeldcultuur
- BD000005: Verbreden van de perspectieven op de kunstgeschiedenis
- BD000006: Ondersteuning lokale kunstenaars
- BD000009: Versterken van de veerkracht van mensen
- BD000011: Recurrente werking
- BD000004: Versterken van het geheugen van de samenleving

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	8.156.039,15	8.156.039,15	8.829.452,27
Ontvangsten	9.264.545,73	9.264.545,73	9.871.393,00
Saldo	1.108.506,58	1.108.506,58	1.041.940,73
Investerings			
Uitgaven	175.560,87	175.560,87	709.050,00
Saldo	-175.560,87	-175.560,87	-709.050,00
Financiering			
Uitgaven	1.101.542,00	1.101.542,00	1.156.826,37
Ontvangsten	175.560,87	175.560,87	709.050,00
Saldo	-925.981,13	-925.981,13	-447.776,37

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:
Locatie van Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en acties is niet geconfigureerd.

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP initieel krediet:
MJP_HERZIENING_7_BEGINKREDIET_2025 2024: Alg. 22315

M Leuven

Beleidsevaluatie – impact op de cijfers

De werking van M Leuven is gericht op de realisatie van duidelijke doelstellingen, verankerd in de beheersovereenkomsten met Stad Leuven en de Vlaamse overheid (via het Kunstendecreet en het Cultureelerfgoeddecreet). De financiële en operationele resultaten in werkingsjaar 2025 weerspiegelen in belangrijke mate dat de geplande werkzaamheden binnen dit beleidskader werden uitgevoerd en grotendeels binnen de voorziene begroting bleven.

Financieel resultaat 2025

M Leuven sloot het werkingsjaar 2025 af met een positief resultaat van 6.964,58 euro. Dit resultaat is het gevolg van een globaal evenwicht tussen inkomsten en uitgaven, waarbij kostenbeheersing en een gefaseerde uitvoering van bepaalde investeringen hebben bijgedragen aan de gerealiseerde winst. Tegelijk geeft dit resultaat aan dat de werking in 2025 in hoofdzaak binnen de voorziene financiële contouren is gebleven.

Deze winstgevende afsluiting neemt evenwel niet weg dat zich binnen de werking een aantal belangrijke aandachtspunten aftekenen die een gerichte opvolging vereisen in de komende periode.

Deze aandachtspunten clusteren zich rond volgende domeinen:

1. Publiekswerking

De vooropgestelde bezoekersaantallen werden niet integraal gerealiseerd, wat een directe impact heeft op de eigen inkomsten uit ticketverkoop en nevenactiviteiten. Dit vraagt om een verdere analyse van publieksgedrag, marketing en programmering met het oog op gerichte bijsturing.

2. Eventwerking

Het muziek- en kunstevenement Midzomer kende, ondanks een bewuste kostenbeheersing, lagere inkomsten dan voorzien en eindigde met een negatief saldo van circa 40.000 euro. Het vooropgestelde break-evenresultaat werd niet gehaald. Op basis hiervan werd beslist om geen nieuwe editie te organiseren na 2025.

3. Rondleidingen

Er wordt een structurele daling vastgesteld in de inkomsten uit rondleidingen. Deze evolutie wordt in 2026 verder geanalyseerd, met bijzondere aandacht voor vraagontwikkeling, doelgroepbereik en de afstemming van het aanbod.

4. Communitywerking

De hervorming van de M-bassadeurswerking vanaf 1 juli 2025, waarbij de werking niet langer betalend is en wordt omgevormd tot een bredere en meer inclusieve communitywerking, heeft op korte termijn een impact op de inkomsten. De beoogde

meerwaarde ligt echter op langere termijn, in de vorm van versterkte publieksverruiming.

5. Investeringsen

Een aantal geplande investeringen (relighting, liften, wifi) konden in 2025 niet worden gerealiseerd en werden doorgeschoven naar 2026. Dit heeft een tijdelijke impact op de spreiding van de investeringsuitgaven, zonder afbreuk te doen aan de strategische noodzaak ervan.

De financiële nota

- J1** Doelstellingenrekening
- J2** Staat van het financieel evenwicht boekjaar 2025
- J3** Realisatie van de kredieten boekjaar 2025
- J4** De balans per 31/12/2025
- J5** De staat van opbrengsten en kosten per 31/12/2025

J1: Doelstellingenrekening

2025

Journaalvolgnummers: JR Budg. 22425 Alg. 2025014878

AGM (0896.728.376)

Algemeen directeur: Peter Bary

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Financieel directeur:

Prioritaire beleidsdoelstelling: null:null

Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	8.156.039,15	8.156.039,15
Ontvangst	9.264.545,73	9.264.545,73
Saldo	1.108.506,58	1.108.506,58
Investering		
Uitgave	175.560,87	175.560,87
Saldo	-175.560,87	-175.560,87
Financiering		
Uitgave	1.101.542,00	1.101.542,00
Ontvangst	175.560,87	175.560,87
Saldo	-925.981,13	-925.981,13

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Totaal

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	8.156.039,15	8.156.039,15
Ontvangst	9.264.545,73	9.264.545,73
Saldo	1.108.506,58	1.108.506,58
Investering		
Uitgave	175.560,87	175.560,87
Saldo	-175.560,87	-175.560,87
Financiering		
Uitgave	1.101.542,00	1.101.542,00
Ontvangst	175.560,87	175.560,87
Saldo	-925.981,13	-925.981,13

J2: Staat van het financieel evenwicht

2025

Journaalvolgnummers: JR Budg. 22425 Alg. 2025014878 / EK 22315

AGM (0896.728.376)

Algemeen directeur: Peter Bary

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Financieel directeur:

Budgettair resultaat	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	1.108.506,58	1.041.940,73
a. Ontvangsten	9.264.545,73	9.871.393,00
b. Uitgaven	8.156.039,15	8.829.452,27
II. Investeringsaldo	-175.560,87	-709.050,00
a. Ontvangsten	0,00	0,00
b. Uitgaven	175.560,87	709.050,00
III. Saldo exploitatie en investeringen	932.945,71	332.890,73
IV. Financieringssaldo	-925.981,13	-447.776,37
a. Ontvangsten	175.560,87	709.050,00
b. Uitgaven	1.101.542,00	1.156.826,37
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	6.964,58	-114.885,64
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	680.473,91	689.002,54
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	687.438,49	574.116,90
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	687.438,49	574.116,90

Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	1.108.506,58	1.041.940,73
II. Netto periodieke aflossingen	1.101.542,00	1.156.826,37
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.101.542,00	1.156.826,37
b. Periodieke terugvordering leningen	0,00	0,00
III. Autofinancieringsmarge	6.964,58	-114.885,64

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Autofinancieringsmarge	6.964,58	-114.885,64
II. Correctie op de periodieke aflossingen	-133.016,25	-91.199,98
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.101.542,00	1.156.826,37
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	1.234.558,25	1.248.026,35
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-126.051,67	-206.085,62

Geconsolideerd financieel evenwicht	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Beschikbaar budgettair resultaat		
- Autonoom gemeentebedrijf	687.438,49	574.116,90
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	687.438,49	574.116,90
II. Autofinancieringsmarge		
- Autonoom gemeentebedrijf	6.964,58	-114.885,64
Totale Autofinancieringsmarge	6.964,58	-114.885,64
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		
- Autonoom gemeentebedrijf	-126.051,67	-206.085,62
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-126.051,67	-206.085,62

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP_HERZIENING_7_BEGINKREDIET_2025 2024: Alg. 22315

Voorgaande JR dossiers:

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 22358 Alg. 2024012466

MJP dossiers van andere entiteiten:

/

Dossiers van andere entiteiten:

/

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Autonoom gemeentebedrijf						
Exploitatie	8.156.039,15	9.264.545,73			8.829.452,27	9.871.393,00
Investerings	175.560,87	0,00			709.050,00	0,00
Financiering	1.101.542,00	175.560,87	0,00	0,00	1.156.826,37	709.050,00
Leningen en leasings	1.101.542,00	175.560,87			1.156.826,37	709.050,00

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP initieel krediet:

MJP_HERZIENING_7_BEGINKREDIET_2025 2024: Alg. 22315

J4: Balans

2025

Journaalvolgnummers: JR Budg. 22425 Alg. 2025014878 / JR-1 Budg. 22358 Alg. 2024012466

AGM (0896.728.376)

Algemeen directeur: Peter Bary

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Financieel directeur:

	2025	2024
ACTIVA	16.900.565,84	17.571.929,52
I. Vlottende activa	2.228.759,87	1.979.169,27
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	689.414,78	589.130,24
B. Vorderingen op korte termijn	1.015.873,09	1.127.397,50
1. Vorderingen uit ruiltransacties	215.399,79	457.206,99
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	800.473,30	670.190,51
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	101.157,77	112.080,76
D. Overlopende rekeningen van het actief	422.314,23	150.560,77
II. Vaste activa	14.671.805,97	15.592.760,25
B. Financiële vaste activa	8.683,48	8.683,48
4. Andere financiële vaste activa	8.683,48	8.683,48
C. Materiële vaste activa	14.603.680,55	15.505.389,86
1. Gemeenschapsgoederen	49.393,50	49.393,50
f. Erfgoed	49.393,50	49.393,50
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	14.554.287,05	15.455.996,36
a. Terreinen en gebouwen	13.666.285,58	14.531.723,22
b. Installaties, machines en uitrusting	493.723,50	487.251,45
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	394.277,97	437.021,69
D. Immateriële vaste activa	59.441,94	78.686,91

	2025	2024
PASSIVA	16.900.565,84	17.571.929,52
I. Schulden	15.910.917,69	16.900.517,01
A. Schulden op korte termijn	2.488.608,06	2.562.705,36
1. Schulden uit ruiltransacties	1.092.819,26	1.109.596,83
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	233.316,28	190.743,74
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	859.502,98	918.853,09
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	225.466,37	198.128,53
3. Overlopende rekeningen van het passief	78.117,00	160.813,54
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.092.205,43	1.094.166,46
B. Schulden op lange termijn	13.422.309,63	14.337.811,65
1. Schulden uit ruiltransacties	13.422.309,63	14.337.811,65
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	8.518,08	0,00
2. Andere risico's en kosten	8.518,08	0,00
b. Financiële schulden	13.413.791,55	14.337.811,65
II. Nettoactief	989.648,15	671.412,51
A. Kapitaalssubsidies en schenkingen	48.489,00	48.489,00
B. Gecumuleerd overschot of tekort	841.159,15	522.923,51
D. Overig nettoactief	100.000,00	100.000,00

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

JR dossier, voorgaand jaar:

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 22358 Alg. 2024012466

J5: Staat van opbrengsten en kosten

2025

Journaalvolgnummers: JR Budg. 22425 Alg. 2025014878 / JR-1 Budg. 22358 Alg. 2024012466

AGM (0896.728.376)

Algemeen directeur: Peter Bary

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Financieel directeur:

	2025	2024
I. Kosten	9.215.108,23	9.273.288,74
A. Operationele kosten	9.210.048,50	9.268.957,79
1. Goederen en diensten	3.927.240,39	4.232.761,20
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	4.112.312,47	3.929.899,52
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	1.133.797,95	1.071.987,56
8. Andere operationele kosten	36.697,69	34.309,51
B. Financiële kosten	5.059,73	4.330,95
II. Opbrengsten	9.551.170,52	9.692.616,20
A. Operationele opbrengsten	9.551.050,67	9.692.416,00
1. Opbrengsten uit de werking	6.742.516,61	6.752.222,44
3. Werkingssubsidies	2.645.062,31	2.878.689,65
a. Algemene werkingssubsidies	2.498.199,84	2.774.929,02
b. Specifieke werkingssubsidies	146.862,47	103.760,63
6. Andere operationele opbrengsten	163.471,75	61.503,91
B. Financiële opbrengsten	119,85	200,20
III. Overschot of tekort van het boekjaar	336.062,29	419.327,46
A. Operationeel overschot of tekort	341.002,17	423.458,21
B. Financieel overschot of tekort	-4.939,88	-4.130,75
IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar	336.062,29	419.327,46
A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	17.826,65	20.966,37
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	318.235,64	398.361,09

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

JR dossier, voorgaand jaar:

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 22358 Alg. 2024012466

Toelichting bij de financiële nota

- B-RE** Verklaring materiële verschillen tussen MJPL en rekening (EXP)
- T1** Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard
- T2** Ontvangsten en uitgaven naar economische aard
- T3** Investeringsprojecten
- B-RI** Verklaring materiële verschillen tussen MJPL en rekening (INV)
- T4** Evolutie van de financiële schulden
- T5** Toelichting bij de balans

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - EXPLOITATIE

UITGAVEN		Code	BOEKJAAR 2025	BUDGET 2025	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0700	Musea	6203	2.802.839	3.634.595	-831.756	brutolonen te hoog gebudgetteerd (door afwezige gebudgetteerde medewerkers)compenseert tekort patr biidrage
0700	Musea	615	1.137.616	1.544.313	-406.697	tentoonstelling 600 jaar ku leuen over twee boekjaren geboekt
0700	Musea	614	1.079.064	737.492	341.572	kosten marketing hoger dan begroot door o.a. ruilovereenkomst zie opbrengsten
0700	Musea	613	1.242.257	1.025.277	216.980	tentoonstelling 600 jaar ku leuen over twee boekjaren geboekt, erelonen hoger productiekosten lager
0700	Musea	617	177.191	287.000	-109.809	minder uitzendkrachten ingezet in 2025
0700	Musea	6111	11.955	119.091	-107.136	technisch problemen gehad met gasmeter
0700	Musea	6213	737.520	651.712	85.808	brutolonen te hoog gebudgetteerd compenseert tekort patronale bijdragen
0700	Musea	623	247.758	184.001	63.757	kosten woonwerkverkeer en reiskosten hoger dan begroot
0700	Musea	6211	91.801	65.679	26.122	brutolonen te hoog gebudgetteerd compenseert tekort patronale bijdragen
0700	Musea	612	77.100	98.368	-21.268	kosten brandverzekering hoger dan begroot
0190	Overig algemeen bestuur	616	19.255		19.255	budget werd voorzien bij onderhoud algemeen
0700	Musea	647	19.081	411	18.670	geen budget voorzien voor uitzonderlijke kosten
0700	Musea	642	14.050		14.050	geen budget voorzien voor minderwaarde debiteuren
0700	Musea	618	27.187	33.123	-5.936	kosten presentiegelden iets lager dan begroot
0700	Musea	616	170	5.000	-4.830	kosten onderhoud voertuig lager dan begroot, nog lopende garantieperiode

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - EXPLOITATIE

ONTVANGSTEN		Code	BOEKJAAR 2025	BUDGET 2025	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0040	Transacties in verband met de openbare schuld	707	0	6.111.673	-6.111.673	prijssubsidie lager dan begroot, budget onder musea
0700	Musea	707	5.688.663		5.688.663	prijssubsidie geboekt onder transcaties...
0700	Musea	701	657.835	1.208.550	-550.715	opbrengsten lager dan begroot maar 702 hoger dan begroot
0700	Musea	702	172.359		172.359	opbrengsten hoger dan begroot maar 701 lager dan begroot
0700	Musea	7402	2.498.200	2.350.750	147.450	projecttoelages hoger dan begroot
0700	Musea	745	120.100	50.270	69.830	recuperatie kosten hoger dan begroot
0700	Musea	7405	116.348	150.000	-33.652	personeelssubsidie lager dan begroot, door wijziging sociale maribel medewerkers
0700	Musea	747	10.922		10.922	inkomsten werden begroot in 7405
0700	Musea	759	120	150	-30	betalingverschillen lager dan begroot

T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2025

Journaalvolgnrmmers: JR Budg. 22425 Alg. 2025014878
 AGM (0896.728.376)
 P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Algemeen directeur: Peter Bary
 Financieel directeur:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
Algemeen Bestuur							
Exploitatie							
Uitgaven	0,00	34.695,96	14.326,45	28.153,63	40.528,24	37.081,50	37.081,50
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	182,00	200,20	0,00	0,00
Saldo	0,00	-34.695,96	-14.326,45	-27.971,63	-40.328,04	-37.081,50	-37.081,50
Algemene Financiering							
Exploitatie							
Ontvangsten	4.716.865,72	5.066.361,60	5.761.703,19	5.610.467,94	5.852.993,76	0,00	0,00
Saldo	4.716.865,72	5.066.361,60	5.761.703,19	5.610.467,94	5.852.993,76	0,00	0,00
Financiering							
Uitgaven	1.054.134,17	990.141,16	1.015.052,80	1.070.977,59	1.086.999,66	1.101.542,00	1.101.542,00
Ontvangsten	181.351,40	149.000,00	408.369,34	456.910,41	180.086,49	175.560,87	175.560,87
Saldo	-872.782,77	-841.141,16	-606.683,46	-614.067,18	-906.913,17	-925.981,13	-925.981,13
Vrije Tijd							
Exploitatie							
Uitgaven	6.084.205,76	6.067.436,33	7.271.511,52	8.831.903,31	8.592.026,51	8.118.957,65	8.118.957,65
Ontvangsten	2.898.729,79	2.210.406,48	2.159.174,61	4.574.224,22	3.876.730,32	9.264.545,73	9.264.545,73
Saldo	-3.185.475,97	-3.857.029,85	-5.112.336,91	-4.257.679,09	-4.715.296,19	1.145.588,08	1.145.588,08
Investerings							
Uitgaven	181.351,40	225.683,50	408.369,34	456.910,41	180.086,49	175.560,87	175.560,87
Saldo	-181.351,40	-225.683,50	-408.369,34	-456.910,41	-180.086,49	-175.560,87	-175.560,87

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_7_BEGINKREDIET_2025 2024: Alg. 22315

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 4088 Alg. 2020008662

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 5591 Alg. 2021009034

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 6069 Alg. 2022011199

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 17950 Alg. 2023013106

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 22358 Alg. 2024012466

JR_ORIGINEEL_2025 2025: Budg. 22425 Alg. 2025014878

T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2025

Journalvolgnnummers: JR Budg. 22425 Alg. 2025014878

AGM (0896.728.376)

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Algemeen directeur: Peter Bary

Financieel directeur:

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Operationele uitgaven	6.077.241,30	6.065.486,53	7.280.100,23	8.841.530,83	8.607.236,41	8.133.173,79	8.133.173,79
1. Goederen en diensten	2.860.279,24	2.348.745,17	3.609.562,12	4.875.269,41	4.621.865,96	3.997.669,76	3.997.669,76
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	3.198.281,77	3.689.030,97	3.649.278,12	3.962.834,90	3.951.060,94	4.098.806,34	4.098.806,34
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	271.478,77	302.785,55	310.880,87	293.414,54	272.436,07	310.689,84	310.689,84
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	2.727.347,38	3.176.067,50	3.138.043,39	3.425.300,98	3.443.381,12	3.540.358,96	3.540.358,96
f. Andere personeelskosten	199.455,62	210.177,92	200.353,86	244.119,38	235.243,75	247.757,54	247.757,54
5. Andere operationele uitgaven	18.680,29	27.710,39	21.259,99	3.426,52	34.309,51	36.697,69	36.697,69
B. Financiële uitgaven	6.964,46	6.739,26	5.737,74	9.356,70	4.351,97	5.038,71	5.038,71
2. Andere financiële uitgaven	6.964,46	6.739,26	5.737,74	9.356,70	4.351,97	5.038,71	5.038,71
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0,00	29.906,50	0,00	9.169,41	20.966,37	17.826,65	17.826,65

I. Exploitatie-uitgaven	2026	2027
	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Operationele uitgaven	0,00	0,00
1. Goederen en diensten	0,00	0,00
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	0,00	0,00
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	0,00	0,00
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	0,00	0,00
f. Andere personeelskosten	0,00	0,00
5. Andere operationele uitgaven	0,00	0,00
B. Financiële uitgaven	0,00	0,00
2. Andere financiële uitgaven	0,00	0,00
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0,00	0,00

II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Operationele ontvangsten	7.612.637,66	7.276.273,30	7.920.582,47	10.184.667,62	9.729.724,08	9.264.425,88	9.264.425,88
1. Ontvangsten uit de werking	3.008.218,74	3.659.387,62	6.414.747,25	6.834.966,93	6.789.530,52	6.518.856,74	6.518.856,74
3. Werkingssubsidies	4.562.047,56	3.240.440,65	1.421.419,50	3.318.270,09	2.878.689,65	2.614.547,60	2.614.547,60
a. Algemene werkingssubsidies	4.450.343,29	3.123.619,97	1.300.350,43	3.210.149,81	2.774.929,02	2.498.199,84	2.498.199,84
- Andere algemene werkingssubsidies	4.450.343,29	3.123.619,97	1.300.350,43	3.210.149,81	2.774.929,02	2.498.199,84	2.498.199,84
- van de federale overheid	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	842.304,34	842.304,34
- van de Vlaamse overheid	0,00	0,00	0,00	2.421.175,57	0,00	954.403,32	954.403,32
- van de gemeente	2.209.114,00	1.838.628,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van andere entiteiten	2.241.229,29	1.284.991,14	1.300.350,43	788.974,24	2.774.929,02	701.492,18	701.492,18
b. Specifieke werkingssubsidies	111.704,27	116.820,68	121.069,07	108.120,28	103.760,63	116.347,76	116.347,76
- van de federale overheid	0,00	0,00	137.681,42	79.012,19	10.137,30	85.357,65	85.357,65
- van de Vlaamse overheid	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.990,11	30.990,11
- van andere entiteiten	111.704,27	116.820,68	-16.612,35	29.108,09	93.623,33	0,00	0,00
5. Andere operationele ontvangsten	42.371,36	376.445,03	84.415,72	31.430,60	61.503,91	131.021,54	131.021,54
B. Financiële ontvangsten	2.957,85	494,78	295,33	206,54	200,20	119,85	119,85

II. Exploitatieontvangsten	2026	2027
	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Operationele ontvangsten	0,00	0,00
1. Ontvangsten uit de werking	0,00	0,00
3. Werkingssubsidies	0,00	0,00
a. Algemene werkingssubsidies	0,00	0,00
- Andere algemene werkingssubsidies	0,00	0,00
- van de federale overheid	0,00	0,00
- van de Vlaamse overheid	0,00	0,00
- van de gemeente	0,00	0,00
- van andere entiteiten	0,00	0,00
b. Specifieke werkingssubsidies	0,00	0,00
- van de federale overheid	0,00	0,00
- van de Vlaamse overheid	0,00	0,00
- van andere entiteiten	0,00	0,00
5. Andere operationele ontvangsten	0,00	0,00
B. Financiële ontvangsten	0,00	0,00

III. Exploitatiesaldo	1.531.389,75	1.174.635,79	635.039,83	1.324.817,22	1.097.369,53	1.108.506,58	1.108.506,58
-----------------------	--------------	--------------	------------	--------------	--------------	--------------	--------------

III. Exploitatiesaldo	0,00	0,00
-----------------------	------	------

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
B. Investeringsen in materiële vaste activa	181.351,40	152.883,95	373.327,34	412.850,74	150.366,49	164.335,87	164.335,87
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	181.351,40	152.883,95	373.327,34	412.850,74	150.366,49	164.335,87	164.335,87
a. Terreinen en gebouwen	55.705,45	94.349,88	119.448,04	242.547,09	18.791,41	9.797,00	9.797,00
c. Roerende goederen	125.645,95	58.534,07	253.879,30	170.303,65	131.575,08	154.538,87	154.538,87
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0,00	72.799,55	35.042,00	44.059,67	29.720,00	11.225,00	11.225,00

I. Investeringsuitgaven	2026	2027
	Meerjarenplan	Meerjarenplan
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0,00	0,00
III. Investeringsaldo	-181.351,40	-225.683,50

III. Investeringsaldo	0,00	0,00
-----------------------	------	------

Saldo exploitatie en investeringen	1.350.038,35	948.952,29	226.670,49	867.906,81	917.283,04	932.945,71	932.945,71
------------------------------------	--------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------

Saldo exploitatie en investeringen	0,00	0,00
------------------------------------	------	------

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Vereffening van financiële schulden	1.054.134,17	990.141,16	1.015.052,80	1.070.977,59	1.086.999,66	1.101.542,00	1.101.542,00
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	1.054.134,17	990.141,16	1.015.052,80	1.070.977,59	1.086.999,66	1.101.542,00	1.101.542,00

JAARREKENING ORIGINEEL 2025 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

AGM (0896.728.376)

2025

I. Financieringsuitgaven	2026	2027					
	Meerjarenplan	Meerjarenplan					
A. Vereffening van financiële schulden	0,00	0,00					
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0,00	0,00					
II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Aangaan van financiële schulden	181.351,40	149.000,00	408.369,34	456.910,41	180.086,49	175.560,87	175.560,87
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	181.351,40	149.000,00	408.369,34	456.910,41	180.086,49	175.560,87	175.560,87

II. Financieringsontvangsten	2026	2027					
	Meerjarenplan	Meerjarenplan					
A. Aangaan van financiële schulden	0,00	0,00					
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	0,00	0,00					
III. Financieringssaldo	-872.782,77	-841.141,16	-606.683,46	-614.067,18	-906.913,17	-925.981,13	-925.981,13

III. Financieringssaldo	0,00	0,00
-------------------------	-------------	-------------

Budgettair resultaat van het boekjaar	477.255,58	107.811,13	-380.012,97	253.839,63	10.369,87	6.964,58	6.964,58
---------------------------------------	-------------------	-------------------	--------------------	-------------------	------------------	-----------------	-----------------

Budgettair resultaat van het boekjaar	0,00	0,00
---------------------------------------	-------------	-------------

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_7_BEGINKREDIET_2025 2024: Alg. 22315

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 4088 Alg. 2020008662

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 5591 Alg. 2021009034

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 6069 Alg. 2022011199

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 17950 Alg. 2023013106

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 22358 Alg. 2024012466

JR_ORIGINEEL_2025 2025: Budg. 22425 Alg. 2025014878

T3: Investeringsproject

2025

Journalvolgnummers: JR Budg. 22425 Alg. 2025014878

AGM (0896.728.376)

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Algemeen directeur: Peter Bary

Financieel directeur:

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Nog te realiseren in MJP:

MJP_HERZIENING_7_BEGINKREDIET_2025 2024: Alg. 22315

() Het cijfer in de kolom 'Nog te realiseren in MJP' omvat de cijfers van alle jaren in het dossier.*

Reeds gerealiseerd in MJP:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 4088 Alg. 2020008662

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 5591 Alg. 2021009034

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 6069 Alg. 2022011199

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 17950 Alg. 2023013106

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 22358 Alg. 2024012466

JR_ORIGINEEL_2025 2025: Budg. 22425 Alg. 2025014878

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - INVESTERINGEN

UITGAVEN		Code	BOEKJAAR 2025	BUDGET 2025	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0700	Musea	245-0	30.292	400.050	-369.758	investering verschoven naar 2026
0700	Musea	246-0	13.543	125.000	-111.457	investering o.a. wifi verschoven naar 2026
0700	Musea	2291-0	9.797	35.000	-25.203	investeringen gebouw lager dan begroot
0700	Musea	2291-7		17.000	-17.000	investeringen gebouw lager dan begroot en verschoven naar 2026
0700	Musea	235-0	102.954	112.000	-9.046	investeringen installaties lager dan begroot
0700	Musea	211-7	11.225	20.000	-8.775	investeringen licenties, software lager dan begroot
0700	Musea	248-0	7.750		7.750	investeringen meubilair budget voorzien onder 245-0

T4: Evolutie van de financiële schulden

2025

Journalvolgnr: JR Budg. 22425 Alg. 2025014878

AGM (0896.728.376)

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Algemeen directeur: Peter Bary

Financieel directeur:

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Financiële schulden op lange termijn	17.414.239,72	16.563.307,39	15.913.644,68	15.262.219,37	14.337.811,65	13.413.791,55
1. Financiële schulden op 1 januari	18.231.493,90	17.414.239,72	16.563.307,39	15.913.644,68	15.262.219,37	14.337.811,65
2. Nieuwe leningen	181.351,40	149.000,00	408.369,34	456.910,41	180.086,49	175.560,87
4. Overboekingen	-998.605,58	-999.932,33	-1.058.032,05	-1.108.335,72	-1.104.494,21	-1.099.580,97
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	986.543,36	996.334,53	1.039.313,78	1.076.671,91	1.094.166,46	1.092.205,43
1. Financiële schulden op 1 januari	1.042.071,95	986.543,36	996.334,53	1.039.313,78	1.076.671,91	1.094.166,46
2. Aflossingen	-1.054.134,17	-990.141,16	-1.015.052,80	-1.070.977,59	-1.086.999,66	-1.101.542,00
3. Overboekingen	998.605,58	999.932,33	1.058.032,05	1.108.335,72	1.104.494,21	1.099.580,97
Totaal financiële schulden	18.400.783,08	17.559.641,92	16.952.958,46	16.338.891,28	15.431.978,11	14.505.996,98

Financiële schulden op 31 december	2026	2027
A. Financiële schulden op lange termijn	12.598.391,62	11.800.556,99
1. Financiële schulden op 1 januari	13.413.791,55	12.598.391,62
2. Nieuwe leningen	405.000,00	405.000,00
4. Overboekingen	-1.220.399,93	-1.202.834,63
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.109.052,13	1.091.486,83
1. Financiële schulden op 1 januari	1.092.205,43	1.109.052,13
2. Aflossingen	-1.203.553,23	-1.220.399,93
3. Overboekingen	1.220.399,93	1.202.834,63
Totaal financiële schulden	13.707.443,75	12.892.043,82

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_7_BEGINKREDIET_2025 2024: Alg. 22315

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 4088 Alg. 2020008662

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 5591 Alg. 2021009034

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 6069 Alg. 2022011199

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 17950 Alg. 2023013106

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 22358 Alg. 2024012466

JR_ORIGINEEL_2025 2025: Budg. 22425 Alg. 2025014878

T5 - Toelichting bij de balans

Mutatiestaat van de vaste activa		Boekwaarde op 1/1	Aankopen	Verkopen	Overboeking	Herwaardering	Afschrijving en waarde-vermindering	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
B. Financiële vaste activa		8.683,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.683,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa		8.683,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.683,00
C. Materiële vaste activa		15.505.390,00	164.336,00	0,00	-185.220,00	0,00	-880.825,00	0,00	14.603.681,00
	1. Gemeenschapsgoederen	49.394,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	49.394,00
	a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	c. Installaties, machines en uitrusting	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	e. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	f. Erfgoed	49.394,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	49.394,00
	2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	15.455.996,00	164.336,00	0,00	-185.220,00		-880.825,00	0,00	14.554.287,00
	a. Terreinen en gebouwen	14.531.723,00	9.797,00	0,00	-8.997,00		-866.237,00	0,00	13.666.286,00
	b. Installaties, machines en uitrusting	487.251,00	102.954,00	0,00	-36.515,00		-59.967,00	1,00	493.724,00
	c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	437.022,00	51.585,00	0,00	-139.708,00		45.380,00	-1,00	394.278,00
	d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	3. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Immateriële vaste activa		78.687,00	11.225,00	0,00	-30.149,00		-321,00	0,00	59.442,00

Mutatiestaat van het nettoactief						
A. Kapitaalssubsidies en schenkingen		Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Verrekening	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
	AGM	48.489,00	0,00	0,00	0,00	48.489,00
	Totaal	48.489,00	0,00	0,00	0,00	48.489,00
B. Gecumuleerd overschot of tekort		Boekwaarde op 1/1	Overschot of tekort van het boekjaar	Tussenkost gemeente aan OCMW	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
	AGM	522.924,00	318.236,00	0,00	0,00	841.159,00
	Totaal	522.924,00	318.236,00	0,00	0,00	841.159,00
C. Herwaarderingsreserves		Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Terugneming	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
	Totaal					
D. Overig nettoactief		Boekwaarde op 1/1	Wijziging kapitaal		Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
	AGM	100.000,00	0,00		0,00	100.000,00
	Totaal	100.000,00	0,00		0,00	100.000,00
Totaal nettoactief		Boekwaarde op 1/1			Mutatie	Boekwaarde op 31/12
	AGM	671.413,00			318.236,00	989.648,00
	Totaal	671.413,00			318.236,00	989.648,00

Bijlagen

- PS** De proef- en saldibalans per 31/12/2025
- 0** Detail van de niet in de balans opgenomen rechten en plichten
- RISC** Financiële risico's
- W** Waarderingsregels
- 258** Overzicht van de overgedragen kredieten (art. 258 van het DLB)
- TR** Toelichting over transacties met buitengewone invloed op het resultaat

PROEF-EN SALDIBALANS

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2024	DEBET	CREDIT	31/12/2025
1000000000	Kapitaal	-100.000,00	100.000,00	200.000,00	-100.000,00
1400000000	Gecumuleerd overschot	-512.923,51	60.412.504,20	61.243.663,35	-831.159,15
1410000000	Gecumuleerd tekort		19.050.234,87	19.050.234,87	
1410000001	Wettelijke reserve	-10.000,00	10.000,00	20.000,00	-10.000,00
1500000000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	-49.393,50	357.935,40	407.328,90	-49.393,50
1500000009	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	904,50	34.510,29	33.605,79	904,50
1580000000	Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan de operationele		393.758,94	393.758,94	
1610050000	Voorzieningen voor risico's en kosten uit technische waarbor		120.024,21	128.542,29	-8.518,08
1740000000	Andere leningen - stad Leuven		870.002,55	870.002,55	
1740000001	Andere leningen				
1740000002	Andere leningen - Leningen van de gemeenten	-14.337.811,65	16.395.326,55	29.809.118,10	-13.413.791,55
2110000000	Concessies, octrooiën, licenties, knowhow, merken en soortge	468.043,21	955.831,42	506.711,74	449.119,68
2110000007	Concessies, octrooiën, licenties, knowhow, merken en soortge		191.444,00	191.444,00	
2110000009	Concessies, octrooiën, licenties, knowhow, merken en soortge	-389.356,30	421.754,83	811.432,57	-389.677,74
2291000000	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	27.681.097,87	55.379.861,06	27.688.966,19	27.690.894,87
2291000007	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - in uitvoe		11.766,93	11.766,93	
2291000009	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - afschrijv	-13.339.765,87	13.341.432,45	27.538.473,67	-14.197.041,22
2291100000	Gebouwen uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa	470.837,53	941.675,06	479.834,81	461.840,25
2291100007	Gebouwen uitrusting- bedrijfsmatige materiële vaste activa -		78.506,52	78.506,52	
2291100009	Gebouwen uitrusting- bedrijfsmatige materiële vaste activa -	-280.446,31	289.443,59	578.851,91	-289.408,32
2350000000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materi	1.698.334,56	3.651.005,13	1.886.231,27	1.764.773,86
2350000009	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materi	-1.211.083,11	1.247.598,01	2.518.648,37	-1.271.050,36
2450000000	Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.436.758,42	2.911.415,25	1.444.364,80	1.467.050,45
2450000009	Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa - afschrij	-1.117.308,89	1.117.308,89	2.288.192,27	-1.170.883,38
2460000000	Kantooruitrusting en informatica materiaal - bedrijfsmatige	386.857,74	795.008,12	516.720,77	278.287,35
2460000009	Kantooruitrusting en informaticamateriaal- bedrijfsmatige ma	-306.825,04	428.938,07	642.276,51	-213.338,44
2470000000	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfs	17.595,23	35.190,46	35.190,46	
2470000009	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfs	-17.595,23	35.190,46	35.190,46	
2480000000	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfs	57.648,29	133.585,08	68.186,79	65.398,29
2480000009	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfs	-20.108,83	20.108,83	52.345,13	-32.236,30
2650000000	installaties, machines en uitrusting - overige materiële vas		53.658,00	53.658,00	
2751000000	Kunstwerken	49.393,50	98.787,00	49.393,50	49.393,50
2800000000	Belangen in extern verzelfstandigde agentschappen - aanschaf				
2840000000	Andere aandelen - aanschaffingswaarde	8.683,48	17.366,96	8.683,48	8.683,48
2903000002	Vorderingen wegens toegestane leningen aan de gemeente - nom		52.565,55	52.565,55	
2910000000	Operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - nominale		26.881,59	26.881,59	
3400000000	Grondstoffen, hulpstoffen, goederen in bewerking, gereed pro	112.080,76	740.959,32	639.801,55	101.157,77
3500000000	Onroerende goederen bestemd voor de verkoop - aanschaffingsw		124.864,26	124.864,26	
4000000000	Handelsdebiteuren - nominale waarde	349.700,62	19.989.871,74	19.837.216,52	152.655,22
4040000000	Te innen opbrengsten uit ruiltransacties	11.067,61	26.417,72	26.417,72	
4041000000	Te ontvangen creditnota's	540,00	1.846,80	1.846,80	
4050000000	Borgtochten betaald in contanten	775,00	33.165,10	23.872,02	9.293,08
4060000000	Vooruitbetalingen op ruiltransacties	90.466,18	338.513,28	291.958,74	46.554,54
4060002000	Vooruitbetalingen op aan leveranciers		39,12		39,12
4070000000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debi	85.585,37	615.918,21	541.940,41	73.977,80
4090000000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - geboekte waar	-80.927,79	401.095,41	468.215,38	-67.119,97
4110000000	Terug te vorderen btw		5.532.216,70	5.532.216,70	
4111000000	Terug te vorderen Belgische btw	115.748,70	10.423.974,66	10.423.974,66	
4112000000	Terug te vorderen intracommunautaire btw		1.048.373,24	1.048.373,24	
4113000000	Terug te vorderen btw met medecontractant		2.172.255,17	2.172.255,17	
4140000000	Te innen opbrengsten uit niet-ruiltransacties				
4153000000	Vorderingen wegens werkingssubsidies	469.051,00	3.477.959,70	3.058.736,03	419.223,67
4160000000	Andere operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - n	11.523,60	42.510,31	21.409,08	21.101,23
4160003000	voorschotten en vooruitbetalingen personeel		8.770,17	8.770,17	
4160004000	Provisies		7.879,20	7.879,20	
4161000000	Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransactie	5.511,69	36.070,41	36.070,41	
4161001000	AGM - wachtrekening prijssubsidies stad leuven		78.078.106,35	78.078.106,35	
4161001100	R/C Stad Leuven		9.076.146,96	8.781.366,32	294.780,64
4161002000	rc kunstleuven		305.758,20	305.758,20	
4161004000	RC Museumpass	68.355,52	210.626,20	145.258,44	65.367,76

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2024	DEBIT	CREDIT	31/12/2025
4240000000	Andere leningen		2.812.147,95	2.812.147,95	
4240000002	Andere leningen - Leningen van de gemeenten	-1.094.166,46	5.073.380,85	6.165.586,28	-1.092.205,43
4400000000	Leveranciers	-664.004,34	9.559.665,16	10.034.684,60	-475.019,44
4440000000	Te ontvangen facturen	-96.308,20	1.693.221,17	1.876.970,49	-183.749,32
4441000000	Op te stellen creditnota's		19.581,00	19.581,00	
4490000000	Rechthebbenden uit de bestemming van het resultaat	-20.966,37	23.610,49	62.403,51	-38.793,02
4491000000	Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties	-3.900,00	169.856,13	173.756,13	-3.900,00
4493000000	Borgtochten ontvangen in contanten	-1.500,00	1.500,00	3.000,00	-1.500,00
4499000001	Dubbele betalingen		32.429,62	32.429,62	
4530000000	Ingehouden bedrijfsvoorheffing	-42.745,08	2.887.949,30	2.991.645,93	-103.696,63
4540000000	Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	-76.609,43	4.157.487,09	4.197.956,12	-40.469,03
4543000000	Rijksdienst voor Sociale Zekerheid		298.105,38	298.105,38	
4550000000	Bezoldigingen	-12.819,67	8.203.020,80	8.215.396,34	-12.375,54
4590000000	Andere sociale schulden		15.821,10	15.821,10	
4610000000	Voorzieningen voor vakantiegeld	-190.743,74	1.423.494,07	1.656.810,35	-233.316,28
4750000000	Te betalen btw		9.230,40	234.696,77	-225.466,37
4751000000	Te betalen Belgische btw		1.199.006,51	1.199.006,51	
4752000000	Te betalen intracommunautaire btw		1.048.373,24	1.048.373,24	
4753000000	Te betalen btw met medecontractant		2.172.255,17	2.172.255,17	
4820000000	Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies		729.541,98	729.541,98	
4830000000	Ontvangen vooruitbetalingen op niet-ruiltransacties		93,21	93,21	
4891000000	Andere diverse schulden	-27.908,00	102.562,51	102.562,51	
4891001000	R/C Stad Leuven (tussenkost)	-170.220,53	7.794.919,00	7.794.919,00	
4891004000	rc museumpas		127.374,49	127.374,49	
4891100000	door te storten kerkfabriek				
4891200000	door te storten kunst leuven		401.040,00	401.040,00	
4900000000	Over te dragen kosten	150.560,77	607.190,31	387.192,67	219.997,64
4910000000	Verkregen opbrengsten		226.289,56	23.972,97	202.316,59
4920000000	Toe te rekenen kosten	-17.321,00	35.386,60	54.441,29	-19.054,69
4930000000	Over te dragen opbrengsten	-143.492,54	963.607,03	1.022.669,34	-59.062,31
4943000000	Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar v		980,61	980,61	
4943300000	Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar v		102.215,34	102.215,34	
4990000000	Wachtrekeningen		626.128,77	626.128,77	
5500000002	Kredietinstellingen - Betalingen in uitvoering		3.989.929,35	3.989.929,35	
5501010000	Belfius RC	577.687,56	99.389.965,20	98.704.493,17	685.472,03
5502013000	Belfius Special Treasury		15.787,05	15.787,05	
5510000000	Dexia treasury 091-0180204-07	99,95	199,90	99,95	99,95
5700000000	Kassen en prepaid	9.192,73	10.613.751,59	10.612.058,79	1.692,80
5700000010	Kas Shop				
5700000020	Kas Onthaal 2	500,00	1.000,00	500,00	500,00
5700000030	Kas Onthaal 1	650,00	1.300,00	650,00	650,00
5700000040	Kas Wisselgeld	1.000,00	2.000,00	1.000,00	1.000,00
5800000000	Interne overboekingen		110.585.782,78	110.585.782,78	
5800000001	Interne overboekingen: transfer		103.868,25	103.868,25	
6000000001	Aankopen Shop	29.036,62	18.776,23	1.840,00	16.936,23
6040000000	Doorfacturatie kosten		2.519,80		2.519,80
6090000000	Vorraadwijzigingen van grondstoffen, hulpstoffen en handels	25.975,22	45.336,54	34.413,55	10.922,99
6100000000	Huur, huurlasten en andere vergoedingen voor het gebruik van		6.120,00	225,00	5.895,00
6102000000	Erfpachtvergoedingen	1,25	1,00		1,00
6110000000	Elektriciteit	138.573,79	202.411,86	28.378,51	174.033,35
6111000000	Gas	55.301,86	46.696,14	27.365,20	19.330,94
6113000000	Water	8.822,26	15.051,53	2.206,01	12.845,52
6120000000	Brandverzekering	24.885,16	25.167,57	12.641,35	12.526,22
6120000002	Burgerlijke aansprakelijkheid	2.639,70	4.314,59	55,11	4.259,48
6120000003	Verzekering voertuigen	1.692,86	1.692,86		1.692,86
6120000004	Verzekeringen van arbeidsongevallen	11.632,34	25.530,55	12.369,00	13.161,55
6120000005	Overige verzekeringen	71.282,77	70.121,37	8.291,70	61.829,67
6130000002	Erelonen en vergoedingen consultancy	1.806,57	5.208,74	1.109,35	4.099,39
6130000005	Erelonen en vergoedingen auteursrechten	16.370,27	14.763,53	5.407,43	9.356,10
6130000006	Erelonen en vergoedingen voor optredens, lesgevers, gidsen,	294.740,47	364.983,38	106.178,63	258.804,75
6130000007	Erelonen en vergoedingen voor selectie personeel	11.430,39	829,00		829,00
6130000008	Vergoedingen prestaties arbeidsgeneeskundige dienst	7.197,98	18.112,66	6.346,99	11.765,67
6130000009	Erelonen en vergoedingen financieel beheer	54.033,00	120.561,11	19.708,00	100.853,11
6130000010	Andere erelonen en vergoedingen	659.978,48	1.039.371,73	184.106,65	855.265,08

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2024	DEBIT	CREDIT	31/12/2025
6130000011	Kleine Vergoedingsregeling	1.759,52	2.551,48	258,00	2.293,48
6130001000	Erelonen				
6141000001	ak kantoomateriaal, kopiekosten en algemeen drukwerk	11.360,94	18.173,16	2.513,26	15.659,90
6141001002	Prestaties en onderhoud voor kantoomateriaal	-363,02	5.064,69	90,91	4.973,78
6141001003	Huur kantoomateriaal	44.496,28	45.124,44	1.527,58	43.596,86
6141001004	Documentatie en abonnementen	24.566,66	26.563,76	4.628,44	21.935,32
6141001006	Frankeringskosten		9,88		9,88
6141001007	Communicatiekosten telefoon en internet	25.253,91	26.231,74	6.514,02	19.717,72
6141007000	Documentatie en abonnementen				
6142000001	Kosten IT	122.793,88	198.234,32	60.393,06	137.841,26
6143000001	Representatie- en receptiekosten & kosten onthaal	93.015,03	90.476,29	7.619,61	82.856,68
6143000004	Publiciteit, advertenties & info	852.512,90	745.915,42	26.738,06	719.177,36
6143001000	Representatie- en receptiekosten & kosten onthaal	36.035,05	49.959,37	11.046,97	38.912,40
6143003000	Relatiegeschenken & prijzen				
6143004000	Restaurantkosten (inclusief broodjes, drank, ò)	629,20	280,72		280,72
6143006000	Publiciteit, advertenties & info	318,75	10.060,62		10.060,62
6150000001	Aankoop klein exploitatiemateriaal	294.372,75	177.024,71	15.827,37	161.197,34
6150000002	Prestaties en onderhoud voor exploitatie	276.332,79	339.539,27	63.764,56	275.774,71
6150000003	Huur exploitatiemiddelen	23.878,74	12.512,85	3.108,41	9.404,44
6150000005	Medische keuringen	179,80	154,04	42,04	112,00
6150000006	Kosten van bewaking en veiligheid	168.584,39	182.980,12	9.254,93	173.725,19
6150000008	Lidmaatschappen	43.987,64	41.673,86	1.024,10	40.649,76
6150000009	Opleidingskosten	32.610,30	24.954,82	1.985,79	22.969,03
6150000010	Kosten werkkleding	1.665,38	2.068,73		2.068,73
6150000011	Reis- en verblijfskost binnenland	42.972,27	109.000,64	19.875,08	89.125,56
6150000012	Reis- en verblijfskost buitenland	38.068,35	29.320,12	4.189,68	25.130,44
6150000013	Drukwerk voor exploitatie	127.338,41	112.275,17	9.573,75	102.701,42
6150000014	Transportkosten	287.370,17	91.938,24	28.000,00	63.938,24
6150000015	Productiekosten	-97.071,69	55.211,22	164.033,64	-108.822,42
6150001000	Aankoop klein exploitatiemateriaal	24.372,71	178.305,16	41.375,23	136.929,93
6150004000	Huur exploitatiemiddelen	1.198,81	106,26		106,26
6150014000	Reis- en verblijfskosten	20.377,94	29.115,84	6.313,32	22.802,52
6150900000	Kantinekosten	11.550,73	13.286,81	1.906,35	11.380,46
6160000001	Prestaties en onderhoud voor voertuigen	131,19	215,11	45,04	170,07
6160000002	Fietslease	19.561,87	26.599,90	7.345,05	19.254,85
6170000000	Uitzendkrachten	250.419,59	180.645,37	3.454,39	177.190,98
6180000000	Bezoldigingen, premies voor buitenwettelijke verzekeringen,	37.078,97	27.187,19		27.187,19
6201010000	Bezoldigingen vastbenoemd personeel	169.137,65	191.746,79	1.147,66	190.599,13
6201020000	Vakantiegeld vastbenoemd personeel	11.881,65	13.777,85		13.777,85
6201030000	Eindejaarstoelage vastbenoemd personeel	7.082,14	14.511,48		14.511,48
6203010000	Bezoldigingen contractueel personeel	2.396.045,63	2.494.556,32	11.467,40	2.483.088,92
6203020000	Vakantiegeld contractueel personeel	190.749,92	200.748,75	17,44	200.731,31
6203030000	Eindejaarstoelage contractueel personeel	141.974,30	116.226,49		116.226,49
6203040002	Permanentietoeslagen	2.800,21	2.793,04	0,52	2.792,52
6211010000	Werkgeversbijdragen aan de R.S.Z.P.P.O. - vastbenoemd perso	84.334,63	94.098,20	2.296,82	91.801,38
6213010000	Werkgeversbijdragen aan de R.S.Z.P.P.O. - contractueel perso	711.811,06	740.817,81	3.298,09	737.519,72
6235210000	Woon-werkverkeer - Fietsvergoeding	9.257,92	11.583,99		11.583,99
6235220000	Woon-werkverkeer - NMBS	33.452,71	90.152,62	14.217,08	75.935,54
6235230000	Woon-werkverkeer - De Lijn	1.962,03	3.975,95	1.147,64	2.828,31
6235510000	groepsverzekering	77.456,52	80.323,26	373,73	79.949,53
6235700000	Vakbondspremie	2.467,15	2.513,70		2.513,70
6237000000	Maaltijdcheques	89.486,00	99.804,62	11.352,02	88.452,60
6301000000	Afschrijvingen op immateriële vaste activa	26.841,71	30.469,97		30.469,97
6301000900	Afschrijvingen op immateriële vaste activa: correctie				
6302000000	Afschrijvingen op materiële vaste activa	1.058.539,29	1.067.711,76	1.666,58	1.066.045,18
6302000900	Afschrijvingen op materiële vaste activa: correctie				
6340000000	Waardevermindering op operationele vorderingen op korte term	80.927,79	67.119,97		67.119,97
6341000000	Waardevermindering op operationele vorderingen op korte term	-95.048,47		80.927,79	-80.927,79
6360000000	Voorzieningen voor vakantiegeld - toevoeging	190.743,74	233.316,28		233.316,28
6361000000	Voorzieningen voor vakantiegeld - besteding en terugnemning (	-190.016,50		190.743,74	-190.743,74
6370000000	Voorzieningen voor andere risico's en kosten - toevoeging		8.518,08		8.518,08
6371000000	Voorzieningen voor andere risico's en kosten - besteding en				
6400000000	Onroerende voorheffing	3.314,89	3.566,44		3.566,44
6400001000	Roerende voorheffing				

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2024	DEBIT	CREDIT	31/12/2025
6401000000	Belastingen		3.566,44	3.566,44	
6420000000	Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen		14.050,01		14.050,01
6451000000	Andere operationele kosten				
6470000000	Uitzonderlijke kosten	30.994,62	26.296,64	7.215,40	19.081,24
6570000000	Andere financiële kosten	4.330,95	6.527,32	1.467,59	5.059,73
6930000000	Over te dragen overschot van het boekjaar	398.361,09	388.944,70	70.709,06	318.235,64
6940000000	Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	20.966,37	20.470,77	2.644,12	17.826,65
7010003001	Toegangsgelden Museum	-331.629,78	32.305,10	415.073,11	-382.768,01
7010004000	Rondleidingen	-25.700,36	3.797,16	61.651,07	-57.853,91
7010005000	Inkomsten bookshop Museum	-51.690,46	49.638,33	130.733,05	-81.094,72
7010006000	Lidmaatschap Mbassadeurs	-16.377,89	71.011,35	79.392,36	-8.381,01
7010006002	Lidmaatschap mecenas	-30.383,33	10.552,16	47.212,27	-36.660,11
7010009000	Ter beschikkingstelling accommodatie	-159.787,74	19.546,89	134.585,41	-115.038,52
7020999900	Opbrengsten uit andere prestaties	-324.427,18	82.880,34	263.255,55	-180.375,21
7070003001	Prijssubsidies M - Toegangsgelden Museum	-5.213.144,25	4.714.765,42	9.554.907,85	-4.840.142,43
7070003002	Prijssubsidies M - Toegangsgelden Schatkamer		196.563,05	393.126,10	-196.563,05
7070003090	Prijssubsidies M - Toegangsgelden kosten online	-218.824,87	437.130,67	634.676,56	-197.545,89
7070004000	Prijssubsidies M - Rondleidingen	-229.767,95	508.168,76	991.698,64	-483.529,88
7070006000	Prijssubsidies M - Lidmaatschap Mbassadeurs	-66.166,02	24.527,02	62.733,35	-38.206,33
7070006002	Prijssubsidies M - lidmaatschap Mccenas	-84.322,61	128.654,53	253.012,07	-124.357,54
7402000001	Toelage Kunstendecreet	-633.971,74		649.176,66	-649.176,66
7402000002	Toelage Erfgoeddecreet	-1.180.858,00		1.207.336,00	-1.207.336,00
7402000003	Projectsubsidie	-345.676,28	123.218,88	250.707,56	-127.488,68
7402000100	Inkomsten Ruilovereenkomsten	-614.423,00	110.315,50	624.514,00	-514.198,50
7405002000	Personeelssubsidies algemeen	-103.760,63	29.852,30	146.200,06	-116.347,76
7405999000	Specifieke werkingssubsidies			30.514,71	-30.514,71
7450000000	Recuperaties van kosten	-20.022,18	4.537,00	22.433,74	-17.896,74
7451000000	Andere operationele opbrengsten	-30.587,18		134.653,21	-134.653,21
7470000000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	-10.894,55		10.921,80	-10.921,80
7500000000	Dividenden	-200,20			
7530000000	In resultaat genomen kapitaalsubsidies en schenkingen				
7599999000	Betalingsverschillen			119,85	-119,85
7930000000	Over te dragen tekort van het boekjaar				
4161000000	Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransactie		5.511,69	5.511,69	
0499009000	Wachtrekeningen		67.054,66	67.054,66	
0700000000	Terreinen en gebouwen	82,00	167,00	86,00	81,00
0710000000	Crediteuren wegens huurgelden en vergoedingen	-82,00	86,00	167,00	-81,00
0920000000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	670.104,04	2.020.681,99	1.340.208,08	680.473,91
0930000000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	-670.104,04	1.340.208,08	2.020.681,99	-680.473,91
		0,00	610.784.702,10	610.784.702,10	0,00

DETAIL NIET IN BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN PLICHTEN - 31/12/2025

[illegible]

Financiële risico's

Het inschatten en opvolgen van de financiële risico's is voortaan een verplicht onderdeel binnen de BBC en wint vanuit het oogpunt van organisatiebeheersing meer en meer aan belang. De decreetgever beoogt met deze bijlage niet alleen het in kaart brengen van de financiële risico's, maar spoort ook aan om na te denken over de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken.

Financiële instrumenten

AGM Leuven maakt zelf geen gebruik van financiële instrumenten om risico's in te dekken.

Debiteuren risico

Het debiteuren risico, het risico dat een debiteur niet aan zijn verplichtingen kan voldoen, wordt nauwgezet opgevolgd door de financiële dienst van AGM Leuven en waar nodig wordt tijdig actie ondernomen.

Fraude in betalingsverkeer risico

Ook rond het dagelijks betaalverkeer vallen een aantal risico's te noteren. Er zijn immers concrete fraudegevallen gekend bij andere besturen waarbij facturen van leveranciers onderschept worden door oplichters, die vervolgens een quasi perfecte kopie overmaken aan het lokaal bestuur met dien verstande dat het rekeningnummer werd aangepast. Op die manier tracht men grote sommen te onderscheppen. Verder is CFO-fraude een gekend fenomeen in de sector, waarbij de oplichter zich in dit geval uitgeeft als een gezaghebbende persoon of tracht op een slinkse wijze te achter halen wie welke tekenbevoegdheid heeft. Vervolgens wordt geprobeerd om medewerkers aan te zetten tot het uitvoeren van financiële transacties richting de bankrekening van de oplichter. Om dit risico te minimaliseren zijn interne procedures vastgelegd, zo kunnen er maar een zeer beperkt aantal medewerkers bankrekeningen toevoegen of wijzigen en wordt er steeds via een externe bron een controle uitgevoerd. Daarnaast worden rond hacking en phishing vanuit de ICT diensten op regelmatige basis bewustwordingscampagnes gelanceerd naar de medewerkers.

Sector en activiteiten risico

De risico's en onzekerheden eigen aan de sector en aan de activiteiten van de vennootschap, worden volgens de raad van bestuur door de deskundigheid en de ervaring van het team van gemotiveerde medewerkers in voldoende mate onderkend en afgezekerd om te vermijden dat een eventuele negatieve impact daarvan een doorslaggevende invloed zou hebben op het resultaat van de vennootschap.

Stijgende energieprijzen en inflatie risico

Ook de fluctuerende energieprijzen n.a.v. de politiek-economische situatie op wereldschaal hebben een impact gehad, waardoor de energiekosten zich lager realiseerden dan wat er budgettair voorop werd gesteld. Daarnaast had de stijgende inflatie via een verhoogde materiaal- en personeelskost een directe negatieve impact op onze uitgaven.

Voor AGM Leuven worden de gevolgen van de energiecrisis op de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 door het bestuursorgaan verantwoord als een gebeuren dat niet leidt tot aanpassing van de jaarrekening. Ter beheersing van deze risico's zorgt AGM Leuven voor een permanente monitoring van de ontvangsten en uitgaven met daarnaast een update van het financieel evenwicht bij de aanpassing van het meerjarenplan. Tevens wordt gezocht naar aanvullende bronnen van financiering en worden de inkomsten nauwlettend opgevolgd. Tenslotte wordt binnen AGM Leuven ook gekeken naar besparingsmogelijkheden via investeringen in energiebesparende maatregelen en alternatieve energiebronnen.

De veronderstellingen die gehanteerd worden bij de waardering van de financiële en niet-financiële activa op de balansdatum geven de informatie zoals die op 31 december 2025 beschikbaar was op voorzichtige, redelijke en onderbouwde wijze weer. Hoewel de volledige impact van de energiecrisis op dit moment ongekend is en de voortschrijdende maatregelen niet redelijk kunnen ingeschat worden, is het bestuursorgaan van oordeel dat voldoende maatregelen werden genomen om de impact ervan zoveel als mogelijk in te perken. Het bestuursorgaan wijst hierbij op de mogelijke financiële risico's als gevolg van de uitzonderlijke omstandigheden waarmee de onderneming geconfronteerd wordt.

Toelichting over transacties met buitengewone invloed op het resultaat

Niet van toepassing

Locatie van publicatie jaarrekening :

<https://www.mleuven.be/beleidsdocumenten>

Overdrachten investeringskredieten :

Er is voor 175.561 euro aan investeringen gedaan door AGM Leuven in 2025 op een budget van 709.050 euro. Er werd aan stad Leuven een overdracht aangevraagd van het resterende budget voor 533.489 euro.

Volgnummer	Omschrijving	Code ARK	Omschrijving ARK	Typ krediet	2025	kost 2025	Saldo	Over te dragen
MJP001162	digitale toepassingen	2110000000	Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten		0,00	0,00	0,00	0,00
MJP001062	Rollend materieel	2480000000	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfsmatige materiële vaste activa		0,00	0,00	0,00	0,00
MJP001043	herinrichting cafetaria	2350000000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa		0,00	0,00	0,00	0,00
MJP001040	herinrichting cafetaria	2291100007	Gebouwen uitrusting- bedrijfsmatige materiële vaste activa - in uitvoering		0,00	0,00	0,00	0,00
MJP001029	website	2110000007	Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten - Activa		20.000,00	11.225,00	8.775,00	8.775,00
MJP001025	Rollend materieel	2400000000	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - gemeenschapsgoederen - Aansc		0,00	0,00	0,00	0,00
MJP000884	depot en werkruimte technisch	2291000007	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - in uitvoering		0,00	0,00	0,00	0,00
MJP000883	depot en werkruimte technisch	2291000000	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa		0,00	0,00	0,00	0,00
MJP000882	depot en werkruimte	2450000000	Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa		0,00	0,00	0,00	0,00
MJP000881	depot en werkruimte technisch	2291000000	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa		0,00	0,00	0,00	0,00
MJP000878	machines	2350000000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa		0,00	0,00	0,00	0,00
MJP000785	aanpassing personeelsvleugel	2291000007	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - in uitvoering		17.000,00	0,00	17.000,00	17.000,00
MJP000784	zaalinrichting : uitrusting meubi	2450000000	Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa		0,00	0,00	0,00	0,00
MJP000783	depot en werkruimte inrichting	2291000000	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa		0,00	0,00	0,00	0,00
MJP000782	duurzaamheid en technieken di	2460000000	Kantooruitrusting en informatica materiaal - bedrijfsmatige materiële vaste activa		60.000,00	4.573,49	55.426,51	55.426,51
MJP000781	duurzaamheid en technieken	2350000000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa		87.000,00	85.066,81	1.933,19	1.933,19
MJP000780	bezoekersbeleving verdere inric	2450000000	Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa		0,00	0,00	0,00	0,00
MJP000779	bezoekersbeleving herinrichting	2291000000	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa		0,00	0,00	0,00	0,00
MJP000778	depot en werkruimte technisch	2291000000	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa		0,00	0,00	0,00	0,00
MJP000777	zaalinrichting uitrusting av	2350000000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa		15.000,00	12.947,39	2.052,61	2.052,61
MJP000776	recurrent kleine investeringen	2291000000	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa		35.000,00	9.797,00	25.203,00	25.203,00
MJP000775	investeringsbudget free	2450000000	Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa		379.050,00	28.331,75	350.718,25	350.718,25
MJP000774	bewakingsmateriaal	2350000000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa		10.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
MJP000773	pc materiaal	2460000000	Kantooruitrusting en informatica materiaal - bedrijfsmatige materiële vaste activa		65.000,00	16.719,15	48.280,85	48.280,85
MJP000772	depot en werkruimte	2450000000	Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa		0,00	0,00	0,00	0,00
MJP000771	herinrichting cafetaria	2450000000	Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa		0,00	0,00	0,00	0,00
MJP000770	zaalinrichting	2450000000	Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa		0,00	0,00	0,00	0,00
MJP000769	meubilair	2450000000	Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa		21.000,00	1.960,28	19.039,72	19.039,72
							533.429,13	

WAARDERINGSREGELS

Waarderingsregels helpen om de financiële rapportering beter te begrijpen. Ze geven een beeld van de belangrijkste waarderingsprincipes toegepast in de boekhouding van de organisatie. Ze gaan ervan uit dat het bestuur zijn activiteiten zal voortzetten, en zijn van het ene boekjaar op het andere identiek tenzij ze niet langer aanleiding geven tot een *waar en getrouw beeld*. In dat geval zal het bestuur de waarderingsregels aanpassen. Elk jaar opnieuw worden de waarderingsregels *consequent* en volledig *onafhankelijk van het resultaat* van het boekjaar toegepast.



ALGEMENE PRINCIPES

INVESTERING OF EXPLOITATIE

Alle vermogensbestanddelen worden uitgedrukt en gewaardeerd aan hun gebruikswaarde. De gebruikswaarde van een activum stemt overeen met de toekomstige economische voordelen of het dienstverleningspotentieel dat het activum voor het bestuur zal opleveren.

Alle vermogensbestanddelen worden afzonderlijk gewaardeerd en voor dat bedrag in de balans opgenomen, na aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen.

AANSCHAFFINGSWAARDE

Het bestuur hanteert als algemene regel dat elk actiefbestanddeel gewaardeerd wordt tegen aanschaffingswaarde en neemt voor dat bedrag de bestanddelen op in de balans, onder aftrek van de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. In sommige gevallen kan het actief ook worden geherwaardeerd. Op deze algemene regel zijn hieronder afwijkingen bepaald.

Met de aanschaffingswaarde wordt bedoeld de aanschaffingsprijs (aankoopprijs + bijkomende kosten), de ruilwaarde, de vervaardigingsprijs (aanschaffingsprijs grondstoffen,...+ rechtstreekse productiekosten), de schenkingswaarde (marktwaaarde van de goederen op het moment van de schenking of datum van het openvallen van de nalatenschap + belastingen en kosten) of de inbrengwaarde.

AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. Het afschrijvingsbedrag wordt per financieel boekjaar bepaald door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur, uitgedrukt in jaren. Ten minste aan het einde van elk financieel boekjaar wordt de restwaarde en de gebruiksduur van de activa opnieuw geëvalueerd. *Het bestuur opteert ervoor de initiële afschrijvingsduur voor de diverse categorieën van activa te bepalen zoals opgenomen in bijgevoegde tabel.*

Het bestuur boekt waardeverminderingen op de aanschaffingswaarde van actiefbestanddelen om rekening te houden met (al dan niet als definitief aan te merken) ontwaarding van activa bij de afsluiting van het boekjaar. Waardeverminderingen zijn correcties op de aanschaffingswaarde die niet voortvloeien uit hun *waarschijnlijke* nuttigheids- of gebruiksduur (bv. naar aanleiding van een schadegeval). Dit houdt in dat waardeverminderingen zowel mogelijk zijn voor activa met een beperkte (gebouwen) als een onbeperkte levensduur (gronden). Waardeverminderingen blijven niet behouden als de boekhoudkundige waarde van het activum daardoor op het einde van het boekjaar lager is dan de gebruikswaarde. In dat geval worden de waardeverminderingen teruggenomen.

HERWAARDERINGEN

Sommige activa kunnen worden geherwaardeerd om hun boekwaarde in overeenstemming te brengen met een marktwaarde. Herwaardering is enkel toegestaan voor de financiële vaste activa en overige materiële vaste activa. Bij de herwaardering van een actief, wordt de volledige categorie waartoe dat actief behoort, geherwaardeerd. De overige materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden op basis van deze geherwaardeerde waarde afgeschreven.



AFWIJKINGEN EN SPECIFIEKE WAARDERINGSREGELS

GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN

Het bestuur waardeert de liquide middelen en de geldbeleggingen, tegen de nominale waarde. De aandelen en vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde.

Het bestuur past op de liquide middelen en geldbeleggingen waardeverminderingen toe als blijkt dat de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde. Er zullen bovendien aanvullende waardeverminderingen geboekt worden om rekening te houden met de evolutie van hun realisatie- of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit.

VORDERINGEN OP KORTE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar dubieuze debiteuren. *Op de dubieuze debiteuren worden desgevallend waardeverminderingen geboekt indien hun realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan hun boekhoudkundige waarde.*

VOORRADEN

De voorraden die het bestuur heeft verworven naar aanleiding van een ruiltransacties, waardeert ze tegen de aanschaffingswaarde of de marktwaarde op de balansdatum als die lager is. De waardering tegen een lagere marktwaarde, zal niet worden behouden als de marktwaarde achteraf hoger is dan de lagere waarde waartegen de voorraad werd gewaardeerd.

De voorraden die verworven zijn door niet-ruiltransacties, worden gewaardeerd tegen de marktwaarde op de datum van de verwerving. Deze zullen echter niet worden gewaardeerd indien ze gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld of verbruikt worden in het productieproces van goederen die gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld.

Het bestuur opteert voor de FIFO-waardering (waardering voorraden aan de 'recentste' aankooprijzen).

FINANCIEEL VASTE ACTIVA

Belangen of aandelen in rechtspersonen worden in de boekhouding opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde van belangen of aandelen, ontvangen als vergoeding voor inbrengen die niet bestaan in contanten of die voortkomen uit de omzetting van vorderingen, stemt overeen met de conventionele waarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen. Als de conventionele waarde echter lager is dan de marktwaarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen, wordt de aanschaffingswaarde geherwaardeerd tot de hogere marktwaarde.

Er worden waardeverminderingen toegepast op de belangen en de aandelen die onder de financiële vaste activa zijn opgenomen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden. Het bestuur zal ook op de vorderingen, inclusief de vastrentende effecten, die in de financiële vaste activa zijn opgenomen waardeverminderingen toepassen als er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden onderverdeeld in 3 categorieën. De **gemeenschapsgoederen** zijn de roerende en onroerende activa die worden aangewend binnen het 'maatschappelijk doel' van de organisatie, los van enige bedrijfseconomische activiteit. De **bedrijfsmatige activa** worden aangewend binnen een bedrijfsmatige context, dat betekent waar een bepaald rendement of zekere productiviteit kan worden gekoppeld aan de aangewende activa. De diensten verbonden aan deze activa worden aangeboden aan concurrentiële tarieven, die beogen zoveel als mogelijk de kosten verbonden aan deze diensten te dekken. De **overige activa** worden voor geen van vorige doeleinden aangewend, maar worden aangehouden als '(on)roerende reserve'. Deze activa zijn niet nuttig bij het functioneren van het bestuur, en kunnen mogelijks in de toekomst worden gerealiseerd ter financiering van andere investeringen.

Overige zakelijke rechten op onroerende goederen betreft de andere zakelijke rechten die het bestuur bezit op een onroerend goed als de vergoedingen bij aanvang van het contract werden vooruitbetaald (geactiveerde eenmalige vergoeding). Deze activa worden afgeschreven over de looptijd van de overeenkomst, tenzij de economische gebruiksduur van het actief waarop het zakelijk recht betrekking heeft, korter is.

De **gebruiksrechten voor materiële vaste activa** waarover het bestuur beschikt op grond van **leasing of gelijkaardige overeenkomsten** (bv. erfpacht) worden onder de activa opgenomen voor het gedeelte van de volgens de overeenkomst te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De overeenkomstige schuld aan de passiefzijde waardeert het bestuur ieder jaar ten bedrage van het gedeelte van de in de volgende boekjaren te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De duur van de afschrijvingsperiode wordt geregeld door IAS17 en IPSAS13: indien het *redelijk zeker* is dat het geleasede actief overgenomen wordt bij het verstrijken van de leaseperiode (lichten van de aankoopoptie), zal het actief worden afgeschreven over de normale gebruiksduur van soortgelijke activa (die in volle eigendom zijn). Indien het *niet redelijk zeker* is dat het actief wordt overgenomen bij het verstrijken van de leaseperiode (aankoopoptie wordt niet gelicht), wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode, tenzij de (economische) gebruiksduur korter is.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschafwaarde, tenzij deze niet verworven zijn van derden. In dat geval worden ze gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, als die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstige rendement of nut voor het bestuur van die vaste activa.

VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. Indien de inning van deze vorderingen twijfelachtig is, worden deze overgeboekt naar de post dubieuze debiteuren. Op dubieuze debiteuren wordt een correctie geboekt aan de hand van waardeverminderingen, om aan te duiden welk bedrag waarschijnlijk nog zal geïnd worden.

SCHULDEN

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

NETTO-ACTIEF

De **ontvangen investeringssubsidies en schenkingen** worden geleidelijk in resultaat genomen (verrekend) volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen of de waardeverminderingen op de vaste activa waarvoor deze werden verkregen. Zolang een investering in uitvoering is en dus nog niet wordt afgeschreven, wordt de verkregen investeringssubsidie nog niet verrekend.

De **voorzieningen** worden stelselmatig gevormd voor bestaande verplichtingen die zeker zijn op balansdatum en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden bepaald. Ze worden niet gevormd voor 'waarschijnlijke' verplichtingen en worden niet gehandhaafd als ze op het einde van het financieel boekjaar hoger zijn dan wat vereist is op basis van een actuele beoordeling van de risico's en kosten voor het bestuur.

AFSCHRIJVINGSTERMIJNEN

MATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGS-TERMIJN
Terreinen Deze rubriek bevat naast de onbebouwde terreinen ook de gronden van wegen (wegzate), gebouwen, waterlopen en kunst(bouw)werken. De (afschrijfbare) aanleg en uitrusting op terreinen (bv. verharding, omheining, ...) wordt opgenomen onder de rubriek 'bebouwde terreinen'.	- 5-15 jr
Gebouwen Onderhoudswerken aan gebouwen die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van het gebouw. Erfpachten voor de duur van de overeenkomt.	33 jr 5-15jr
Wegen Onder <u>wegen</u> worden alle elementen van het weggennet opgenomen (verharding, slijtlaag, voetpaden, fietspaden, ...). Het aanbrengen of vervangen van de slijtlaag wordt afgeschreven over een kortere termijn. Onder de <u>overige infrastructuur betreffende de wegen</u> worden onder meer straatmeubilair, verkeerssignalisatie, wegbeplanting, ... opgenomen. Onderhoudswerken aan wegen die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de weg.	33 jr 5 jr 10 jr 5-15 jr

Overige onroerende infrastructuur Onder overige onroerende infrastructuur worden onder meer het rioleringsnet, de openbare verlichting, nutsleidingen en kunst(bouw)werken opgenomen. <u>Onderhoudswerken aan overige onroerende infrastructuur</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de infrastructuur.	33 jr 5-15 jr
Installaties, machines en uitrusting Onder de installaties, machines en uitrusting wordt onder meer opgenomen werkmateriaal (boormachines, grasmachines, hakselaars, brandweermantels- en kledij, reanimatietoestellen, keukengerei, diepvriezers, koelkasten, uitrusting van RVT's ,...	5-10 jr
Meubilair Onder meubilair wordt onder meer opgenomen kasten, stoelen, banken, bureaus,... in de mate dat ze niet onroerend door bestemming zijn	10 jr
Kantooruitrusting Onder kantooruitrusting wordt onder meer opgenomen faxtoestellen, kopieermachines, papiervernietigers, tv's, informatica, dvd-spelers, ...	3-5 jr
Rollend materiaal Rollend materiaal bevat onder meer fietsen, vrachtwagens, brandweerwagens, tractoren en andere voertuigen en hun toebehoren.	5-10 jr

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGS- TERMIJN
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	5 jr
Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten	3-5 jr
Goodwill	5 jr
Plannen en studies	5 jr

AGM 2025 :

Transacties met buitengewone invloed op resultaat :

NIHIL

Belangrijke transacties na balansdatum :

NIHIL

Plaats van publicatie :

<https://www.mleuven.be/beleidsdocumenten>

Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

2025

Journaalvolgnummers: JR Budg. 22425 Alg. 2025014878

AGM (0896.728.376)

Algemeen directeur: Peter Bary

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Financieel directeur:

Beleidsdomein: AlgBest Algemeen Bestuur

BV0100 Politieke organen
BV0101 Officieel ceremonieel
BV0110 Secretariaat
BV0111 Fiscale en financiële diensten
BV0112 Personeelsdienst en vorming
BV0113 Archief
BV0114 Organisatiebeheersing
BV0115 Welzijn op het werk
BV0119 Overige algemene diensten
BV0130 Administratieve dienstverlening
BV0190 Overig algemeen bestuur

Beleidsdomein: AlgFin Algemene Financiering

BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
BV0020 Fiscale aangelegenheden
BV0030 Financiële aangelegenheden
BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
BV0090 Overige algemene financiering

Beleidsdomein: LLW Leven, leren en werken

BV0820 Deeltijds kunstonderwijs
BV0930 Sociale huisvesting

Beleidsdomein: SIW Stadsontwikkeling, infrastructuur en wonen

BV0200 Wegen
BV0220 Parkeren
BV0350 Klimaat en energie
BV0500 Handel en middenstand
BV0610 Gebiedsontwikkeling
BV0620 Grondbeleid voor wonen
BV0621 Bestrijding van krotwoningen
BV0629 Overig woonbeleid
BV0720 Monumentenzorg
BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
BV0945 Kinderopvang

Beleidsdomein: VT Vrije Tijd

BV0700 Musea
BV0701 Cultuurcentrum
BV0702 Schouwburg, concertgebouw, opera
BV0711 Openluchtrecreatie
BV0712 Festivals
BV0729 Overig beleid inzake het erfgoed
BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning

Beleidsdomein: VePrev Veiligheid en Preventie

- BV0400 Politiediensten
- BV0410 Brandweer
- BV0420 Dienst 100
- BV0430 Civiele bescherming
- BV0440 Overige hulpdiensten

Overzicht journaalvolgnummers

2025

Journaalvolgnummers: JR Budg. 22425 Alg. 2025014878

AGM (0896.728.376)

Algemeen directeur: Peter Bary

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Financieel directeur:

Soort	Code	Hoogste journaalvolgnummer
Budgettair	JOURNAAL	22425
Algemeen	JOURNAAL	2025014878

ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

2025

Journaalvolgnummers: JR Budg. 22425 Alg. 2025014878 / IK 22315

AGM (0896.728.376)

Algemeen directeur: Peter Bary

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Financieel directeur:

Boven beleidsdoelstelling: AGM: AGM

AGM

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	8.156.039,15	8.156.039,15	8.829.452,27
Ontvangsten	9.264.545,73	9.264.545,73	9.871.393,00
Saldo	1.108.506,58	1.108.506,58	1.041.940,73
Investerings			
Uitgaven	175.560,87	175.560,87	709.050,00
Saldo	-175.560,87	-175.560,87	-709.050,00
Financiering			
Uitgaven	1.101.542,00	1.101.542,00	1.156.826,37
Ontvangsten	175.560,87	175.560,87	709.050,00
Saldo	-925.981,13	-925.981,13	-447.776,37

Beleidsdoelstelling: BD000004: Versterken van het geheugen van de samenleving

Versterken van het geheugen van de samenleving

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	453.438,50	453.438,50	671.700,00
Ontvangsten	-75.056,61	-75.056,61	225.000,00
Saldo	-528.495,11	-528.495,11	-446.700,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000013: M versterkt zijn kerncollectie

M versterkt zijn kerncollectie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	33.655,37	33.655,37	32.200,00
Saldo	-33.655,37	-33.655,37	-32.200,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000039: Collectieversterking - Stedelijke collectie

Collectieversterking - Stedelijke collectie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	24.122,39	24.122,39	25.000,00
Saldo	-24.122,39	-24.122,39	-25.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000040: Collectieversterking - CERA

Collectieversterking - CERA

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000041: Collectieversterking - Bibliotheek

Collectieversterking - Bibliotheek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	9.532,98	9.532,98	7.200,00
Saldo	-9.532,98	-9.532,98	-7.200,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000042: Collectieversterking - Langdurige bruiklenen

Collectieversterking - Langdurige bruiklenen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000014: M verankert zijn collectie in een uniek netwerk

M verankert zijn collectie in een uniek netwerk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	25.236,89	25.236,89	40.000,00
Ontvangsten	-75.056,61	-75.056,61	225.000,00
Saldo	-100.293,50	-100.293,50	185.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000043: Collectiebeheer voor partners (CERA, KULeuven, ?)

Collectiebeheer voor partners (CERA, KULeuven, ?)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	23.647,03	23.647,03	25.000,00
Ontvangsten	-75.056,61	-75.056,61	225.000,00
Saldo	-98.703,64	-98.703,64	200.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000044: Samenwerking met Vlaamse Kunstencollectie

Samenwerking met Vlaamse Kunstencollectie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.589,86	1.589,86	15.000,00
Saldo	-1.589,86	-1.589,86	-15.000,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000015: M bergt zijn collectie door actieve en passieve conserveringstrajecten

M bergt zijn collectie door actieve en passieve conserveringstrajecten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	87.605,17	87.605,17	117.000,00
Saldo	-87.605,17	-87.605,17	-117.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000045: Collectieregistratie

Collectieregistratie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	27.627,55	27.627,55	27.000,00
Saldo	-27.627,55	-27.627,55	-27.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000046: Conserveringstrajecten

Conserveringstrajecten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	59.977,62	59.977,62	90.000,00
Saldo	-59.977,62	-59.977,62	-90.000,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000016: M valoriseert zijn collectie door vernieuwende presentaties en publicaties

M valoriseert zijn collectie door vernieuwende presentaties en publicaties

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	266.346,13	266.346,13	352.500,00
Saldo	-266.346,13	-266.346,13	-352.500,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000047: Collectiepresentaties

Collectiepresentaties

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	30.039,40	30.039,40	10.000,00
Saldo	-30.039,40	-30.039,40	-10.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000048: Tijdelijke tentoonstellingen

Tijdelijke tentoonstellingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	227.327,87	227.327,87	300.000,00
Saldo	-227.327,87	-227.327,87	-300.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000049: Bestandspublicaties

Bestandspublicaties

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0,00	0,00	30.000,00
Saldo	0,00	0,00	-30.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000092: sint pieterskrk

st krk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	8.978,86	8.978,86	12.500,00
Saldo	-8.978,86	-8.978,86	-12.500,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000017: M ontsluit zijn collectie via gerichte digitale kanalen

M ontsluit zijn collectie via gerichte digitale kanalen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	40.594,94	40.594,94	130.000,00
Saldo	-40.594,94	-40.594,94	-130.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000050: Digitalisering van de collectie

Digitalisering van de collectie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	29.892,93	29.892,93	130.000,00
Saldo	-29.892,93	-29.892,93	-130.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000051: Optimalisatie collectiebeheerssysteem

Optimalisatie collectiebeheerssysteem

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

Actie: AC000052: Ingebruikname nieuw DAM-systeem

Ingebruikname nieuw DAM-systeem

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	10.702,01	10.702,01	0,00
Saldo	-10.702,01	-10.702,01	0,00
Investerings			
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD000005: Verbreden van de perspectieven op de kunstgeschiedenis

Verbreden van de perspectieven op de kunstgeschiedenis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	192.925,49	192.925,49	207.000,00
Saldo	-192.925,49	-192.925,49	-207.000,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000018: M bouwt zich uit als expertisecentrum voor museale en kunsthistorische vernieuwing

M bouwt zich uit als expertisecentrum voor museale en kunsthistorische vernieuwing

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	47.764,42	47.764,42	55.000,00
Saldo	-47.764,42	-47.764,42	-55.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000053: Onderzoek en publicaties rond vroeg-Nederlandse beeldhouwkunst (via ARDS)

Onderzoek en publicaties rond vroeg-Nederlandse beeldhouwkunst (via ARDS)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	47.764,42	47.764,42	55.000,00
Saldo	-47.764,42	-47.764,42	-55.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000093: onderzoek rond beeldgeletterdheid

onderzoek beeldgeletterdheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

Actieplan: AP000019: Mrealiseert (collectie)presentaties op basis van evoluties in het museum- en kunstenlandschap

Mrealiseert (collectie)presentaties op basis van evoluties in het museum- en kunstenlandschap

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.414,51	4.414,51	4.500,00
Saldo	-4.414,51	-4.414,51	-4.500,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000054: Vernieuwende formats

Vernieuwende formats

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.414,51	4.414,51	4.500,00
Saldo	-4.414,51	-4.414,51	-4.500,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000020: M staat in voor professionele documentatie van alle kunst- en erfgoedprojecten

M staat in voor professionele documentatie van alle kunst- en erfgoedprojecten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000055: Bibliotheekwerking

Bibliotheekwerking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000021: M co-produceert hedendaagse kunstprojecten met diverse partners

M co-produceert hedendaagse kunstprojecten met diverse partners

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	59.758,03	59.758,03	82.500,00
Saldo	-59.758,03	-59.758,03	-82.500,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000056: Hedendaagse kunstprojecten

Hedendaagse kunstprojecten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	59.758,03	59.758,03	82.500,00
Saldo	-59.758,03	-59.758,03	-82.500,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000022: M is actief op het raakvlak van beeldende kunst met andere disciplines

M is actief op het raakvlak van beeldende kunst met andere disciplines

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	80.988,53	80.988,53	65.000,00
Saldo	-80.988,53	-80.988,53	-65.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000057: Reflectief programma

Reflectief programma

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	80.988,53	80.988,53	65.000,00
Saldo	-80.988,53	-80.988,53	-65.000,00
Investerings			
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD000006: Ondersteuning lokale kunstenaars

Ondersteuning lokale kunstenaars

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	19.676,29	19.676,29	20.000,00
Saldo	-19.676,29	-19.676,29	-20.000,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000023: M ondersteunt het kunstenveld in de regio

M ondersteunt het kunstenveld in de regio

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

Actie: AC000058: Ondersteuning regionaal kunstenveld

Ondersteuning regionaal kunstenveld

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

Actieplan: AP000024: M versterkt de omkadering van kunstenaars voor een verhoogde impact van de samenwerking

M versterkt de omkadering van kunstenaars voor een verhoogde impact van de samenwerking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	19.676,29	19.676,29	20.000,00
Saldo	-19.676,29	-19.676,29	-20.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000059: Omkadering van kunstenaars

Omkadering van kunstenaars

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	19.676,29	19.676,29	20.000,00
Saldo	-19.676,29	-19.676,29	-20.000,00
Investerings			
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD000007: Ontdekken van referentiefiguren van de beeldcultuur

Ontdekken van referentiefiguren van de beeldcultuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	522.278,46	522.278,46	492.300,00
Saldo	-522.278,46	-522.278,46	-492.300,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000025: M ontplooit zich als plek van kennismaking met te (her)ontdekken beeldende kunstenaars

M ontplooit zich als plek van kennismaking met te (her)ontdekken beeldende kunstenaars

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	506.817,25	506.817,25	477.300,00
Saldo	-506.817,25	-506.817,25	-477.300,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000060: Hedendaagse kunsttentoonstellingen

Hedendaagse kunsttentoonstellingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	506.817,25	506.817,25	477.300,00
Saldo	-506.817,25	-506.817,25	-477.300,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000061: Historische tentoonstellingen rond te (her)ontdekken kunstenaars

Historische tentoonstellingen rond te (her)ontdekken kunstenaars

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

Actieplan: AP000026: M ondersteunt kunstenaars in hun creatieproces en verbindt hen met verschillende publieksgroepen

M ondersteunt kunstenaars in hun creatieproces en verbindt hen met verschillende publieksgroepen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	15.461,21	15.461,21	15.000,00
Saldo	-15.461,21	-15.461,21	-15.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000062: Ondersteuning kunstenaars

Ondersteuning kunstenaars

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	15.461,21	15.461,21	15.000,00
Saldo	-15.461,21	-15.461,21	-15.000,00
Investerings			
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD000008: Verruimen van de blik op de kunst, de wereld en het eigen leven

Verruimen van de blik op de kunst, de wereld en het eigen leven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	720.208,25	720.208,25	1.086.650,00
Ontvangsten	172.854,09	172.854,09	300.000,00
Saldo	-547.354,16	-547.354,16	-786.650,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000027: M realiseert beteknisvolle verbindingen tussen oude en hedendaagse kunst

M realiseert beteknisvolle verbindingen tussen oude en hedendaagse kunst

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000063: Transhistorisch werken

Transhistorisch werken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000028: M ontwikkelt zich als crossover museum en verbindingsplek

M ontwikkelt zich als crossover museum en verbindingsplek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	320.050,42	320.050,42	342.000,00
Ontvangsten	172.854,09	172.854,09	300.000,00
Saldo	-147.196,33	-147.196,33	-42.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000064: Crossoverprojecten met aantrekkingskracht voor nieuwe publieksgroepen

Crossoverprojecten met aantrekkingskracht voor nieuwe publieksgroepen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	320.050,42	320.050,42	342.000,00
Ontvangsten	172.854,09	172.854,09	300.000,00
Saldo	-147.196,33	-147.196,33	-42.000,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000029: M ontwikkelt een breed netwerk in een mondiale context

M ontwikkelt een breed netwerk in een mondiale context

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	89.737,72	89.737,72	100.000,00
Saldo	-89.737,72	-89.737,72	-100.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000065: Professioneel netwerk

Professioneel netwerk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	89.737,72	89.737,72	100.000,00
Saldo	-89.737,72	-89.737,72	-100.000,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000030: M realiseert toegevoegde waarden in samenwerking met kennisinstellingen en innovatieve bedrijven

M realiseert toegevoegde waarden in samenwerking met kennisinstellingen en innovatieve bedrijven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	227.798,99	227.798,99	500.000,00
Saldo	-227.798,99	-227.798,99	-500.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000066: KunstLeuven

KunstLeuven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	227.798,99	227.798,99	500.000,00
Saldo	-227.798,99	-227.798,99	-500.000,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000031: M bouwt zich verder uit als gastvrij, klantvriendelijk en open huis

M bouwt zich verder uit als gastvrij, klantvriendelijk en open huis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	77.875,84	77.875,84	134.650,00
Saldo	-77.875,84	-77.875,84	-134.650,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000067: Permanente verbeteringen aan onthaal en bezoekerscomfort

Permanente verbeteringen aan onthaal en bezoekerscomfort

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	16.636,81	16.636,81	44.650,00
Saldo	-16.636,81	-16.636,81	-44.650,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000068: Toegankelijkheid in begeleiding, bemiddeling en belevingsruimtes

Toegankelijkheid in begeleiding, bemiddeling en belevingsruimtes

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	61.239,03	61.239,03	90.000,00
Saldo	-61.239,03	-61.239,03	-90.000,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000032: M versterkt het digitaal ecosysteem als volwaardige belevingsplaats voor kunst en erfgoed

M versterkt het digitaal ecosysteem als volwaardige belevingsplaats voor kunst en erfgoed

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.745,28	4.745,28	10.000,00
Saldo	-4.745,28	-4.745,28	-10.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000069: Digitale communicatie

Digitale communicatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.745,28	4.745,28	10.000,00
Saldo	-4.745,28	-4.745,28	-10.000,00
Investerings			
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD000009: Versterken van de veerkracht van mensen

Versterken van de veerkracht van mensen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	84.650,43	84.650,43	188.000,00
Saldo	-84.650,43	-84.650,43	-188.000,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000033: M realiseert collectiepresentaties en omkaderings

M realiseert collectiepresentaties en omkaderings

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0,00	0,00	5.000,00
Saldo	0,00	0,00	-5.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000070: Museale toepassingen op basis van oogbewegingsonderzoek

Museale toepassingen op basis van oogbewegingsonderzoek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0,00	0,00	5.000,00
Saldo	0,00	0,00	-5.000,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000034: M verwelkomt een breed en divers publiek en bouwt een sterk erfgoedgemeenschap in en rond M

M verwelkomt een breed en divers publiek en bouwt een sterk erfgoedgemeenschap in en rond M

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	41.500,07	41.500,07	102.500,00
Saldo	-41.500,07	-41.500,07	-102.500,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000071: Sint-Pieterskerk

Sint-Pieterskerk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

Actie: AC000094: M versterkt de M-bassadeursgemeenschap

M versterkt de M-bassadeursgemeenschap

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	39.684,82	39.684,82	65.000,00
Saldo	-39.684,82	-39.684,82	-65.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000095: co-realisatie van tentoonstellingen met erfgoedgemeenschap

co-realisatie van tentoonstellingen met erfgoedgemeenschap

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.815,25	1.815,25	37.500,00
Saldo	-1.815,25	-1.815,25	-37.500,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000035: M stimuleert co-creatie met publiek en kunstenaars

M stimuleert co-creatie met publiek en kunstenaars

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	16.410,41	16.410,41	36.000,00
Saldo	-16.410,41	-16.410,41	-36.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000072: Presentaties in samenwerking met het publiek

Presentaties in samenwerking met het publiek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	16.410,41	16.410,41	36.000,00
Saldo	-16.410,41	-16.410,41	-36.000,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000036: M ontwikkelt zich als kunst-en erfgoedomgeving voor levenslang en levensbreed leren

M ontwikkelt zich als kunst-en erfgoedomgeving voor levenslang en levensbreed leren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	18.410,27	18.410,27	29.500,00
Saldo	-18.410,27	-18.410,27	-29.500,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000073: Aanbod onderwijs

Aanbod onderwijs

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	5.994,02	5.994,02	16.500,00
Saldo	-5.994,02	-5.994,02	-16.500,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000074: Aanbod gezinnen

Aanbod gezinnen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	6.951,37	6.951,37	8.000,00
Saldo	-6.951,37	-6.951,37	-8.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000075: Aanbod kinderziekenhuis

Aanbod kinderziekenhuis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	5.464,88	5.464,88	5.000,00
Saldo	-5.464,88	-5.464,88	-5.000,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000037: M smeedt een duurzame band met zijn vrijwilligers

M smeedt een duurzame band met zijn vrijwilligers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	8.329,68	8.329,68	15.000,00
Saldo	-8.329,68	-8.329,68	-15.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000076: Vrijwilligersbeleid

Vrijwilligersbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	8.329,68	8.329,68	15.000,00
Saldo	-8.329,68	-8.329,68	-15.000,00
Investerings			
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD000010: Transparante en performante organisatie

Transparante en performante organisatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.770.334,33	1.770.334,33	1.291.067,00
Ontvangsten	935.879,93	935.879,93	564.550,00
Saldo	-834.454,40	-834.454,40	-726.517,00
Investerings			
Uitgaven	89.223,93	89.223,93	162.000,00
Saldo	-89.223,93	-89.223,93	-162.000,00
Financiering			

Actieplan: AP000038: Personeelsbeleid met aandacht voor diversiteit, welzijn en persoonlijke ontwikkeling

Personeelsbeleid met aandacht voor diversiteit, welzijn en persoonlijke ontwikkeling

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	60.571,63	60.571,63	80.000,00
Saldo	-60.571,63	-60.571,63	-80.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000077: Competentiebeleid

Competentiebeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	21.358,04	21.358,04	45.000,00
Saldo	-21.358,04	-21.358,04	-45.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000078: Aanwervingskosten

Aanwervingskosten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.148,58	1.148,58	5.000,00
Saldo	-1.148,58	-1.148,58	-5.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000079: Diversiteitsbeleid

Diversiteitsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

Actie: AC000080: Welzijnsbeleid

Welijnsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	38.065,01	38.065,01	30.000,00
Saldo	-38.065,01	-38.065,01	-30.000,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000039: onderhoud en aanpassing infrastructuur

onderhoud en aanpassing infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	751.982,87	751.982,87	829.240,00
Saldo	-751.982,87	-751.982,87	-829.240,00
Investerings			
Uitgaven	89.223,93	89.223,93	162.000,00
Saldo	-89.223,93	-89.223,93	-162.000,00
Financiering			

Actie: AC000081: Basisinfrastructuur onderhouden

Basisinfrastructuur onderhouden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	751.982,87	751.982,87	822.740,00
Saldo	-751.982,87	-751.982,87	-822.740,00
Investerings			
Uitgaven	89.223,93	89.223,93	162.000,00
Saldo	-89.223,93	-89.223,93	-162.000,00
Financiering			

Actie: AC000082: Duurzaamheid

Duurzaamheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0,00	0,00	6.500,00
Saldo	0,00	0,00	-6.500,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000040: gezonde financiële basis met aandacht voor aanvullende financiering

gezonde financiële basis met aandacht voor aanvullende financiering

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	228.538,79	228.538,79	102.327,00
Ontvangsten	421.681,43	421.681,43	489.550,00
Saldo	193.142,64	193.142,64	387.223,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000083: Transparant financieel en zakelijk beheer

Transparant financieel en zakelijk beheer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	106.853,11	106.853,11	46.827,00
Saldo	-106.853,11	-106.853,11	-46.827,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000084: Aanvullende financiering

Aanvullende financiering

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	121.685,68	121.685,68	55.500,00
Ontvangsten	421.681,43	421.681,43	489.550,00
Saldo	299.995,75	299.995,75	434.050,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000041: professionele communicatie en marketing

professionele communicatie en marketing

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	669.499,57	669.499,57	199.500,00
Ontvangsten	514.198,50	514.198,50	75.000,00
Saldo	-155.301,07	-155.301,07	-124.500,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000085: Communicatiemix

Communicatiemix

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	669.499,57	669.499,57	187.500,00
Ontvangsten	514.198,50	514.198,50	75.000,00
Saldo	-155.301,07	-155.301,07	-112.500,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000086: Publieksdata

Publieksdata

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

Actie: AC000087: Kwaliteitszorg en conversation management

Kwaliteitszorg en conversation management

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0,00	0,00	12.000,00
Saldo	0,00	0,00	-12.000,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000042: digitale strategie

digitale strategie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	59.741,47	59.741,47	80.000,00
Saldo	-59.741,47	-59.741,47	-80.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000088: Digitaal ecosysteem

Digitaal ecosysteem

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	59.741,47	59.741,47	80.000,00
Saldo	-59.741,47	-59.741,47	-80.000,00
Investerings			
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD000011: Recurrente werking

Recurrente werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.392.527,40	4.392.527,40	4.872.735,27
Ontvangsten	8.230.868,32	8.230.868,32	8.781.843,00
Saldo	3.838.340,92	3.838.340,92	3.909.107,73
Investerings			
Uitgaven	86.336,94	86.336,94	547.050,00
Saldo	-86.336,94	-86.336,94	-547.050,00
Financiering			
Uitgaven	1.101.542,00	1.101.542,00	1.156.826,37
Ontvangsten	175.560,87	175.560,87	709.050,00
Saldo	-925.981,13	-925.981,13	-447.776,37

Actieplan: AP000043: recurrente werking

recurrente werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.392.527,40	4.392.527,40	4.872.735,27
Ontvangsten	8.230.868,32	8.230.868,32	8.781.843,00
Saldo	3.838.340,92	3.838.340,92	3.909.107,73
Investerings			
Uitgaven	86.336,94	86.336,94	547.050,00
Saldo	-86.336,94	-86.336,94	-547.050,00
Financiering			
Uitgaven	1.101.542,00	1.101.542,00	1.156.826,37
Ontvangsten	175.560,87	175.560,87	709.050,00
Saldo	-925.981,13	-925.981,13	-447.776,37

Actie: AC000089: Recurrente werking

Recurrente werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.392.527,40	4.392.527,40	4.872.735,27
Ontvangsten	8.230.868,32	8.230.868,32	8.781.843,00
Saldo	3.838.340,92	3.838.340,92	3.909.107,73
Investerings			
Uitgaven	86.336,94	86.336,94	547.050,00
Saldo	-86.336,94	-86.336,94	-547.050,00
Financiering			
Uitgaven	1.101.542,00	1.101.542,00	1.156.826,37
Ontvangsten	175.560,87	175.560,87	709.050,00
Saldo	-925.981,13	-925.981,13	-447.776,37

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP initieel krediet:

MJP_HERZIENING_7_BEGINKREDIET_2025 2024: Alg. 22315

Overzicht investeringsprojecten

2025

Journalvolgnummers: JR Budg. 22425 Alg. 2025014878

AGM (0896.728.376)

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Algemeen directeur: Peter Bary

Financieel directeur:

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_7_BEGINKREDIET_2025 2024: Alg. 22315

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 4088 Alg. 2020008662

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 5591 Alg. 2021009034

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 6069 Alg. 2022011199

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 17950 Alg. 2023013106

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 22358 Alg. 2024012466

JR_ORIGINEEL_2025 2025: Budg. 22425 Alg. 2025014878

Boekjaarin grafiek

Exploitatieuitgaven boekjaar 2025 in evolutie en grafiek

Exploitatieontvangsten boekjaar 2025 in evolutie en grafiek

Investeringsuitgaven boekjaar 2025 in evolutie en grafiek

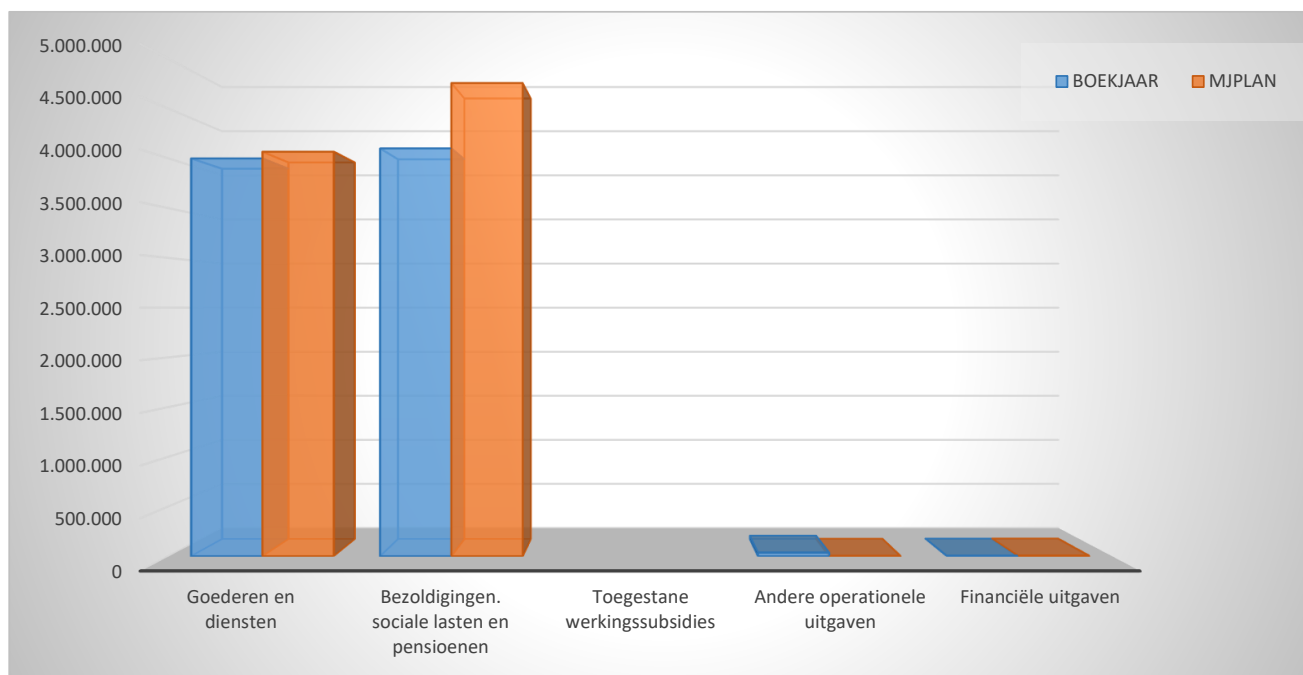
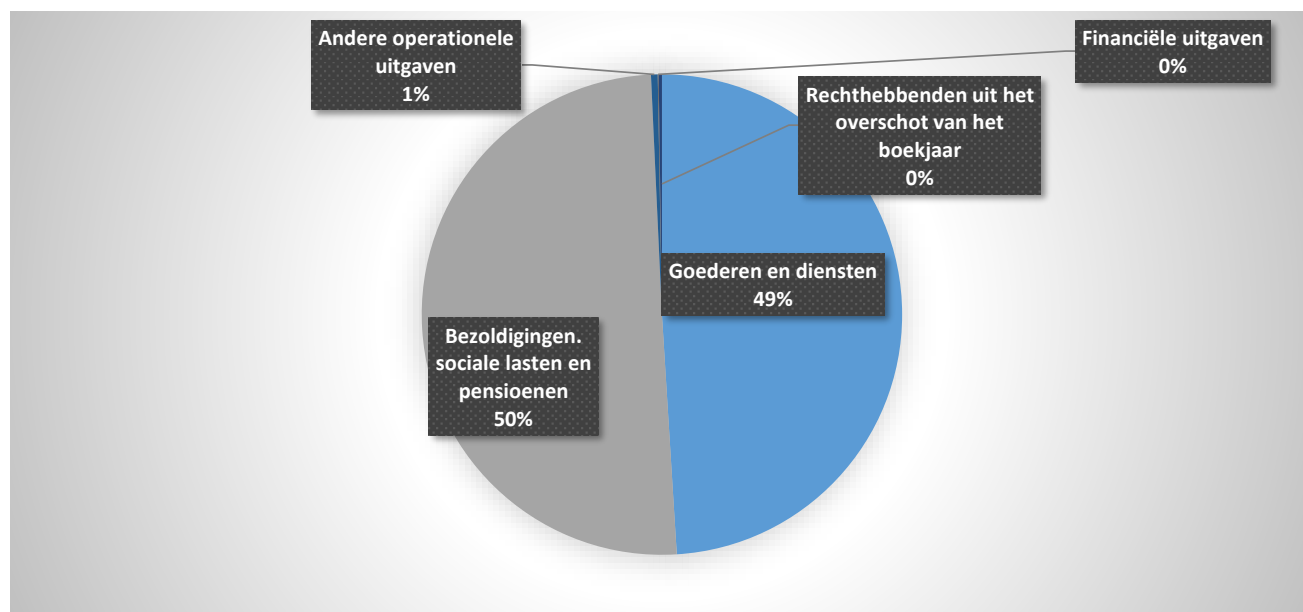
Investeringsontvangsten boekjaar 2025 in evolutie en grafiek

Balans boekjaar 2025 in grafiek

EXPLOITATIEUITGAVEN BOEKJAAR 2025 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

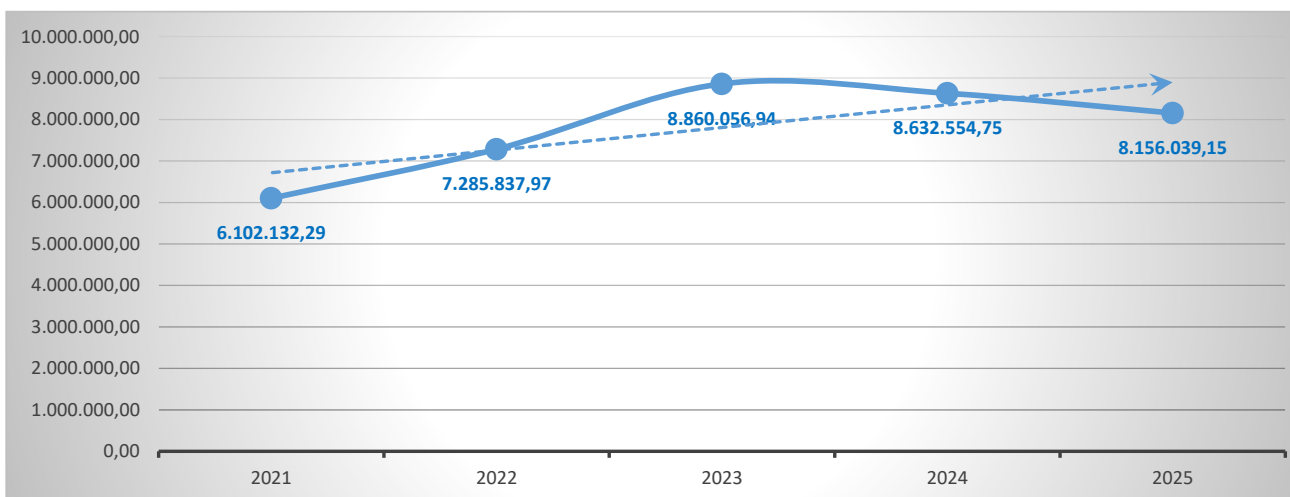
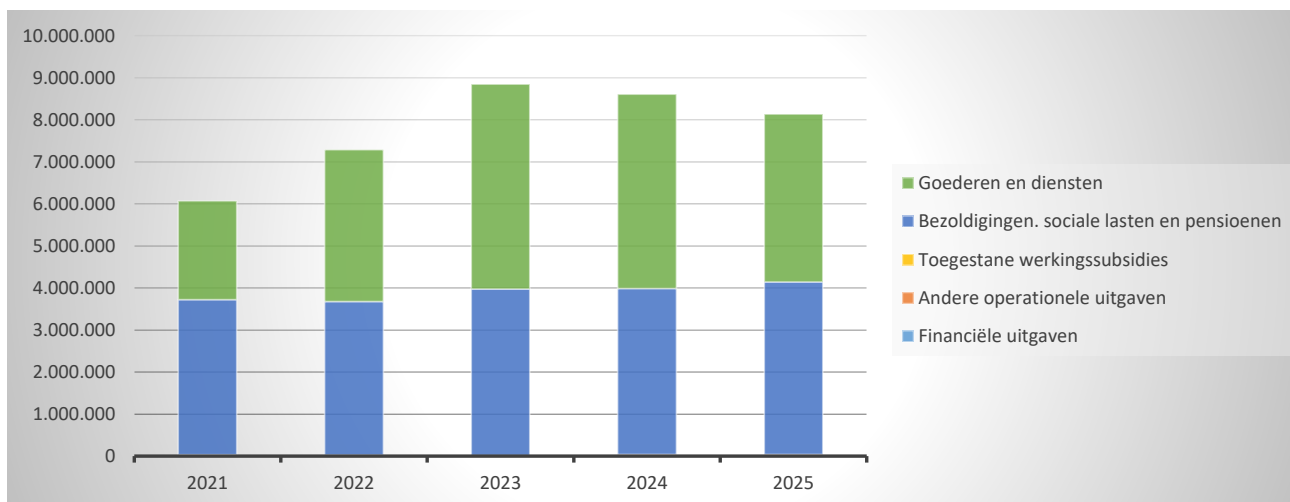
1. Samenstelling van de exploitatie-uitgaven 2025 - Vergelijking jaarrekening-meerjarenplan

	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
Exploitatieuitgaven	8.156.039	100%	8.829.452	100%	92%
Goederen en diensten	3.997.670	49%	4.065.208	46%	98%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	4.098.806	50%	4.754.503	54%	86%
Toegestane werkingssubsidies					
Andere operationele uitgaven	36.698	0%	3.645	0%	1007%
Financiële uitgaven	5.039	0%	6.096	0%	83%
Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	17.827	0%			



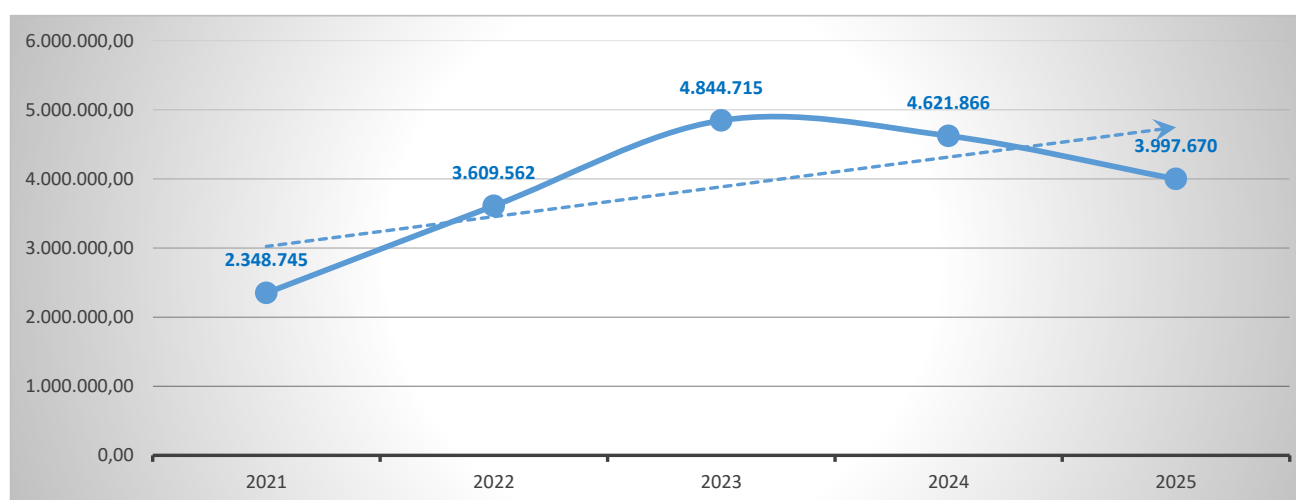
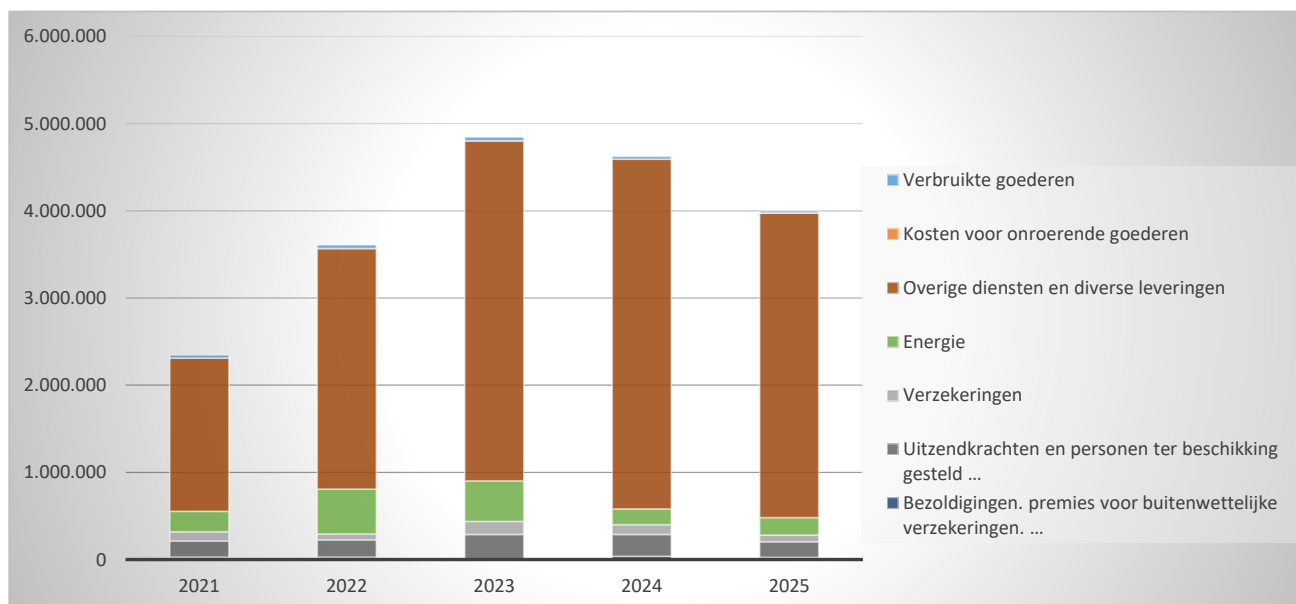
2. Evolutie van de exploitatie-uitgaven 2025-2021

	2025		2024		2023	
Exploitatie-uitgaven	8.156.039	100%	8.632.555	100%	8.860.057	100%
Goederen en diensten	3.997.670	49%	4.621.866	54%	4.875.269	55%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	4.098.806	50%	3.951.061	46%	3.962.835	45%
Toegestane werkingssubsidies						
Andere operationele uitgaven	36.698	0%	34.310	0%	3.427	0%
Financiële uitgaven	5.039	0%	4.352	0%	9.357	0%
Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	17.827	0%	20.966	0%	9.169	0%

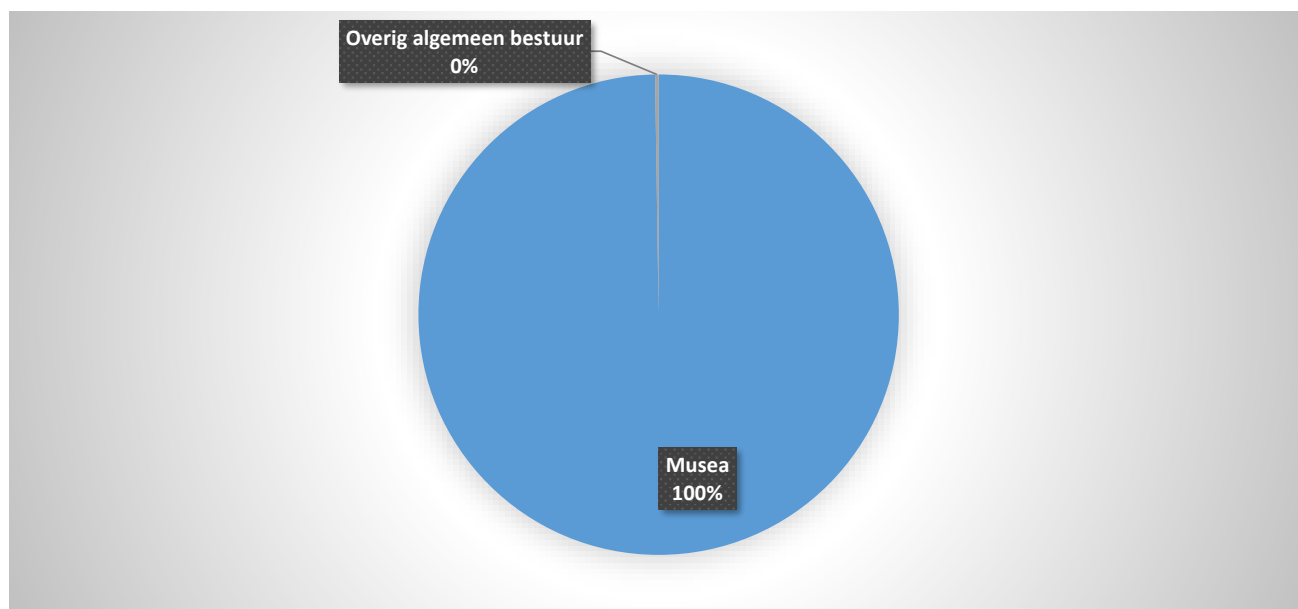


3. Evolutie van de 'goederen en diensten' 2025-2021

	2025		2024		2023	
Goederen en diensten	3.997.670	100%	4.621.866	100%	4.875.269	100%
Verbruikte goederen	19.456	0%	29.037	1%	41.756	1%
Kosten voor onroerende goederen	5.896	0%	1	0%	1	0%
Energie	199.617	5%	182.364	4%	465.765	10%
<i>Elektriciteit</i>	<i>187.662</i>		<i>124.948</i>		<i>358.454</i>	
<i>Gas</i>	<i>11.955</i>		<i>57.417</i>		<i>107.311</i>	
<i>Aardolieproducten</i>						
Verzekeringen	77.100	2%	112.793	2%	148.824	3%
Overige diensten en diverse leveringen	3.491.222	87%	4.010.173	87%	3.900.257	80%
Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld ...	177.191	4%	250.420	5%	288.112	6%
Bezoldigingen, premies voor buitenwettelijke verzekeringen. ...	27.187	1%	37.079	1%	30.555	1%



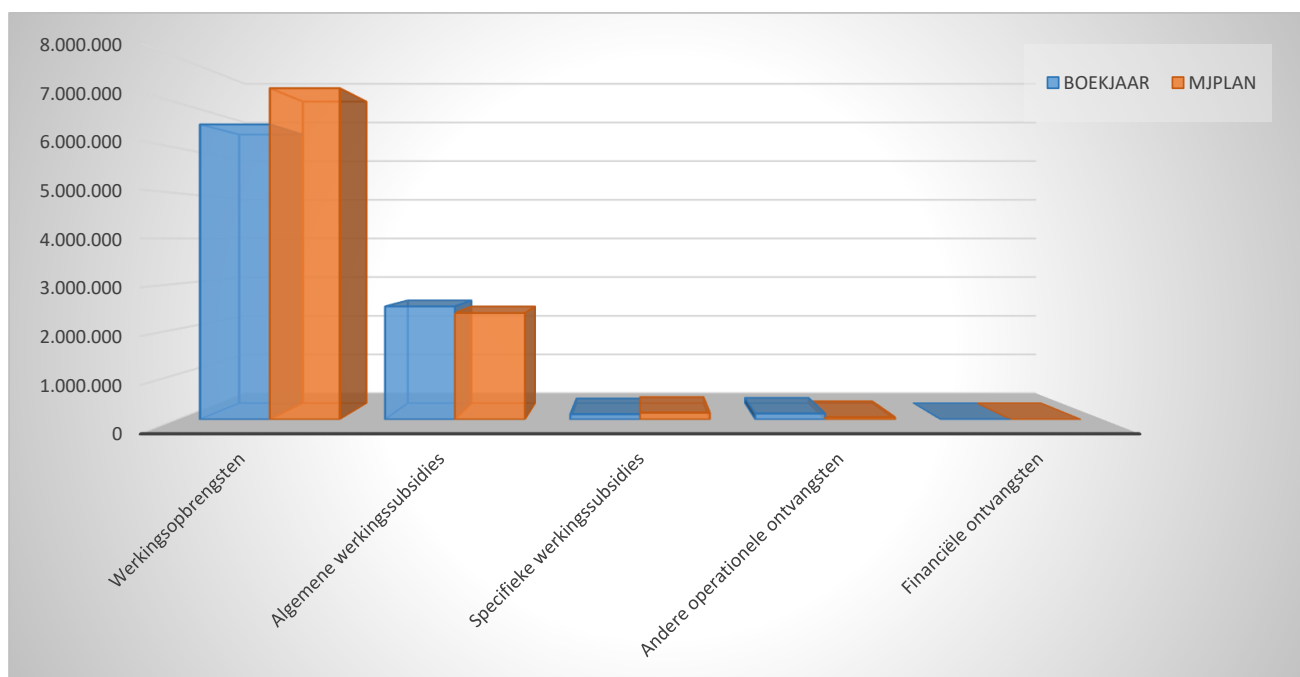
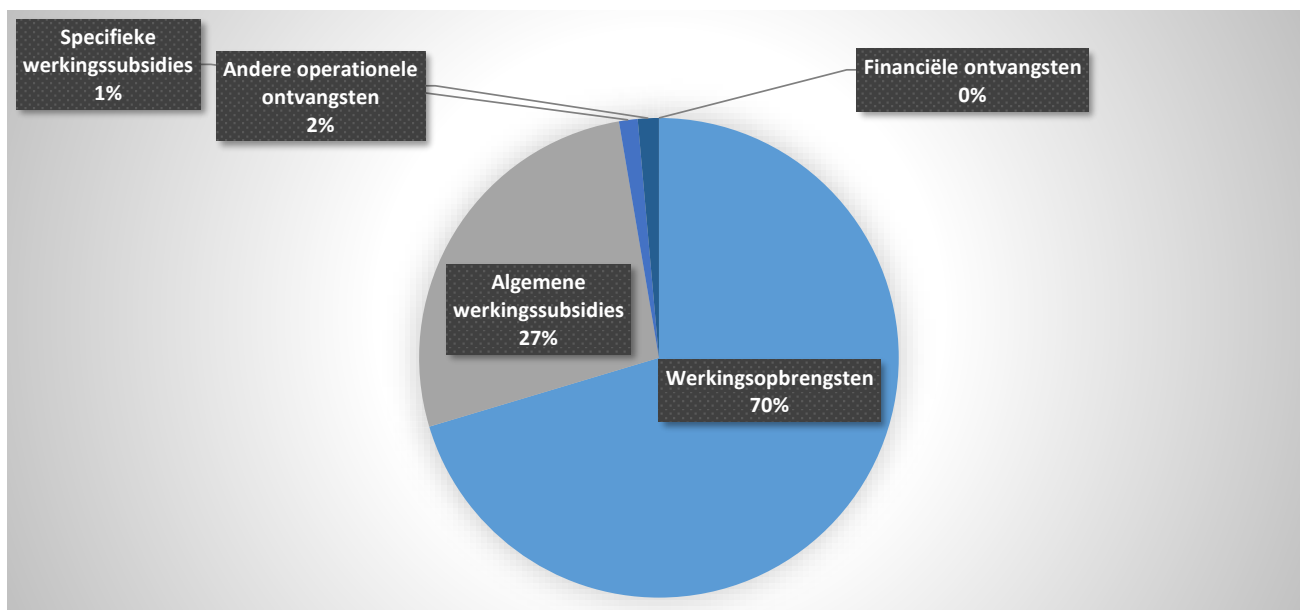
		2025		2024	MJPLAN
Exploitatie-uitgaven		8.156.039	100%	8.632.555	100%
0700	Musea	8.118.958	100%	8.592.027	8.829.452
0190	Overig algemeen bestuur	19.255	0%	19.562	
****	Overige beleidsvelden	17.827	0%	20.966	



EXPLOITATIEONTVANGSTEN BOEKJAAR 2025 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

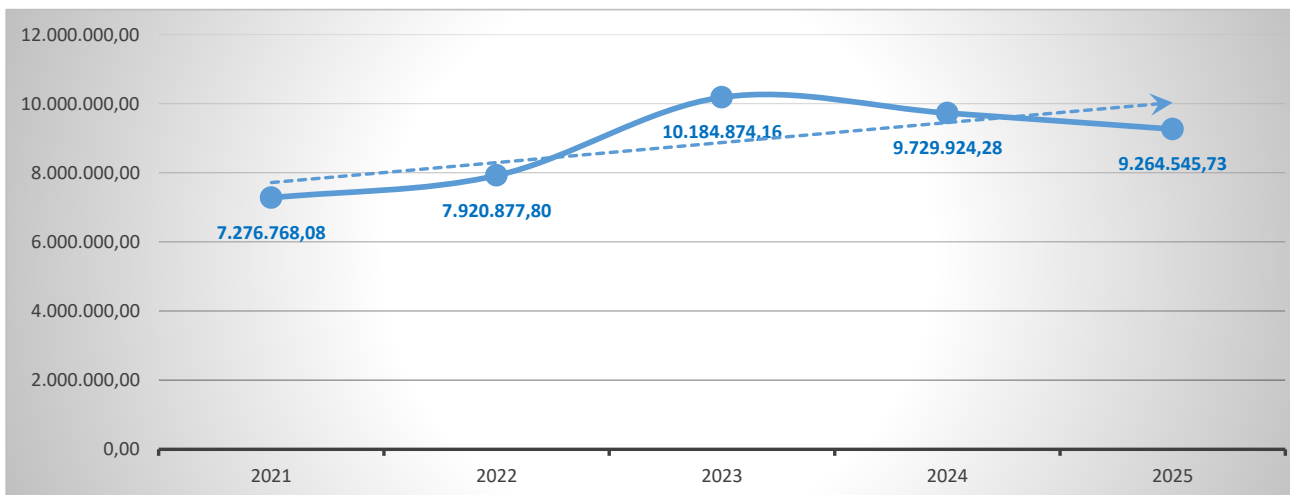
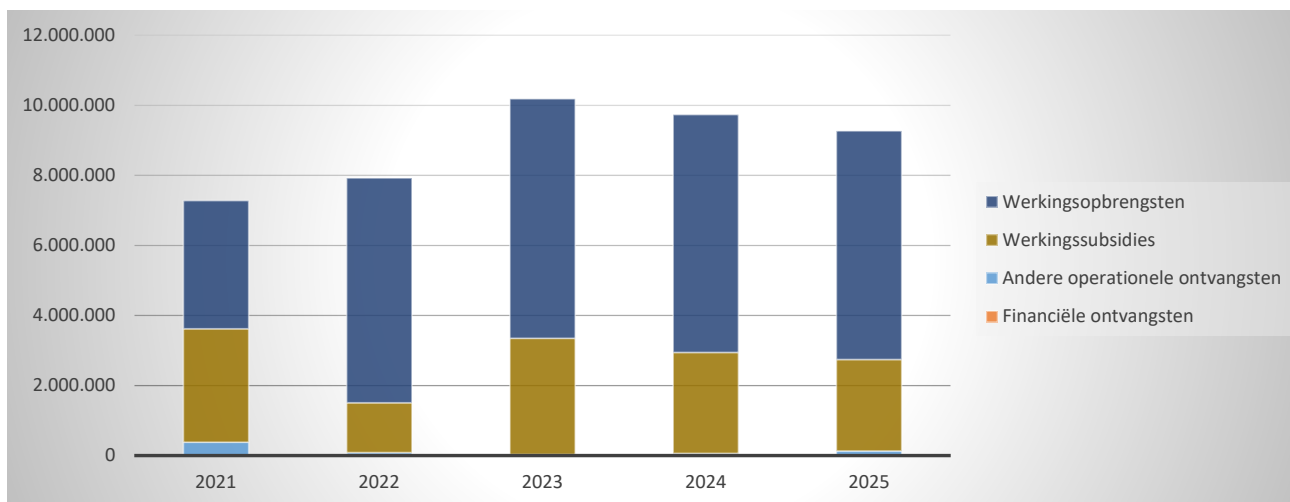
1. Samenstelling van de exploitatie-ontvangsten 2025 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
Exploitatie-ontvangsten	9.264.546	100%	9.871.393	100%	94%
Werkingsopbrengsten	6.518.857	70%	7.320.223	74%	89%
Werkingsubsidies	2.614.548	28%	2.500.750	25%	105%
<i>Algemene werkingsubsidies</i>	<i>2.498.200</i>		<i>2.350.750</i>		<i>106%</i>
<i>Specifieke werkingsubsidies</i>	<i>116.348</i>		<i>150.000</i>		<i>78%</i>
Andere operationele ontvangsten	131.022	1%	50.270	1%	261%
Financiële ontvangsten	120	0%	150	0%	80%
Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar					



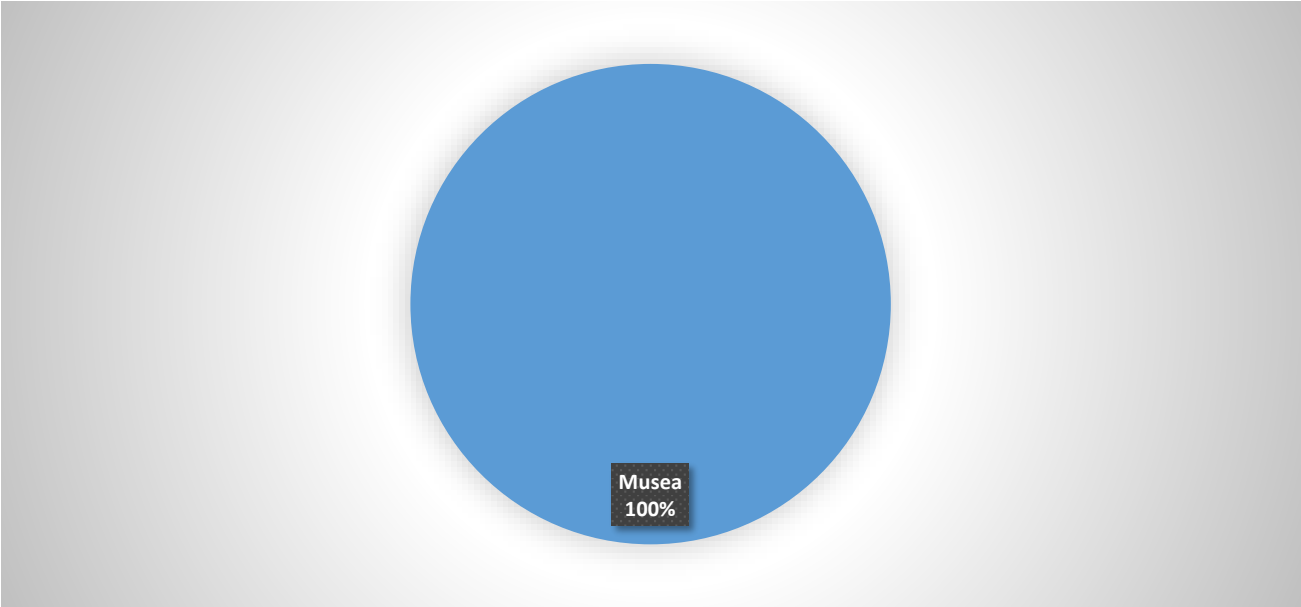
2. Evolutie van de exploitatie-ontvangsten 2025-2021

	2025		2024		2023	
Exploitatie-ontvangsten	9.264.546	100%	9.729.924	100%	10.184.874	100%
Werkingsopbrengsten	6.518.857	70%	6.789.531	70%	6.834.967	67%
Werkingsubsidies	2.614.548	28%	2.878.690	30%	3.318.270	33%
<i>Algemene werkingsubsidies</i>	<i>2.498.200</i>		<i>2.774.929</i>		<i>3.210.150</i>	
<i>Specifieke werkingsubsidies</i>	<i>116.348</i>		<i>103.761</i>		<i>108.120</i>	
Andere operationele ontvangsten	131.022	1%	61.504	1%	31.431	0%
Financiële ontvangsten	120	0%	200	0%	207	0%
Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar						



3. Verdeling van de exploitatie-ontvangsten per beleidsveld 2025-2024 / meerjarenplan 2025

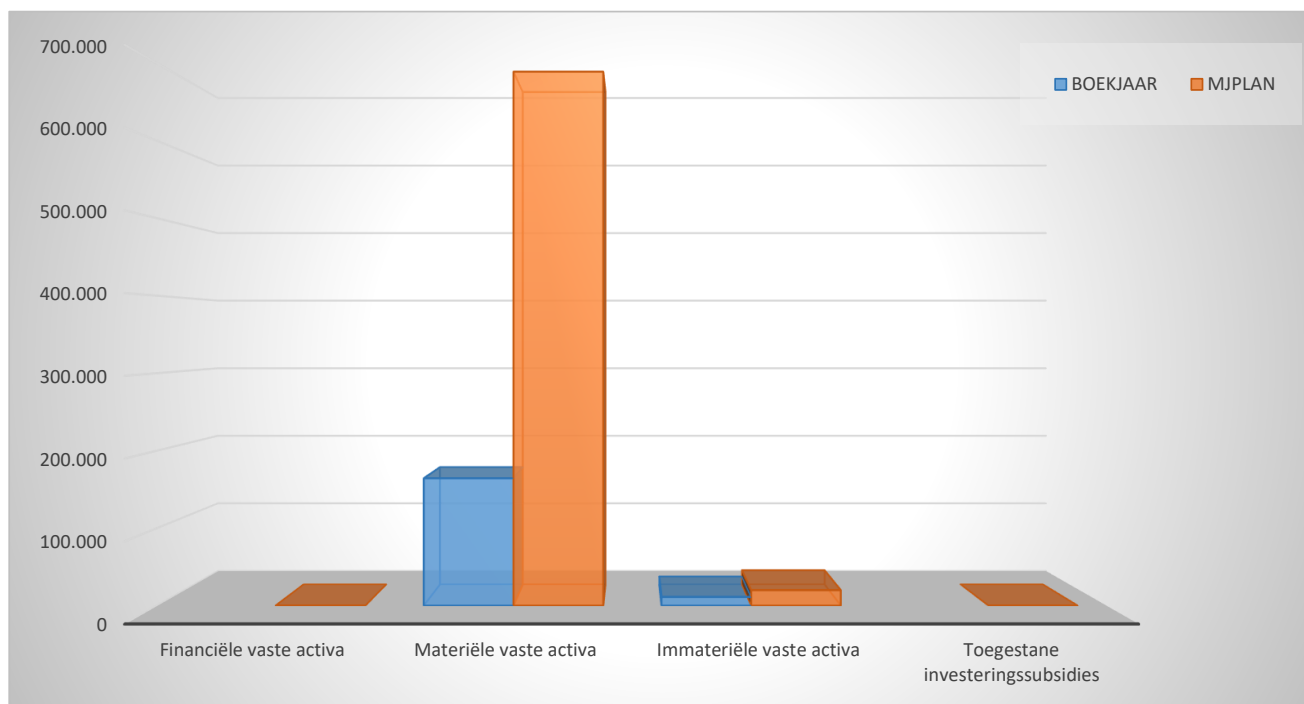
		2025		2024		MJPLAN	
Exploitatie-ontvangsten		9.264.546	100%	9.729.924	100%	9.871.393	100%
0700	Musea	9.264.546	100%	3.876.730	40%	3.759.720	38%
****	Overige beleidsvelden			5.853.194	60%	6.111.673	62%



INVESTERINGSUITGAVEN BOEKJAAR 2025 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

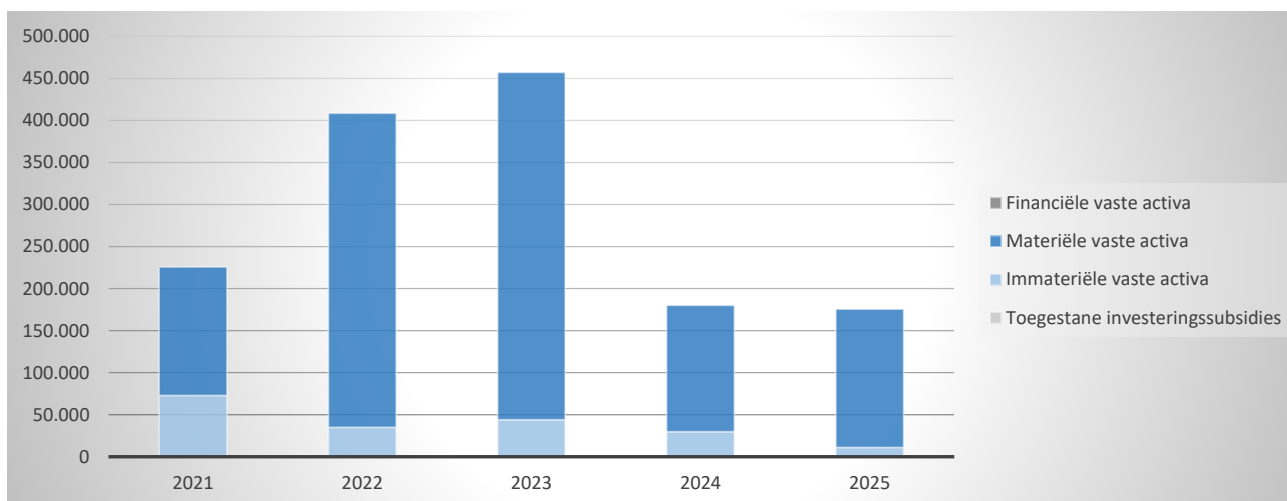
1. Samenstelling van de investeringsuitgaven 2025 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
Investeringsuitgaven	175.561	100%	709.050	100%	25%
Financiële vaste activa					
Materiële vaste activa	164.336	94%	689.050	97%	24%
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	164.336		689.050		24%
<i>Terreinen en gebouwen</i>	9.797		52.000		19%
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>					
<i>Roerende goederen</i>	154.539		637.050		24%
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>					
<i>Erfgoed</i>					
Overige materiële vaste activa					
<i>Onroerende goederen</i>					
<i>Roerende goederen</i>					
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA					
Immateriële vaste activa	11.225	6%	20.000	3%	56%
Toegestane investeringssubsidies					



2. Evolutie van de investeringsuitgaven 2025-2021

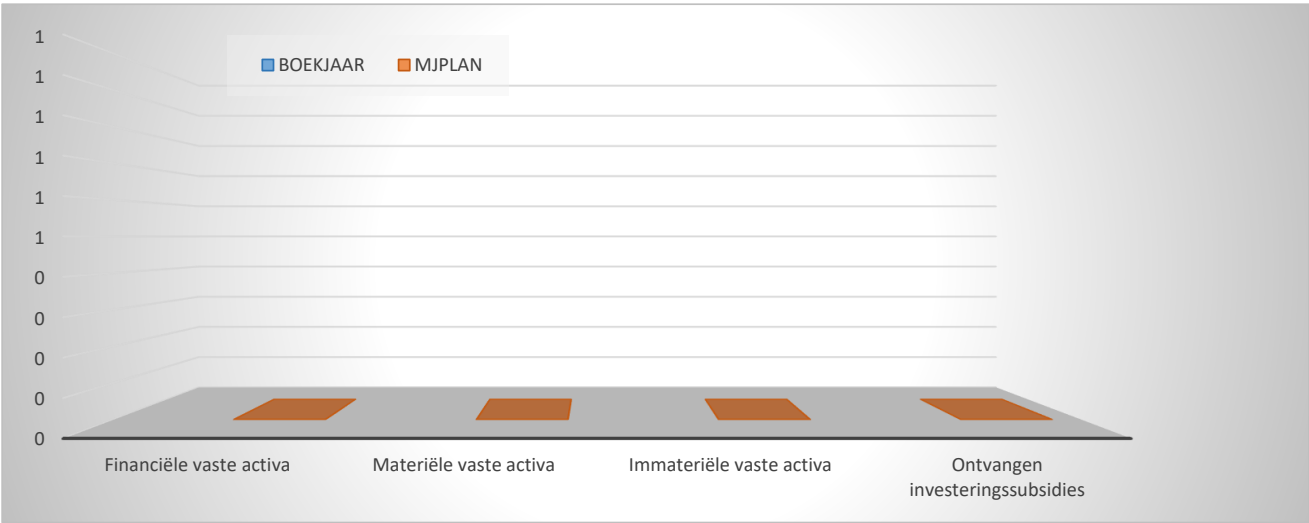
	2025		2024		2023	
Investeringsuitgaven	175.561	100%	180.086	100%	456.910	100%
Financiële vaste activa						
Materiële vaste activa	164.336	94%	150.366	83%	412.851	90%
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	164.336		150.366		412.851	
<i>Terreinen en gebouwen</i>	9.797		18.791		242.547	
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>						
<i>Roerende goederen</i>	154.539		131.575		170.304	
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>						
<i>Erfgoed</i>						
Andere materiële vaste activa						
<i>Onroerende goederen</i>						
<i>Roerende goederen</i>						
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA						
Immateriële vaste activa	11.225	6%	29.720	17%	44.060	10%
Toegestane investeringssubsidies						



INVESTERINGSONTVANGSTEN BOEKJAAR 2025 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

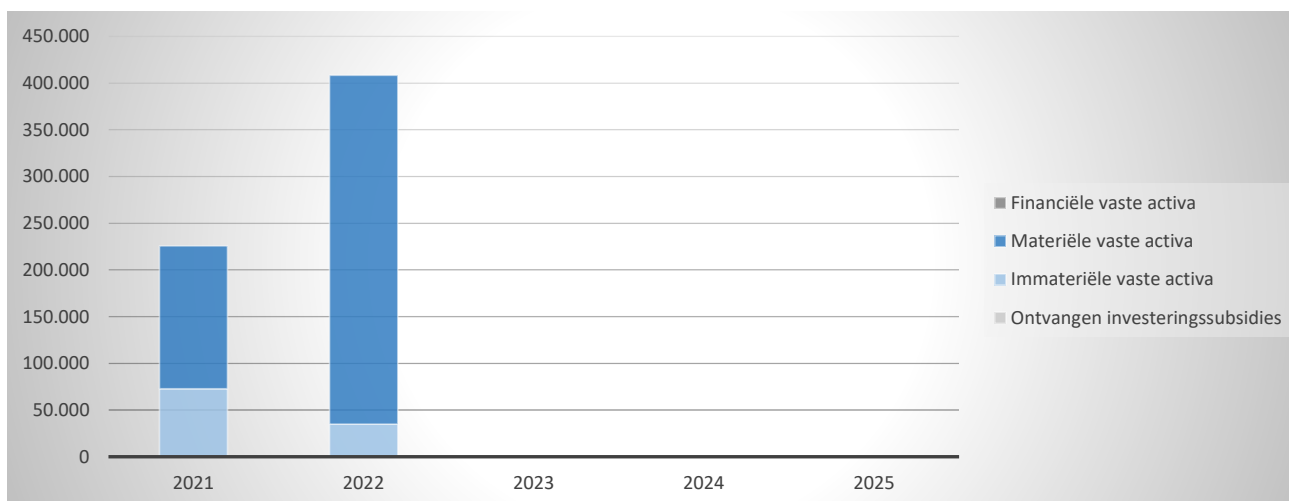
1. Samenstelling van de investeringsontvangsten 2025 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
Investeringsontvangsten					
Financiële vaste activa					
Materiële vaste activa					
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA					
Terreinen en gebouwen					
Wegen en overige infrastructuur					
Roerende goederen					
Leasing en soortgelijke rechten					
Erfgoed					
Overige materiële vaste activa					
Onroerende goederen					
Roerende goederen					
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA					
Immateriële vaste activa					
Ontvangen investeringssubsidies					



2. Evolutie van de investeringsontvangsten 2025-2021

	2025		2024		2023	
Investeringsontvangsten						
Financiële vaste activa						
Materiële vaste activa						
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA						
<i>Terreinen en gebouwen</i>						
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>						
<i>Roerende goederen</i>						
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>						
<i>Erfgoed</i>						
Andere materiële vaste activa						
<i>Onroerende goederen</i>						
<i>Roerende goederen</i>						
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA						
Immateriële vaste activa						
Ontvangen investeringssubsidies						



ACTIVA	2025	2024
I. Vlottende activa	2.228.759,87	1.979.169,27
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	689.414,78	589.130,24
B. Vorderingen op korte termijn	1.015.873,09	1.127.397,50
1. Vorderingen uit ruiltransacties	215.399,79	457.206,99
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	800.473,30	670.190,51
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	101.157,77	112.080,76
D. Overlopende rekeningen van het actief	422.314,23	150.560,77
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	0,00	0,00
II. Vaste activa	14.671.805,97	15.592.760,25
A. Vorderingen op lange termijn	0,00	0,00
1. Vorderingen uit ruiltransacties	0,00	0,00
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
B. Financiële vaste activa	8.683,48	8.683,48
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00
3. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden		
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	8.683,48	8.683,48
C. Materiële vaste activa	14.603.680,55	15.505.389,86
1. Gemeenschapsgoederen	49.393,50	49.393,50
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00
b. Wegen en overige infrastructuur	0,00	0,00
c. Installaties, machines en uitrusting	0,00	0,00
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0,00	0,00
e. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00
f. Erfgoed	49.393,50	49.393,50
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	14.554.287,05	15.455.996,36
a. Terreinen en gebouwen	13.666.285,58	14.531.723,22
b. Installaties, machines en uitrusting	493.723,50	487.251,45
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	394.277,97	437.021,69
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00
3. Overige materiële vaste activa	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00
D. Immateriële vaste activa	59.441,94	78.686,91
TOTAAL ACTIVA	16.900.565,84	17.571.929,52

PASSIVA

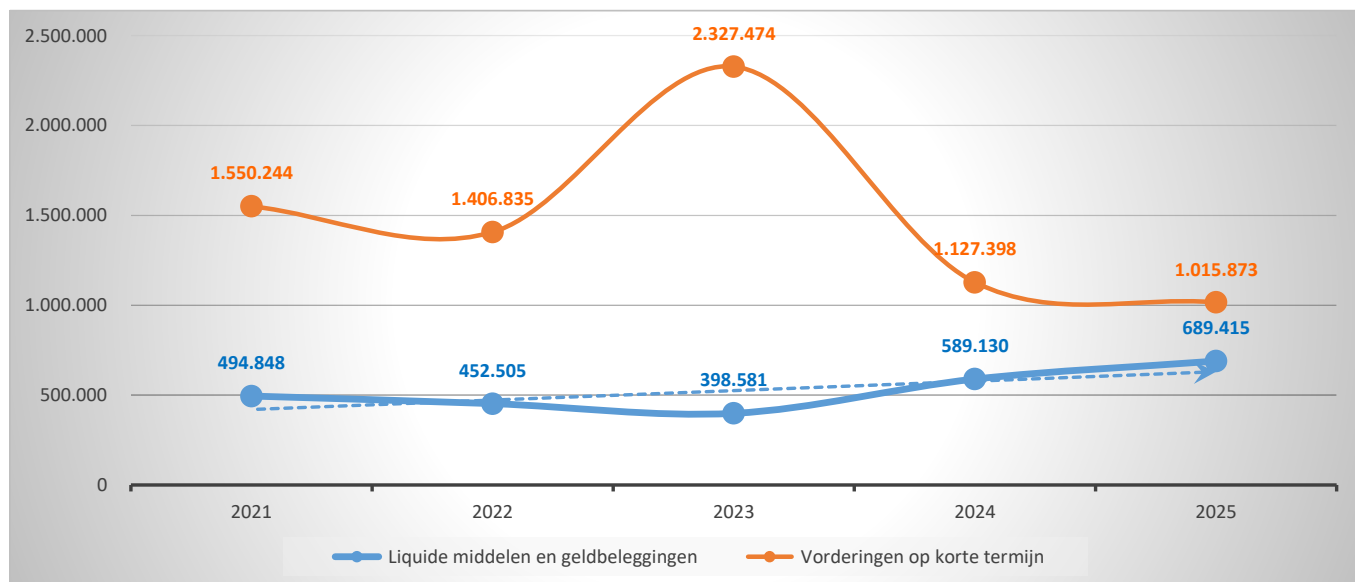
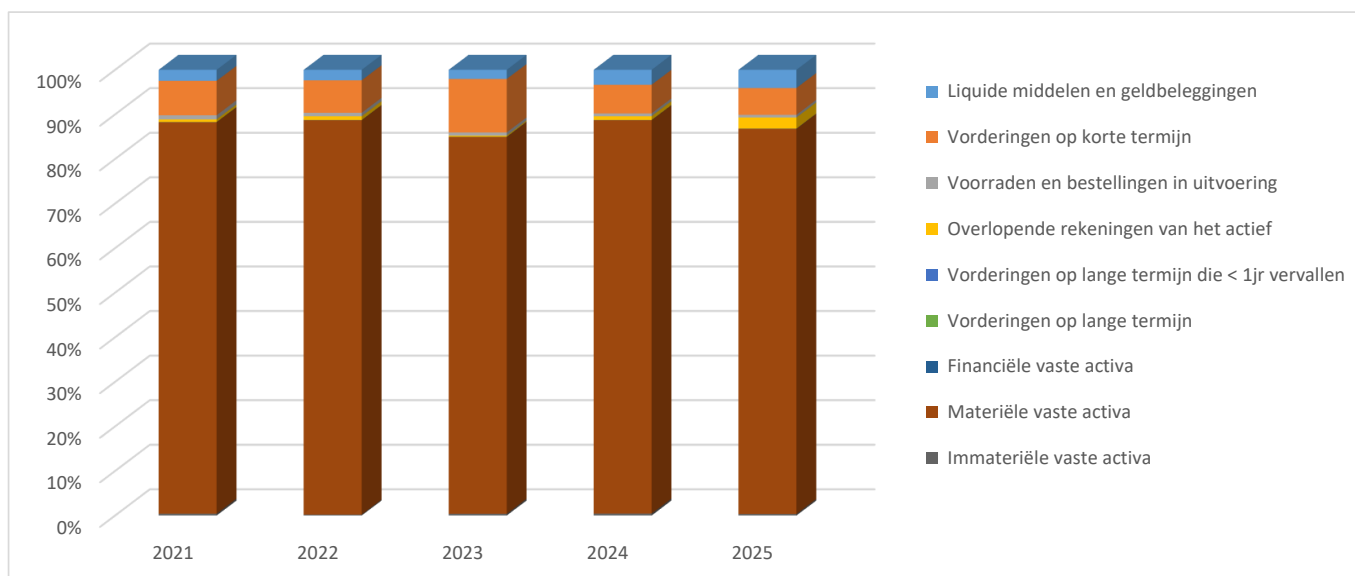
2025

2024

I. Schulden	15.910.917,69	16.900.517,01
A. Schulden op korte termijn	2.488.608,06	2.562.705,36
1. Schulden uit ruiltransacties	1.092.819,26	1.109.596,83
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	233.316,28	190.743,74
b. Financiële schulden	0,00	0,00
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	859.502,98	918.853,09
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	225.466,37	198.128,53
3. Overlopende rekeningen van het passief	78.117,00	160.813,54
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.092.205,43	1.094.166,46
B. Schulden op lange termijn	13.422.309,63	14.337.811,65
1. Schulden uit ruiltransacties	13.422.309,63	14.337.811,65
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	8.518,08	0,00
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	0,00	0,00
2. Andere risico's en kosten	8.518,08	0,00
b. Financiële schulden	13.413.791,55	14.337.811,65
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	0,00	0,00
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
II. Nettoactief	989.648,15	671.412,51
A. Kapitaalssubsidies en schenkingen	48.489,00	48.489,00
B. Gecumuleerd overschot of tekort	841.159,15	522.923,51
C. Herwaarderingsreserves	0,00	0,00
D. Overig nettoactief	100.000,00	100.000,00
TOTAAL PASSIVA	16.900.565,84	17.571.929,52

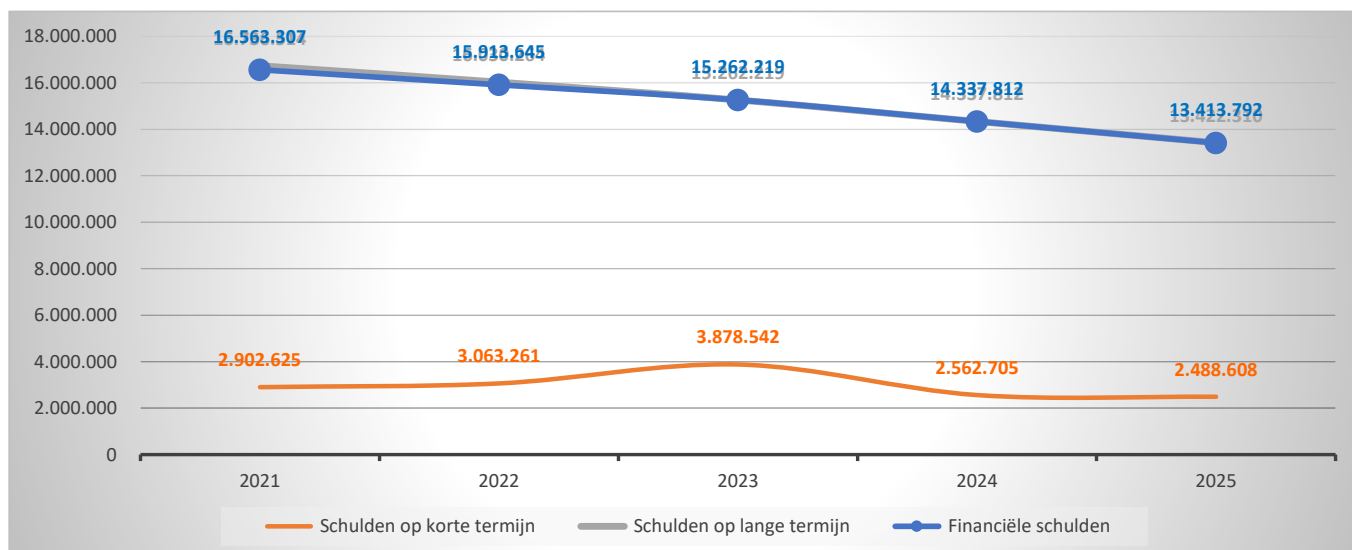
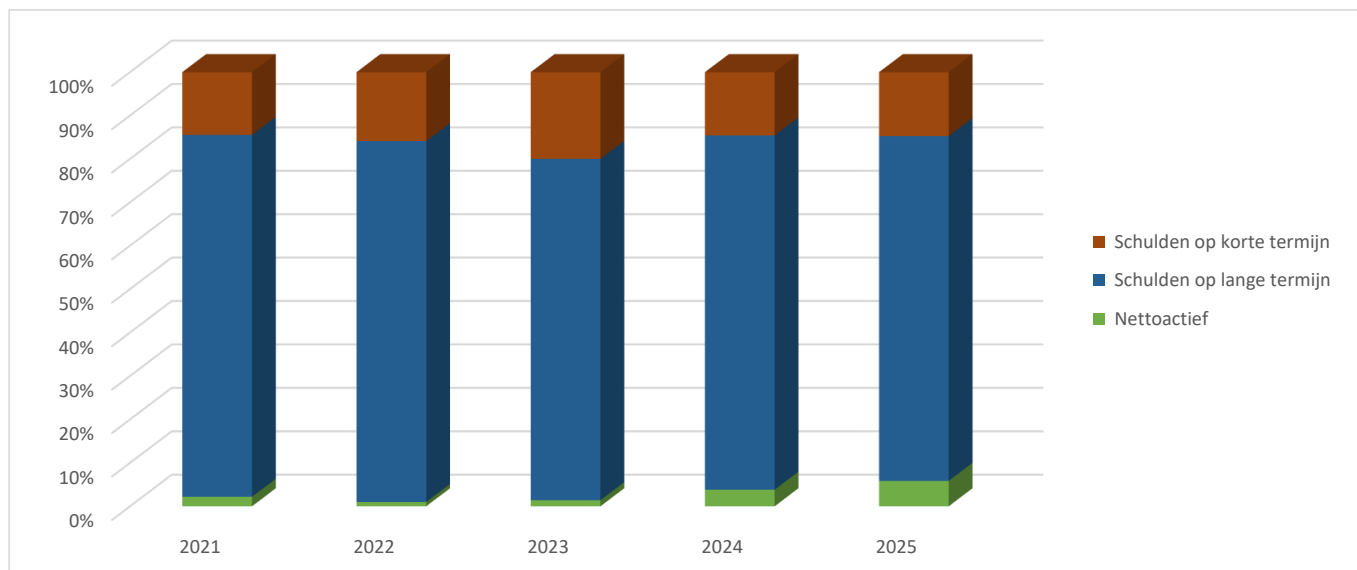
1. Samenstelling van de activa

	2025		2024		2023	
ACTIVA	16.900.566	100%	17.571.930	100%	19.413.812	100%
Viottende activa	2.228.760	13%	1.979.169	11%	2.915.758	15%
Liquide middelen en geldbeleggingen	689.415	4%	589.130	3%	398.581	2%
Vorderingen op korte termijn	1.015.873	6%	1.127.398	6%	2.327.474	12%
<i>Vorderingen uit ruiltransacties</i>	<i>215.400</i>		<i>457.207</i>		<i>871.415</i>	
<i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties</i>	<i>800.473</i>		<i>670.191</i>		<i>1.456.059</i>	
Vorraden en bestellingen in uitvoering	101.158	1%	112.081	1%	138.056	1%
Overlopende rekeningen van het actief	422.314	2%	150.561	1%	51.647	0%
Vorderingen op lange termijn die < 1jr vervallen						
Vaste activa	14.671.806	87%	15.592.760	89%	16.498.055	85%
Vorderingen op lange termijn						
Financiële vaste activa	8.683	0%	8.683	0%	8.683	0%
Materiële vaste activa	14.603.681	86%	15.505.390	88%	16.413.563	85%
Immateriële vaste activa	59.442	0%	78.687	0%	75.809	0%



2. Samenstelling van de passiva

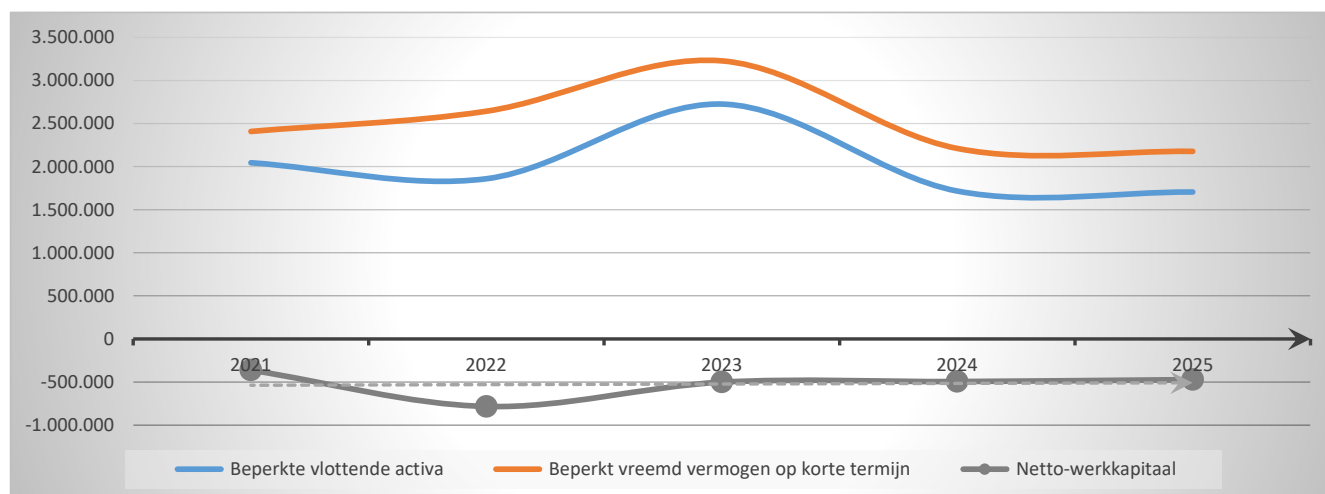
	2025		2024		2023	
PASSIVA	16.900.566	100%	17.571.930	100%	19.413.812	100%
Schulden op korte termijn	2.488.608	15%	2.562.705	15%	3.878.542	20%
Schulden uit ruiltransacties	1.092.819	6%	1.109.597	6%	1.279.833	7%
Voorzieningen voor risico's en kosten	233.316		190.744		190.017	
Financiële schulden						
Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties	859.503		918.853		1.089.816	
Schulden uit niet-ruiltransacties	225.466	1%	198.129	1%	1.061.183	5%
Overlopende rekeningen van het passief	78.117	0%	160.814	1%	460.854	2%
Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.092.205	6%	1.094.166	6%	1.076.672	6%
Schulden op lange termijn	13.422.310	79%	14.337.812	82%	15.262.219	79%
Schulden uit ruiltransacties	13.422.310	79%	14.337.812	82%	15.262.219	79%
Voorzieningen voor risico's en kosten	8.518					
Financiële schulden	13.413.792		14.337.812		15.262.219	
Diverse schulden op lange termijn uit ruiltransacties						
Schulden uit niet-ruiltransacties						
Nettoactief	989.648	6%	671.413	4%	273.051	1%



BEKNOPTE RATIO-ANALYSE

1, Liquiditeit

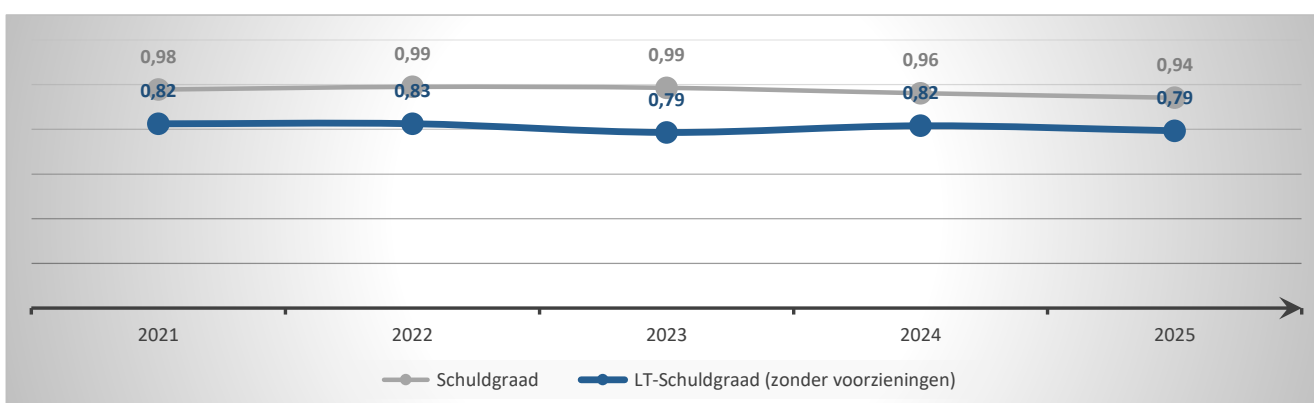
	2025	2024	2023	2022
Beperkte vlottende activa	1.705.288	1.716.528	2.726.055	1.859.340
Liquide middelen en geldbeleggingen	689.415	589.130	398.581	452.505
Vorderingen op korte termijn	1.015.873	1.127.398	2.327.474	1.406.835
<i>Vorderingen uit ruiltransacties</i>	<i>215.400</i>	<i>457.207</i>	<i>871.415</i>	<i>607.668</i>
<i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties</i>	<i>800.473</i>	<i>670.191</i>	<i>1.456.059</i>	<i>799.167</i>
Vorderingen op lange termijn die < 1jr vervallen				
Beperkt vreemd vermogen op korte termijn	2.177.175	2.211.148	3.227.671	2.643.064
Schulden uit ruiltransacties	859.503	918.853	1.089.816	1.011.941
<i>Financiële schulden</i>				
<i>Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties</i>	<i>859.503</i>	<i>918.853</i>	<i>1.089.816</i>	<i>1.011.941</i>
Schulden uit niet-ruiltransacties	225.466	198.129	1.061.183	591.809
Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.092.205	1.094.166	1.076.672	1.039.314
Netto-werkkapitaal	-471.887	-494.620	-501.616	-783.724



2, Solvabiliteit

	2025	2024	2023	2022
Vreemdvermogen	15.910.918	16.900.517	19.140.761	19.093.525
Totaal vermogen	16.900.566	17.571.930	19.413.812	19.284.052
Schuldgraad	0,94	0,96	0,99	0,99

Schulden op lange termijn (zonder voorzieningen)	13.413.792	14.337.812	15.262.219	15.913.645
Totaal vermogen	16.900.566	17.571.930	19.413.812	19.284.052
LT-Schuldgraad (zonder voorzieningen)	0,79	0,82	0,79	0,83



AGB AGM

Jaarrekening 2025

NBB



Inhoud NBB

Interne jaarrekening

- B** De balans per 31/12/2025
- RR** De resultatenrekening over boekjaar 2025

Externe jaarrekening volgens schema NBB

Bijlagen

- S-LT** Overzicht van de schulden op lange termijn
- At** Afschrijvingstabel
- Vt** Verrekeningstabel - niet van toepassing
- V-LT** Overzicht van de vorderingen op lange termijn
- DET** Detail van balansposten
- BTW** BTW-omzetaansluiting

Interne jaarrekening

Balans na winstverdeling

Activa

	Codes	2025		2024	2023	2022	2021
Vaste activa	21/28	14.681.099,05	-6%	15.593.535,25	16.498.829,76	17.229.764,23	17.899.325,94
Immateriële vaste activa	21	59.441,94	-24%	78.686,91	75.808,62	8.643,37	26.397,43
Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortge	2110000000	449.119,68	-4%	468.043,21	438.323,21	0,00	0,00
Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortge	2110000009	-389.677,74	-0%	-389.356,30	-362.514,59	0,00	0,00
Materiële vaste activa	22/27	14.603.680,55	-6%	15.505.389,86	16.413.562,66	17.095.043,00	17.690.263,17
Terreinen en gebouwen	22	13.666.285,58	-6%	14.531.723,22	15.387.588,21	16.016.246,07	16.654.491,17
Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	2210000000	27.690.894,87	0%	27.681.097,87	27.662.306,46	0,00	0,00
Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - afschrijvingen	2210000009	-14.197.041,22	-6%	-13.339.765,87	-12.483.068,78	0,00	0,00
Gebouwen uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa - aansc...	2211000000	461.840,25	-2%	470.837,53	470.837,53	0,00	0,00
Gebouwen uitrusting- bedrijfsmatige materiële vaste activa - afschrijvingen	2211000009	-289.408,32	-3%	-280.446,31	-262.487,00	0,00	0,00
Installaties, machines en uitrusting	23	493.723,50	1%	487.251,45	491.535,00	554.066,48	587.025,89
Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materi	2350000000	1.764.773,86	4%	1.698.334,56	1.612.711,72	0,00	0,00
Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materi	2350000009	-1.271.050,36	-5%	-1.211.083,11	-1.121.176,72	0,00	0,00
Meubilair en rollend materieel	24	394.277,97	-10%	437.021,69	485.045,95	440.294,95	308.865,31
Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa	2450000000	1.467.050,45	2%	1.436.758,42	1.415.233,13	0,00	0,00
Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa - afschrij	2450000009	-1.170.883,38	-5%	-1.117.308,89	-1.064.787,41	0,00	0,00
Kantooruitrusting en informatica materiaal - bedrijfsmatige	2460000000	278.287,35	-28%	386.857,74	365.578,33	0,00	0,00
Kantooruitrusting en informaticamateriaal- bedrijfsmatige ma	2460000009	-213.338,44	30%	-306.825,04	-276.780,28	0,00	0,00
Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfs	2470000000	0,00	-100%	17.595,23	17.595,23	0,00	0,00

	Codes	2025		2024	2023	2022	2021
Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfs	2470000009	0,00	100%	-17.595,23	-17.595,23	0,00	0,00
Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfs	2480000000	65.398,29	13%	57.648,29	54.500,75	0,00	0,00
Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfs	2480000009	-32.236,30	-60%	-20.108,83	-8.698,57	0,00	0,00
Overige materiële vaste activa	26	49.393,50	-	49.393,50	49.393,50	49.393,50	49.393,50
Kunstwerken	2651000000	49.393,50	-	49.393,50	49.393,50	0,00	0,00
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	0,00	-	0,00	0,00	35.042,00	90.487,30
Financiële vaste activa	28	17.976,56	90%	9.458,48	9.458,48	126.077,86	182.665,34
Andere aandelen - aanschaffingswaarde	2840000000	8.683,48	-	8.683,48	8.683,48	0,00	0,00
			1099%				
Borgtochten betaald in contanten	2880000000	9.293,08	%	775,00	775,00	0,00	0,00
Vlottende activa	29/58	2.219.466,79	12%	1.978.394,27	2.914.982,58	2.054.287,44	2.179.981,26
Vorraden en bestellingen in uitvoering	3	101.157,77	-10%	112.080,76	138.055,98	148.509,26	187.233,56
Vorraden	30/36	101.157,77	-10%	112.080,76	138.055,98	148.509,26	187.233,56
Grondstoffen, hulpstoffen, goederen in bewerking, gereed pro	3400000000	101.157,77	-10%	112.080,76	138.055,98	0,00	0,00
Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	1.006.580,01	-11%	1.126.622,50	2.326.698,66	1.289.440,58	1.376.585,67
Handelsvorderingen	40	206.106,71	-55%	456.431,99	870.640,03	490.273,12	392.478,96
Handelsdebiteuren - nominale waarde	4000000000	152.655,22	-56%	349.700,62	206.330,58	0,00	0,00
			-100%				
Te innen opbrengsten uit ruiltransacties	4040000000	0,00	%	11.067,61	628.944,88	0,00	0,00
			-100%				
Te ontvangen creditnota's	4041000000	0,00	%	540,00	0,00	0,00	0,00
Vooruitbetalingen op ruiltransacties	4060000000	46.554,54	-49%	90.466,18	26.461,90	0,00	0,00
Vooruitbetalingen op aan leveranciers	4060002000	39,12	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Operationele vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debi	4070000000	73.977,80	-14%	85.585,37	103.951,14	0,00	0,00
Operationele vorderingen uit ruiltransacties - geboekte waar	4090000000	-67.119,97	17%	-80.927,79	-95.048,47	0,00	0,00
Overige vorderingen	41	800.473,30	19%	670.190,51	1.456.058,63	799.167,46	984.106,71
			-100%				
Terug te vorderen Belgische btw	4111000000	0,00	%	115.748,70	62.499,51	0,00	0,00

	Codes	2025		2024	2023	2022	2021
Andere operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - n	4160000000	440.324,90	-8%	480.574,60	1.305.365,58	0,00	0,00
Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransactie	4161000000	0,00	-100%	5.511,69	88.193,54	0,00	0,00
R/C Stad Leuven	4161001100	294.780,64	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
RC Museumpass	4161004000	65.367,76	-4%	68.355,52	0,00	0,00	0,00
Liquide middelen	54/58	689.414,78	17%	589.130,24	398.581,31	452.505,04	494.847,62
Belfius RC	5501010000	685.472,03	19%	577.687,56	390.813,90	0,00	0,00
Dexia treasury 091-0180204-07	5510000000	99,95	-	99,95	99,95	0,00	0,00
Kassen en prepaid	5700000000	1.692,80	-82%	9.192,73	5.517,46	0,00	0,00
Kas Onthaal 2	5700000020	500,00	-	500,00	500,00	0,00	0,00
Kas Onthaal 1	5700000030	650,00	-	650,00	650,00	0,00	0,00
Kas Wisselgeld	5700000040	1.000,00	-	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00
Overlopende rekeningen	490/1	422.314,23	180%	150.560,77	51.646,63	163.832,56	121.314,41
Over te dragen kosten	4900000000	219.997,64	46%	150.560,77	51.646,63	0,00	0,00
Verkrege opbrengsten	4910000000	202.316,59	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal van de activa	20/58	16.900.565,84	-4%	17.571.929,52	19.413.812,34	19.284.051,67	20.079.307,20

Passiva

	Codes	2025		2024	2023	2022	2021
Eigen vermogen	10/15	989.648,15	47%	671.412,51	273.051,42	190.526,70	401.513,92
Inbreng	10/11	100.000,00	-	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
Onbeschikbaar	111	100.000,00	-	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
<i>Andere onbeschikbare inbreng buiten kapitaal</i>	<i>1119000000</i>	<i>100.000,00</i>	<i>-</i>	<i>100.000,00</i>	<i>100.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Reserves	13	10.000,00	-	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Onbeschikbare reserves	130/1	10.000,00	-	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Statutair onbeschikbare reserves	1311	10.000,00	-	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
<i>Statutair onbeschikbare reserves</i>	<i>1311000000</i>	<i>10.000,00</i>	<i>-</i>	<i>10.000,00</i>	<i>10.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Overgedragen winst (verlies)	14 (+)/(-)	831.159,15	62%	512.923,51	114.562,42	32.037,70	280.741,66
<i>Gecumuleerd overschot</i>	<i>1400000000</i>	<i>831.159,15</i>	<i>62%</i>	<i>512.923,51</i>	<i>114.562,42</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Kapitaalsubsidies	15	48.489,00	-	48.489,00	48.489,00	48.489,00	10.772,26
<i>Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder</i>	<i>1500000000</i>	<i>49.393,50</i>	<i>-</i>	<i>49.393,50</i>	<i>49.393,50</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder</i>	<i>1500000009</i>	<i>-904,50</i>	<i>-</i>	<i>-904,50</i>	<i>-904,50</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	16	8.518,08	100%	0,00	0,00	116.619,38	211.828,10
Voorzieningen voor risico's en kosten	160/5	8.518,08	100%	0,00	0,00	116.619,38	173.206,86
Belastingen	161	8.518,08	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Voorzieningen voor risico's en kosten uit technische waarbor</i>	<i>1610050000</i>	<i>8.518,08</i>	<i>100%</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Overige risico's en kosten	164/5	0,00	-	0,00	0,00	116.619,38	173.206,86
Uitgestelde belastingen	168	0,00	-	0,00	0,00	0,00	38.621,24
Schulden	17/49	15.902.399,61	-6%	16.900.517,01	19.140.760,92	18.976.905,59	19.465.965,18
Schulden op meer dan één jaar	17	13.413.791,55	-6%	14.337.811,65	15.262.219,37	15.913.644,68	16.563.307,39
Financiële schulden	170/4	13.413.791,55	-6%	14.337.811,65	15.262.219,37	15.913.644,68	16.563.307,39
Overige leningen	174/0	13.413.791,55	-6%	14.337.811,65	15.262.219,37	15.913.644,68	16.563.307,39
<i>Andere leningen - Leningen van de gemeenten</i>	<i>1740000002</i>	<i>13.413.791,55</i>	<i>-6%</i>	<i>14.337.811,65</i>	<i>15.262.219,37</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Schulden op ten hoogste één jaar	42/48	2.410.491,06	0%	2.401.891,82	3.417.687,81	2.822.070,36	2.572.378,88
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	1.092.205,43	-0%	1.094.166,46	1.076.671,91	1.039.313,78	996.334,53

	Codes	2025		2024	2023	2022	2021
Andere leningen - Leningen van de gemeenten	4240000002	1.092.205,43	-0%	1.094.166,46	1.076.671,91	0,00	0,00
Handelsschulden	44	658.768,76	-13%	760.312,54	880.907,35	784.599,44	718.947,22
Leveranciers	440/4	658.768,76	-13%	760.312,54	880.907,35	784.599,44	718.947,22
Leveranciers	4400000000	475.019,44	-28%	664.004,34	784.137,97	0,00	0,00
Te ontvangen facturen	4440000000	183.749,32	91%	96.308,20	96.769,38	0,00	0,00
Vooruitbetalingen op bestellingen	46	3.900,00	-	3.900,00	3.900,00	71.400,00	1.000,00
Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties	4600000000	3.900,00	-	3.900,00	3.900,00	0,00	0,00
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	45	615.323,85	91%	322.917,92	384.356,13	428.791,88	428.039,18
Belastingen	450/3	329.163,00	670%	42.745,08	110.169,11	198.330,72	157.107,53
Te betalen btw	4510000000	225.466,37	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Ingehouden bedrijfsvoorheffing	4530000000	103.696,63	143%	42.745,08	110.169,11	0,00	0,00
Bezoldigingen en sociale lasten	454/9	286.160,85	2%	280.172,84	274.187,02	230.461,16	270.931,65
Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	4540000000	40.469,03	-47%	76.609,43	74.155,10	0,00	0,00
Bezoldigingen	4550000000	12.375,54	-3%	12.819,67	10.015,42	0,00	0,00
Voorzieningen voor vakantiegeld	4560000000	233.316,28	22%	190.743,74	190.016,50	0,00	0,00
Overige schulden	47/48	40.293,02	-82%	220.594,90	1.071.852,42	497.965,26	428.057,95
Rechthebbenden uit de bestemming van het resultaat	4730000000	38.793,02	85%	20.966,37	9.169,41	0,00	0,00
Borgtochten ontvangen in contanten	4880000000	1.500,00	-	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00
Andere diverse schulden	4891000000	0,00	-100%	27.908,00	64.006,93	0,00	0,00
R/C Stad Leuven (tussenkost)	4891001000	0,00	-100%	170.220,53	997.176,08	0,00	0,00
Overlopende rekeningen	492/3	78.117,00	-51%	160.813,54	460.853,74	241.190,55	330.278,91
Toe te rekenen kosten	4920000000	19.054,69	10%	17.321,00	354.669,28	0,00	0,00
Over te dragen opbrengsten	4930000000	59.062,31	-59%	143.492,54	106.184,46	0,00	0,00
Totaal van de passiva	10/49	16.900.565,84	-4%	17.571.929,52	19.413.812,34	19.284.051,67	20.079.307,20

Resultatenrekening

	Codes	2025		2024	2023	2022	2021
Brutomarge	9900 (+)/(-)	5.612.888,48	3%	5.448.760,25	5.074.682,32	4.395.255,76	4.847.654,75
Bedrijfsopbrengsten	70/74	9.540.128,87	-1%	9.681.521,45	10.272.691,68	7.828.880,50	7.519.988,18
Omzet	70	6.742.516,61	-0%	6.752.222,44	6.933.408,12	6.335.270,72	3.671.797,30
Toegangsgelden Museum	7010003001	382.768,01	15%	331.629,78	598.972,70	0,00	0,00
Rondleidingen	7010004000	57.853,91	125%	25.700,36	31.854,35	0,00	0,00
Inkomsten bookshop Museum	7010005000	81.094,72	57%	51.690,46	82.827,07	0,00	0,00
Lidmaatschap Mbassadeurs	7010006000	8.381,01	-49%	16.377,89	13.814,19	0,00	0,00
Lidmaatschap mecenas	7010006002	36.660,11	21%	30.383,33	21.732,30	0,00	0,00
Ter beschikkingstelling accomodatie	7010009000	115.038,52	-28%	159.787,74	130.728,50	0,00	0,00
Opbrengsten uit andere prestaties	7020999900	180.375,21	-44%	324.427,18	322.254,97	0,00	0,00
Prijssubsidies M - Toegangsgelden Museum	7070003001	4.840.142,43	-7%	5.213.144,25	4.167.089,81	0,00	0,00
Prijssubsidies M - Toegangsgelden Schatkamer	7070003002	196.563,05	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Prijssubsidies M - Toegangsgelden kosten online	7070003090	197.545,89	-10%	218.824,87	1.057.685,35	0,00	0,00
Prijssubsidies M - Rondleidingen	7070004000	483.529,88	110%	229.767,95	218.652,02	0,00	0,00
Prijssubsidies M - Lidmaatschap Mbassadeurs	7070006000	38.206,33	-42%	66.166,02	150.584,02	0,00	0,00
Prijssubsidies M - lidmaatschap Mcenas	7070006002	124.357,54	47%	84.322,61	137.212,84	0,00	0,00
Andere bedrijfsopbrengsten	74	2.797.612,26	-4%	2.929.299,01	3.339.283,56	1.493.609,78	3.848.190,88
Toelage Kunstendecreet	7402000001	649.176,66	2%	633.971,74	621.608,10	0,00	0,00
Toelage Erfgoeddecreet	7402000002	1.207.336,00	2%	1.180.858,00	677.707,00	0,00	0,00
Projectsubsidie	7402000003	127.488,68	-63%	345.676,28	1.386.407,71	0,00	0,00
Inkomsten Ruilovereenkomsten	7402000100	514.198,50	-16%	614.423,00	524.427,00	0,00	0,00
Personeelssubsidies algemeen	7405002000	116.347,76	12%	103.760,63	108.120,28	0,00	0,00
Specifieke werkingssubsidies	7405999000	30.514,71	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Recuperaties van kosten	7450000000	17.896,74	-11%	20.022,18	21.013,47	0,00	0,00
Andere operationele opbrengsten	7451000000	134.653,21	340%	30.587,18	0,00	0,00	0,00
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen	60/61	3.927.240,39	-7%	4.232.761,20	5.198.009,36	3.433.624,74	2.672.333,43
Aankopen	600/8	19.456,03	-33%	29.036,62	41.755,79	43.043,27	39.617,61
Aankopen Shop	6000000001	16.936,23	-42%	29.036,62	41.755,79	0,00	0,00
Doorfacturatie kosten	6040000000	2.519,80	100%	0,00	0,00	0,00	0,00

	Codes	2025		2024	2023	2022	2021
Voorraad: afname (toename)	609 (+)/(-)	10.922,99	-58%	25.975,22	10.453,28	38.724,30	-43.229,52
Voorraadwijzigingen van grondstoffen, hulpstoffen en handels	6090000000	10.922,99	-58%	25.975,22	10.453,28	0,00	0,00
Diensten en diverse goederen	61	3.896.861,37	-7%	4.177.749,36	5.145.800,29	3.351.857,17	2.675.945,34
Huur, huurlasten en andere vergoedingen voor het gebruik van	6100000000	5.895,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Erfpachtvergoedingen	6102000000	1,00	-20%	1,25	1,00	0,00	0,00
Elektriciteit	6110000000	174.033,35	26%	138.573,79	358.453,83	0,00	0,00
Gas	6111000000	19.330,94	-65%	55.301,86	96.398,57	0,00	0,00
Water	6113000000	12.845,52	46%	8.822,26	2.726,53	0,00	0,00
Brandverzekering	6120000000	12.526,22	-50%	24.885,16	12.000,36	0,00	0,00
Burgerlijke aansprakelijkheid	6120000002	4.259,48	61%	2.639,70	3.674,67	0,00	0,00
Verzekering voertuigen	6120000003	1.692,86	-	1.692,86	585,76	0,00	0,00
Verzekeringen van arbeidsongevallen	6120000004	13.161,55	13%	11.632,34	12.856,08	0,00	0,00
Overige verzekeringen	6120000005	61.829,67	-13%	71.282,77	114.007,00	0,00	0,00
Erelonen en vergoedingen consultancy	6130000002	4.099,39	127%	1.806,57	26.944,56	0,00	0,00
Erelonen en vergoedingen auteursrechten	6130000005	9.356,10	-43%	16.370,27	37.495,35	0,00	0,00
Erelonen en vergoedingen voor optredens, lesgevers, gidsen,	6130000006	258.804,75	-12%	294.740,47	353.091,37	0,00	0,00
Erelonen en vergoedingen voor selectie personeel	6130000007	829,00	-93%	11.430,39	2.363,00	0,00	0,00
Vergoedingen prestaties arbeidsgeneeskundige dienst	6130000008	11.765,67	63%	7.197,98	6.913,58	0,00	0,00
Erelonen en vergoedingen financieel beheer	6130000009	100.853,11	87%	54.033,00	53.251,20	0,00	0,00
Andere erelonen en vergoedingen	6130000010	855.265,08	30%	659.978,48	715.124,31	0,00	0,00
Kleine Vergoedingsregeling	6130000011	2.293,48	30%	1.759,52	2.359,38	0,00	0,00
ak kantoomateriaal, kopiekosten en algemeen drukwerk	6141000001	15.659,90	38%	11.360,94	10.052,28	0,00	0,00
			1470				
Prestaties en onderhoud voor kantoomateriaal	6141001002	4.973,78	%	-363,02	2.337,34	0,00	0,00
Huur kantoomateriaal	6141001003	43.596,86	-2%	44.496,28	37.157,21	0,00	0,00
Documentatie en abonnementen	6141001004	21.935,32	-11%	24.566,66	19.351,86	0,00	0,00
Frankeringskosten	6141001006	9,88	100%	0,00	1.773,63	0,00	0,00
Communicatiekosten telefoon en internet	6141001007	19.717,72	-22%	25.253,91	25.477,64	0,00	0,00

	Codes	2025		2024	2023	2022	2021
Kosten IT	6142000001	137.841,26	12%	122.793,88	121.816,19	0,00	0,00
Representatie- en receptiekosten & kosten onthaal	6143000001	82.856,68	-11%	93.015,03	134.769,89	0,00	0,00
Publiciteit, advertenties & info	6143000004	719.177,36	-16%	852.512,90	706.189,77	0,00	0,00
Representatie- en receptiekosten & kosten onthaal	6143001000	38.912,40	8%	36.035,05	29.012,51	0,00	0,00
Relatiegeschenken & prijzen	6143003000	0,00	-	0,00	232,78	0,00	0,00
Restaurantkosten (inclusief broodjes, drank, ζ)	6143004000	280,72	-55%	629,20	6.501,01	0,00	0,00
			3056				
Publiciteit, advertenties & info	6143006000	10.060,62	%	318,75	2.796,80	0,00	0,00
Aankoop klein exploitatiemateriaal	6150000001	161.197,34	-45%	294.372,75	130.805,65	0,00	0,00
Prestaties en onderhoud voor exploitatie	6150000002	275.774,71	-0%	276.332,79	284.526,68	0,00	0,00
Huur exploitatiemiddelen	6150000003	9.404,44	-61%	23.878,74	30.130,51	0,00	0,00
Medische keuringen	6150000005	112,00	-38%	179,80	454,60	0,00	0,00
Kosten van bewaking en veiligheid	6150000006	173.725,19	3%	168.584,39	197.873,09	0,00	0,00
Lidmaatschappen	6150000008	40.649,76	-8%	43.987,64	66.810,99	0,00	0,00
Opleidingskosten	6150000009	22.969,03	-30%	32.610,30	68.162,07	0,00	0,00
Kosten werkkleding	6150000010	2.068,73	24%	1.665,38	1.695,98	0,00	0,00
Reis- en verblijfskost binnenland	6150000011	89.125,56	107%	42.972,27	43.947,50	0,00	0,00
Reis- en verblijfskost buitenland	6150000012	25.130,44	-34%	38.068,35	43.432,48	0,00	0,00
Drukwerk voor exploitatie	6150000013	102.701,42	-19%	127.338,41	136.246,26	0,00	0,00
Transportkosten	6150000014	63.938,24	-78%	287.370,17	349.609,27	0,00	0,00
Productiekosten	6150000015	-108.822,42	-12%	-97.071,69	450.023,01	0,00	0,00
Aankoop klein exploitatiemateriaal	6150001000	136.929,93	462%	24.372,71	86.478,50	0,00	0,00
Huur exploitatiemiddelen	6150004000	106,26	-91%	1.198,81	74,38	0,00	0,00
Reis- en verblijfskosten	6150014000	22.802,52	12%	20.377,94	12.481,18	0,00	0,00
Kantinekosten	6150900000	11.380,46	-1%	11.550,73	9.372,49	0,00	0,00
Prestaties en onderhoud voor voertuigen	6160000001	170,07	30%	131,19	309,20	0,00	0,00
Fietslease	6160000002	19.254,85	-2%	19.561,87	18.984,22	0,00	0,00
Uitzendkrachten	6170000000	177.190,98	-29%	250.419,59	288.112,06	0,00	0,00
Bezoldigingen, premies voor buitenwettelijke verzekeringen,	6180000000	27.187,19	-27%	37.078,97	30.554,71	0,00	0,00
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62 (+)/(-)	4.143.963,21	6%	3.919.732,21	3.972.395,87	3.655.450,10	3.419.543,38

	Codes	2025		2024	2023	2022	2021
Bezoldigingen vastbenoemd personeel	6201010000	190.599,13	13%	169.137,65	177.706,37	0,00	0,00
Vakantiegeld vastbenoemd personeel	6201020000	13.777,85	16%	11.881,65	18.153,48	0,00	0,00
Eindejaarstoelage vastbenoemd personeel	6201030000	14.511,48	105%	7.082,14	10.442,47	0,00	0,00
			5754				
Voorzieningen voor vakantiegeld - toevoeging	6202000000	42.572,54	%	727,24	11.009,91	0,00	0,00
Bezoldigingen contractueel personeel	6203010000	2.483.088,92	4%	2.396.045,63	2.379.215,44	0,00	0,00
Vakantiegeld contractueel personeel	6203020000	200.731,31	5%	190.749,92	181.667,04	0,00	0,00
Eindejaarstoelage contractueel personeel	6203030000	116.226,49	-18%	141.974,30	149.601,22	0,00	0,00
Permanentietoeslagen	6203040002	2.792,52	-0%	2.800,21	3.357,64	0,00	0,00
Werkgeversbijdragen aan de R.S.Z.P.P.O. - vastbenoemd perso	6211010000	91.801,38	9%	84.334,63	87.112,22	0,00	0,00
Werkgeversbijdragen aan de R.S.Z.P.P.O. - contractueel perso	6213010000	737.519,72	4%	711.811,06	711.459,64	0,00	0,00
Werknemersinhouding mtc	6235000000	-10.921,80	-0%	-10.894,55	-10.417,13	0,00	0,00
Woon-werkverkeer - Fietsvergoeding	6235210000	11.583,99	25%	9.257,92	9.431,66	0,00	0,00
Woon-werkverkeer - NMBS	6235220000	75.935,54	127%	33.452,71	62.600,13	0,00	0,00
Woon-werkverkeer - De Lijn	6235230000	2.828,31	44%	1.962,03	1.891,39	0,00	0,00
groepsverzekering	6235510000	79.949,53	3%	77.456,52	76.778,74	0,00	0,00
Vakbondspremie	6235700000	2.513,70	2%	2.467,15	2.932,65	0,00	0,00
Maaltijdcheques	6237000000	88.452,60	-1%	89.486,00	99.453,00	0,00	0,00
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	1.096.515,15	1%	1.085.381,00	1.071.225,50	1.021.343,57	1.011.642,00
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	6301000000	30.469,97	14%	26.841,71	11.936,42	0,00	0,00
Afschrijvingen op materiële vaste activa	6302000000	1.066.045,18	1%	1.058.539,29	1.059.289,08	0,00	0,00
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	631/4 (+)/(-)	-13.807,82	2%	-14.120,68	-65.625,93	-2.335,55	46.723,02
Waardevermindering op operationele vorderingen op korte term	6340000000	67.119,97	-17%	80.927,79	95.048,47	0,00	0,00
Waardevermindering op operationele vorderingen op korte term	6341000000	-80.927,79	15%	-95.048,47	-160.674,40	0,00	0,00
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	635/8 (+)/(-)	8.518,08	100%	0,00	-116.619,38	-56.587,48	40.008,07
Voorzieningen voor andere risico's en kosten - toevoeging	6370000000	8.518,08	100%	0,00	0,00	0,00	0,00

	Codes	2025		2024	2023	2022	2021
Voorzieningen voor andere risico's en kosten - besteding en	6371000000	0,00	-	0,00	-116.619,38	0,00	0,00
Andere bedrijfskosten	640/8	17.616,45	431%	3.314,89	3.175,22	3.073,65	7.765,29
Onroerende voorheffing	6400000000	3.566,44	8%	3.314,89	3.175,22	0,00	0,00
Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen	6420000000	14.050,01	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	19.081,24	-38%	30.994,62	109.286,75	17.281,84	16.340,05
Uitzonderlijke kosten	6670000000	19.081,24	-38%	30.994,62	109.286,75	0,00	0,00
Bedrijfswinst (bedrijfsverlies)	9901 (+)/(-)	341.002,17	-19%	423.458,21	100.844,29	-242.970,37	305.632,94
Financiële opbrengsten	75/76B	119,85	-40%	200,20	206,54	295,33	494,78
Recurrente financiële opbrengsten	75	119,85	-40%	200,20	206,54	295,33	494,78
			-100%				
Dividenden	7500000000	0,00	%	200,20	182,00	0,00	0,00
Betalingsverschillen	7599999000	119,85	100%	0,00	24,54	0,00	0,00
Financiële kosten	65/66B	5.059,73	17%	4.330,95	9.356,70	5.737,74	6.739,26
Recurrente financiële kosten	65	5.059,73	17%	4.330,95	9.356,70	5.737,74	6.739,26
Andere financiële kosten	6570000000	5.059,73	17%	4.330,95	9.356,70	0,00	0,00
Winst (verlies) van het boekjaar vóór belasting	9903 (+)/(-)	336.062,29	-20%	419.327,46	91.694,13	-248.412,78	299.388,46
Winst (verlies) van het boekjaar	9904 (+)/(-)	336.062,29	-20%	419.327,46	91.694,13	-248.412,78	299.388,46
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	9905 (+)/(-)	336.062,29	-20%	419.327,46	91.694,13	-248.412,78	299.388,46

Resultaatverwerking

	Codes	2025		2024	2023	2022	2021
Te bestemmen winst (verlies)	9906 (+)/(-)	848.985,80	59%	533.889,88	123.731,83	32.037,70	310.680,51
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(9905) (+)/(-)	336.062,29	-20%	419.327,46	91.694,13	-248.412,78	299.388,46
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	14P (+)/(-)	512.923,51	348%	114.562,42	32.037,70	280.450,48	11.292,05
Over te dragen overschot van het boekjaar	6930000000	-831.159,15	-62%	-512.923,51	0,00	0,00	0,00
Resultaat vorig boekjaar	7900000000	512.923,51	348%	114.562,42	32.037,70	0,00	0,00
Over te dragen winst (verlies)	(14) (+)/(-)	831.159,15	62%	512.923,51	114.562,42	32.037,70	280.741,66
Gecumuleerd overschot	1400000000	831.159,15	62%	512.923,51	114.562,42	0,00	0,00
Uit te keren winst	694/7	17.826,65	-15%	20.966,37	9.169,41	0,00	29.938,85
Vergoeding van de inbreng	694	17.826,65	-15%	20.966,37	9.169,41	0,00	29.938,85
Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	6940000000	17.826,65	-15%	20.966,37	9.169,41	0,00	0,00

Externe jaarrekening volgens schema NBB

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER
TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: *Autonoom Gemeentebedrijf Museum Leuven*

Rechtsvorm: *Autonoom Gemeentebedrijf*

Adres: *Professor Roger van Overstraetenplein* Nr.: *1* Bus:

Postnummer: *3000* Gemeente: *Leuven*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Leuven*

Internetadres¹: *www.mleuven.be*

E-mailadres¹

Ondernemingsnummer 0896.728.376

DATUM 07 / 06 / 2023 van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

☒ de JAARREKENING in EURO goedgekeurd door de algemene vergadering van 30 / 06 / 2026

☒ de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van 01 / 01 / 2025 tot 31 / 12 / 2025

het vorig boekjaar van de jaarrekening van 01 / 01 / 2024 tot 31 / 12 / 2024

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ ^{zijn niet} identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen:²⁵..... Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.2, 6.7, 6.9, 7.1, 7.2, 9, 10, 11, 14, 15, 16, 17

¹ Facultatieve vermelding.

² Schrappen wat niet van toepassing is.

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

<i>Frieda Jans</i> <i>Domeinstraat 50, 3010 Kessel-lo, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>26/11/2007 - 24/02/2025</i>
<i>Mieke Vandermotte</i> <i>Willem Coosemansstraat 112, 3010 Kessel-lo, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>29/04/2013 - 24/02/2025</i>
<i>Hans Bracquené</i> <i>Wittehoevelaan 9, 3000 Leuven, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>26/11/2007 - 24/02/2025</i>
<i>Jeroen Vervloessem</i> <i>Jean-Baptiste Van Monsstraat 113, 3000 Leuven, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>29/04/2013 - 24/02/2025</i>
<i>Vital Geeraerts</i> <i>Armand Meyswijk 20, 3012 Wilsele, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/04/2015 - 31/12/2030</i>
<i>Sabine Vandenplas</i> <i>Nieuwe Prinsstraat 17, 3012 Wilsele, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>25/02/2019 - 24/02/2025</i>
<i>Bart De Geeter</i> <i>Edelzangerslaan 44 bus 13, 3010 Kessel-lo, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>25/02/2019 - 31/12/2030</i>
<i>Mattias Langens</i> <i>Wittehoevelaan 16, 3000 Leuven, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/10/2021 - 24/02/2025</i>
<i>Griet Valgaeren</i> <i>Kortrijksestraat 115, 3010 Kessel-lo, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>21/11/2022 - 31/12/2030</i>
<i>Laurien Coenen</i> <i>Bondgenotenlaan 84 bus 301, 3000 Leuven, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>29/08/2022 - 31/12/2030</i>
<i>Bert Cornillie</i> <i>Kerkstraat 51, 3010 Kessel-lo, België</i>	<i>Voorzitter van de Raad van Bestuur</i> <i>01/01/2023 - 31/12/2030</i>
<i>Magda Aelvoet</i> <i>Refugehof 9 bus 801, 3000 Leuven, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>24/02/2025 - 31/12/2030</i>
<i>Katja Hermans</i> <i>Edelzangerslaan 40 bus 1, 3010 Kessel-lo, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>24/02/2025 - 31/12/2030</i>
<i>Gi Leoni</i> <i>Wijveld 91, 3018 Wijgmaal (Vlaams-Brabant), België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>24/02/2025 - 31/12/2030</i>
<i>Mauro Michiels</i> <i>Vertommensberg 29, 3010 Kessel-lo, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>24/02/2025 - 31/12/2030</i>
<i>Liesbet Stevens</i> <i>Oud-Heverleesstraat 5, 3001 Heverlee, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>24/02/2025 - 31/12/2030</i>
<i>William Trappeniers</i> <i>Fonteinstraat 100 bus 0208, 3000 Leuven, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>24/02/2025 - 31/12/2030</i>
<i>Angie Vanloffelt</i> <i>Groddeweg 7, 3010 Kessel-lo, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>24/02/2025 - 31/12/2030</i>

Nr.	0896.728.376	VKT-inb 2.1
-----	--------------	-------------

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (VERVOLG)

Baker Tilly Bedrijfsrevisoren BV
 Nr.: 0449.065.260
 Regenboog 2, 9090 Melle, België
 Lidmaatschapsnr.: B00190

Commissaris
 01/01/2025 - 30/06/2027

Vertegenwoordigd door:

Christian Caluwaerts
 (Bedrijfsrevisor)
 Schaliënhoevedreef 20 bus D, 2800 Mechelen, België
 Lidmaatschapsnr.: A2671

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet*** geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap**,
- B. Het opstellen van de jaarrekening**,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)
MOORE Finance&Tax BV Nr.: 0451.657.041 BUREAU & DESIGN CENTER Esplanade 1 bus 96, 1020 Laken, België	50.631.067	B

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN		20		
VASTE ACTIVA		21/28	14.681.099,05	15.593.535,25
Immateriële vaste activa	6.1.1	21	59.441,94	78.686,91
Materiële vaste activa	6.1.2	22/27	14.603.680,55	15.505.389,86
Terreinen en gebouwen		22	13.666.285,58	14.531.723,22
Installaties, machines en uitrusting		23	493.723,50	487.251,45
Meubilair en rollend materieel		24	394.277,97	437.021,69
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	49.393,50	49.393,50
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.1.3	28	17.976,56	9.458,48
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	2.219.466,79	1.978.394,27
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	101.157,77	112.080,76
Voorraden		30/36	101.157,77	112.080,76
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	1.006.580,01	1.126.622,50
Handelsvorderingen		40	206.106,71	456.431,99
Overige vorderingen		41	800.473,30	670.190,51
Geldbeleggingen		50/53		
Liquide middelen		54/58	689.414,78	589.130,24
Overlopende rekeningen		490/1	422.314,23	150.560,77
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	16.900.565,84	17.571.929,52

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	989.648,15	671.412,51
Inbreng		10/11	100.000,00	100.000,00
Beschikbaar		110		
Onbeschikbaar		111	100.000,00	100.000,00
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	10.000,00	10.000,00
Onbeschikbare reserves		130/1	10.000,00	10.000,00
Statutair onbeschikbare reserves		1311	10.000,00	10.000,00
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133		
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14	831.159,15	512.923,51
Kapitaalsubsidies		15	48.489,00	48.489,00
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁴		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	8.518,08	
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	8.518,08	
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161	8.518,08	
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten		164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	15.902.399,61	16.900.517,01
Schulden op meer dan één jaar	6.3	17	13.413.791,55	14.337.811,65
Financiële schulden		170/4	13.413.791,55	14.337.811,65
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden		172/3		
Overige leningen		174/0	13.413.791,55	14.337.811,65
Handelsschulden		175		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.3	42/48	2.410.491,06	2.401.891,82
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	1.092.205,43	1.094.166,46
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	658.768,76	760.312,54
Leveranciers		440/4	658.768,76	760.312,54
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46	3.900,00	3.900,00
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	615.323,85	322.917,92
Belastingen		450/3	329.163,00	42.745,08
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	286.160,85	280.172,84
Overige schulden		47/48	40.293,02	220.594,90
Overlopende rekeningen		492/3	78.117,00	160.813,54
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	16.900.565,84	17.571.929,52

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten en bedrijfskosten				
Brutomarge(+)/(-)		9900	5.612.888,48	5.448.760,25
Waarvan: niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		76A		
Omzet*		70		
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen*		60/61		
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)		62	4.143.963,21	3.919.732,21
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	1.096.515,15	1.085.381,00
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4	-13.807,82	-14.120,68
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)		635/8	8.518,08	
Andere bedrijfskosten		640/8	17.616,45	3.314,89
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten		66A	19.081,24	30.994,62
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	341.002,17	423.458,21
Financiële opbrengsten 6.4		75/76B	119,85	200,20
Recurrente financiële opbrengsten		75	119,85	200,20
Waarvan: kapitaal- en interestsubsidies		753		
Niet-recurrente financiële opbrengsten		76B		
Financiële kosten 6.4		65/66B	5.059,73	4.330,95
Recurrente financiële kosten		65	5.059,73	4.330,95
Niet-recurrente financiële kosten		66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting(+)/(-)		9903	336.062,29	419.327,46
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat(+)/(-)		67/77		
Winst (Verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9904	336.062,29	419.327,46
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9905	336.062,29	419.327,46

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	9906	848.985,80	533.889,88
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(9905)	336.062,29	419.327,46
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	14P	512.923,51	114.562,42
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2		
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921		
Over te dragen winst (verlies)	(14)	831.159,15	512.923,51
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7	17.826,65	20.966,37
Vergoeding van de inbreng	694	17.826,65	20.966,37
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

TOELICHTING

STAAT VAN DE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8059P	xxxxxxxxxxxxxxxx	468.043,21
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8029	11.225,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8039	30.148,53	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8049		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8059	449.119,68	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8129P	xxxxxxxxxxxxxxxx	389.356,30
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8079	30.469,97	
Teruggenomen	8089		
Verworven van derden	8099		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8109	30.148,53	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8119		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8129	389.677,74	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(21)	59.441,94	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8199P	xxxxxxxxxxxxxxxx	31.798.523,14
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8169	164.335,87	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8179	185.220,44	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8189		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8199	31.777.638,57	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8259P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8219		
Verworven van derden	8229		
Afgeboekt	8239		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8249		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8259		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8329P	xxxxxxxxxxxxxxxx	16.293.133,28
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8279	1.066.045,18	
Teruggenomen	8289		
Verworven van derden	8299		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8309	185.220,44	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8319		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8329	17.173.958,02	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22/27)	14.603.680,55	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
FINANCIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8395P	XXXXXXXXXXXXXXXX	9.458,48
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8365	8.518,08	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8375		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8385		
Andere mutaties(+)/(-)	8386		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8395	17.976,56	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8455P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8415		
Verworven van derden	8425		
Afgeboekt	8435		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8445		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8455		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8525P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8475		
Teruggenomen	8485		
Verworven van derden	8495		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8505		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8515		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8525		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8555P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8545		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8555		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(28)	17.976,56	

STAAT VAN DE SCHULDEN

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	1.092.205,43
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .	8912	3.950.700,36
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	9.463.091,19
GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)		
Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden		
Financiële schulden	8921	
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden	891	
Overige leningen	901	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	
Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap		
Financiële schulden	8922	
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden	892	
Overige leningen	902	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	

RESULTATEN

PERSONEEL

Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF
UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

Niet-recurrente opbrengsten

Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten

Niet-recurrente financiële opbrengsten

Niet-recurrente kosten

Niet-recurrente bedrijfskosten

Niet-recurrente financiële kosten

FINANCIËLE RESULTATEN

Geactiveerde interesten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9087	52,7	53,4
76		
(76A)		
(76B)		
66	19.081,24	30.994,62
(66A)	19.081,24	30.994,62
(66B)		
6502		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	
Waarvan		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91611	
Bedrag van de inschrijving	91621	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91631	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91711	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91721	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91811	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91821	
Bedrag van de betrokken activa		
Bedrag van de betrokken activa	91911	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91921	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92011	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92021	

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

	Codes	Boekjaar
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91612	
Bedrag van de inschrijving	91622	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91632	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91712	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91722	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91812	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91822	
Bedrag van de betrokken activa		
Bedrag van de betrokken activa	91912	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91922	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92012	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92022	

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

	Boekjaar
.....	
.....	
.....	
.....	

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Codes	Boekjaar
9220	

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vereniging of stichting; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vereniging of stichting eveneens worden vermeld

.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (MET INBEGRIIP VAN DEZE DIE NIET KUNNEN WORDEN BECIJFERD)

Erfpacht grond (Stad Leuven - 1 euro jaarlijks)
.....
.....
.....

Boekjaar
81,00

WAARDERINGSREGELS

AGM WAARDERINGSREGELS NBB

ALGEMEEN PRINCIPE

Het bestuursorgaan van de vennootschap, VZW, IVZW of stichting bepaalt de regels die gelden voor de waardering van de inventaris bedoeld in artikel III.89, § 1, van het Wetboek van economisch recht en beantwoorden aan de normen van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw.
Deze waarderingsregels werden bepaald door het beheersorgaan van het Autonoom Gemeentebedrijf Museum Leuven.
Er werd uitgegaan dat het Autonoom Gemeentebedrijf Museum Leuven haar bedrijf zal voortzetten.

De waarderingsregels moeten van het ene boekjaar op het andere identiek blijven en stelselmatig worden toegepast. Zij moeten worden gewijzigd wanneer die regels geen getrouw beeld meer geven van het vermogen, de financiële positie en de resultaten van het Autonoom Gemeentebedrijf Museum Leuven o.m. uit hoofde van belangrijke veranderingen:
- In de activiteiten van het Autonoom Gemeentebedrijf Museum Leuven;
- In de structuur van haar vermogen;
- In de economische of technologische omstandigheden.
Elk bestanddeel van het vermogen wordt afzonderlijk gewaardeerd.

De afschrijvingen, waardeverminderingen en herwaarderingen:
- Zijn specifiek voor de actiefbestanddelen waarop ze betrekking hebben;
- Mogen voor actiefbestanddelen met volkomen identieke technische of juridische kenmerken in globo worden geboekt.
De waarderingsregels, afschrijvingen en waardeverminderingen moeten voldoen aan de eisen van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw.

De afschrijvingen en waardeverminderingen:
- Moeten stelselmatig gevormd worden volgens art. 15 vastgestelde methoden
- Mogen niet afhangen van het resultaat van het boekjaar.

BIJZONDERE WAARDERINGREGELS

Immateriële vaste activa

Afschrijving volgens economisch verantwoorde gebruiksduur.

- Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten: 20% lineair
- Goodwill: 20% lineair
- Plannen en studies: 20 - 33,33 % lineair
- Software: 20 - 33,33 % lineair

Immateriële vaste activa met "onbeperkte gebruiksduur"; waardeverminderingen te boeken ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

Het immateriële vaste activa omvat geen kosten van onderzoek en ontwikkeling

Materiële vaste activa

Worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs met inbegrip van de bijkomende kosten.

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen

Afschrijvingen materiële vaste activa, de basis wordt niet geherwaardeerd.

- Alle materiële activa worden lineair afgeschreven
- Gebouwen: tussen 3,03% tot 10% lineair
- Onderhoudswerken aan gebouwen 6,66-20% lineair
- Erfpacht: duurtijd erfpacht
- Leasing: 6,66% lineair
- Uitrustingsgoederen en installaties 10% tot 20% lineair
- Kantoormeubilair: nieuw 10% tot 20% lineair
- Kantoomateriaal: nieuw 20% lineair
- Kantoomachines: met lange levensduur: 10% lineair
- Kantoomachines: met kortere levensduur: 20% lineair
- Kantoomachines: tweedehands gekocht: 33,33% lineair
- Informaticamateriaal: 33,33% tot 20% lineair
- Personenwagens en lichte vrachtwagens: nieuw 20% lineair
- Personenwagens en lichte vrachtwagens: tweedehands gekocht: 33,33% lineair

Materiële vaste activa met "onbeperkte gebruiksduur"; waardeverminderingen te boeken ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

Financiële vaste activa

Worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Er wordt tot waardevermindering overgegaan ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelneming of aandelen wordt gehouden. Er wordt nooit overgegaan tot herwaardering. Er wordt geen disconto toegepast op renteloze leningen gedaan in specien. Vorderingen waarvan op vervaldag onzekerheid bestaat worden verminderd met de nodige voorzichtigheid. Deze boeking geschiedt ten laste van de uitzonderlijke resultaten.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd aan FIFO-waardering (waardering voorraden aan de 'recentste' aankooprijzen).

Vorderingen op langer dan één jaar

- Worden gewaardeerd tegen nominale waarde.
- Op de nominale waarde wordt een waardevermindering toegestaan indien de betaling op vervaldag onzeker is, de waardevermindering wordt van het bedrag van de vordering afgetrokken.
- Is de realisatiewaarde op balansdatum lager dan de nominale waarde op vervaldag, dan is de waardevermindering facultatief.

Vorderingen korter dan één jaar

- Worden gewaardeerd tegen nominale waarde.
- Waardeverminderingen zijn toe te passen wanneer over de betaling van de vordering op vervaldag onzekerheid bestaat.

Handelsvorderingen

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar dubieuze debiteuren. Op de dubieuze debiteuren worden waardeverminderingen geboekt in functie van de ouderdom van de vordering :

- Er wordt 100% gepositioneerd op handelsvorderingen waarvan de debiteur in staat van faillissement is.
- Waardevermindering van 20% op vorderingen ouder dan één jaar en jonger dan 2 jaar, hierbij rekening houden met de onzekerheid van betaling op vervaldag.
- Waardevermindering van 40% op vorderingen ouder dan 2 jaar en jonger dan 3 jaar, hierbij rekening houden met de onzekerheid van betaling op vervaldag.
- Waardevermindering van 60% op vorderingen ouder dan 3 jaar en jonger dan 4 jaar, hierbij rekening houden met de onzekerheid van betaling op vervaldag.
- Waardevermindering van 80% op vorderingen ouder dan 4 jaar en jonger dan 5 jaar, hierbij rekening houden met de onzekerheid van betaling op vervaldag.
- Waardeverminderingen op vorderingen ouder dan 5 jaar : 100 %

Overige vorderingen

Waardeverminderingen zijn individueel te bepalen voor het geheel of voor een gedeelte waar onzekerheid bestaat over de betaling op vervaldag. Eveneens wanneer de realisatiewaarde van de vordering op balansdatum lager is dan de boekwaarde.

Geldbeleggingen

- Worden geboekt tegen nominale waarde.
- Waardeverminderingen boeken wanneer de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de geboekte nominale waarde.

Liquide middelen

- Worden tegen nominale waarde geboekt.
- Waardeverminderingen indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de geboekte nominale waarde.
- Voorheen geboekte waardeverminderingen worden gecorrigeerd op balansdatum naarmate ze hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling.

Overlopende rekeningen activa en passiva

Worden geboekt en gewaardeerd voor hun aanschaffingswaarde. Deze rubriek wordt vastgesteld met voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw inzake:

- Kosten die niet gebruikt zijn;
- Gedeelte van de nog aan te rekenen inkomsten;
- Te voorziene kosten met betrekking op het boekjaar;
- Op voorhand geïnde of gefactureerde omzet of opbrengsten;
- Pro rata van de rente of disconto vorderingen en schulden waarbij geen compensatie mag worden toegepast.

Voorzieningen voor risico's en kosten

Het going concern principe primeert.

De voorzieningen beantwoorden aan de normen van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw. Te grote voorzieningen of voorzieningen die nutteloos zijn geworden, worden teruggenomen.

- Iedere voorziening wordt geïndividualiseerd naargelang de verplichting en het risico.
- Fiscale en sociale verplichtingen worden berekend.
- Aleatoire risico's worden geraamd.

Schulden op meer dan één jaar - schulden op ten hoogste één jaar

- Worden tegen nominale waarde geboekt.
- Verdere specificatie zoals rubriek vordering op ten hoogste één jaar.

Opmerkingen:

- Afschrijvingsritmes worden vermeld in de toelichting bij de jaarrekening.
- Aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen indien wegens technische, economische of technologische omstandigheden de boekhoudkundige waarde hoger is dan de werkelijke gebruikswaarde.
- Herwaarderingen op materiële en financiële vaste activa zijn mogelijk indien werkelijke (markt)waarde op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven de boekwaarde.
- Voorzieningen voor risico's en kosten aan te leggen bij verliezen en kosten die naar hun aard duidelijk kunnen omschreven worden, die op balansdatum zeer waarschijnlijk of zeker zijn, doch waarvan de juiste afloop en de grootteorde van het bedrag niet vaststaat. Reële en individuele waardering van elk risico op te nemen onder deze rubriek.

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de onderneming in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de maatschappelijke zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
<i>Stad Leuven</i> 0207.521.503 <i>Professor Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven, België</i>	<i>Aandelen</i>			100

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar**

Gemiddeld aantal werknemers

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Codes	1. Voltijds (boekjaar)	2. Deeltijds (boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (boekjaar)	3P. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (vorig boekjaar)
100	39,3	17,6	52,7 (VTE)	53,4 (VTE)
101	66.517	24.367	90.884 (T)	91.077 (T)
102	3.032.921,10	1.111.042,11	4.143.963,21 (T)	3.919.732,21 (T)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar

Aantal werknemers

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens het geslacht en het studieniveau

Mannen

 lager onderwijs

 secundair onderwijs

 hoger niet-universitair onderwijs

 universitair onderwijs

Vrouwen

 lager onderwijs

 secundair onderwijs

 hoger niet-universitair onderwijs

 universitair onderwijs

Volgens de beroepscategorie

Directiepersoneel

Bedienden

Arbeiders

Andere

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
105	43	15	54,3
110	37	12	46,3
111	6	3	8,0
112			
113			
120	16	6	20,9
1200			
1201	4	1	4,8
1202	6	2	7,6
1203	6	3	8,5
121	27	9	33,4
1210			
1211	4		4,0
1212	6	6	10,0
1213	17	3	19,4
130			
134	40	14	50,5
132	3	1	3,8
133			

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	4	1	4,6
305	7	1	7,8

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers

Aantal gevolgde opleidingsuren

Nettokosten voor de vennootschap

 waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding

 waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen

 waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers

Aantal gevolgde opleidingsuren

Nettokosten voor de vennootschap

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers

Aantal gevolgde opleidingsuren

Nettokosten voor de vennootschap

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801		5811	
5802		5812	
5803		5813	
58031		58131	
58032		58132	
58033		58133	
5821		5831	
5822		5832	
5823		5833	
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	

REMUNERATIEVERSLAG

voor de vennootschappen waarin de overheid of één of meer publiekrechtelijke rechtspersonen een controle uitoefenen (artikel 3:12, §1, 9° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

Zie volgende pagina.

Remuneratieverslag

Conform artikel 3:12 9° van het WVV legt onze entiteit een remuneratieverslag neer.

Hierna vindt u een overzicht op individuele basis van het brutobedrag van de remuneratie die de entiteit heeft toegekend in 2025 :

Naam Bestuurder	Vergoeding	Onkosten-vergoeding	Voordeel in natura
Aelvoet Magda	4.769,27		
Coenen Larien	5.299,76		
De Geeter Bart	1.851,55		
Geeraerts Vital	1.586,30		
Hermans Katja	1.055,80		
Leoni Gi	795,75		
Michielsen Mauro	1.055,80		
Stevens Liesbet	1.061,00		
Trappeniers William	795,75		
Valgaeren Griet	1.586,30		
Vandenplas Sabine	520,10		
Vanloffelt Angie	1851,55		
Vervloessem Jeroen	520,1		

Voor de persoonlijke gegevens van de bestuurders en deskundige verwijzen wij naar de jaarrekening zoals neergelegd bij de Balanscentrale van de Nationale Bank.

Bijlagen

Overzicht van de schulden op lange termijn

Afschrijvingstabel

Verrekeningstabel - niet van toepassing

Overzicht van de vorderingen op lange termijn

Detail van balansposten

BTW-omzetaansluiting

* = inclusief aflossingen op volledig afgeloste leningen

SCHULDEN OP LANGE TERMIJN

FINANCIËLE SCHULDEN	Som bedrag van de leningen	Som omgezette bedragen	Som resterende schuld 2025	Voorziene aflossingen 2025 *	Werkelijke aflossingen 2025 *	Verschil werkelijk - voorzien	Som terug te betalen in 2026
Sanerings- en consolidatieleningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Leningen ten laste van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

* = inclusief aflossingen op volledig afgeloste leningen

1734	Schulden aan kredietinstellingen wegens borgstelling	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

* = inclusief aflossingen op volledig afgeloste leningen

174	Overige leningen	25.114.133,34	25.114.133,34	14.505.996,98	1.094.166,46	1.101.542,00	7.375,54	1.092.205,43
	Lening investeringen 2015 met kapitaal	21.508.583,36	21.508.583,36	13.149.158,80	829.220,37	829.220,37	0,00	829.220,37
	Lening investeringen 2015	593.341,18	593.341,18	39.995,55	5.705,85	5.705,85	0,00	5.705,85
	Lening investeringen 2016	242.000,85	242.000,85	9.827,33	1.965,47	1.965,47	0,00	1.965,47
	Lening investeringen 2017	585.559,51	585.559,51	206.197,40	41.432,03	41.432,03	0,00	41.432,03
	Lening investeringen 2018 (Uitzonderlijke investeringen)	290.153,72	290.153,72	58.030,76	29.015,37	29.015,37	0,00	29.015,37
	Lening investeringen 2018 (Normale investeringen)	54.990,82	54.990,82	19.882,98	4.157,23	4.157,23	0,00	4.157,23
	Lening investeringen 2018 (bijkomende investeringen 2017)	238.225,39	238.225,39	25.311,78	10.909,21	10.909,21	0,00	10.909,21
	Lening investeringen 2019	50.000,00	50.000,00	6.414,93	2.138,31	2.138,31	0,00	2.138,31
	Lening investeringen 2020	181.351,40	181.351,40	73.212,90	14.614,80	14.614,80	0,00	12.191,21
	Lening investeringen 2021	149.000,00	149.000,00	37.052,25	28.007,27	28.007,27	0,00	13.876,88
	Lening investeringen 2022	408.369,34	408.369,34	248.213,65	49.076,58	49.076,58	0,00	43.188,25
	centafwijking			0,01	0,00	0,00	0,00	0,00
	Lening investeringen 2023	456.910,41	456.910,41	320.110,49	52.568,05	52.568,05	0,00	52.568,05
	Lening investeringen 2024	180.086,49	180.086,49	144.402,83	25.355,92	25.355,92	0,00	25.355,92
	Lening investeringen 2025	175.560,87	175.560,87	168.185,33	0,00	7.375,54	7.375,54	20.481,28

* = inclusief aflossingen op volledig afgeloste leningen

					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaarde	Restwaarde
Activanr	Subnr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr.	Heropening	Nieuw	DesInvest	Saldo	Heropening	Afschrijving	Terugneming	Saldo		
00				duur	2...0			2...0	2...9			2...9	2...0-2...9	
2110000000 Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten														
2014000001	1	Boekhoudpakket	2008	0	2.250,00	0,00	2.250,00	0,00	2.250,00	0,00	2.250,00	0,00	0,00	0,00
2014000002	1	Ticketmatic	2009	0	50.100,00	0,00	0,00	50.100,00	50.100,00	0,00	0,00	50.100,00	0,00	0,00
2014000004	1	software adobe	2010	0	1.268,88	0,00	1.268,88	0,00	1.268,88	0,00	1.268,88	0,00	0,00	0,00
2014000005	1	software adobe	2010	0	1.268,87	0,00	1.268,87	0,00	1.268,87	0,00	1.268,87	0,00	0,00	0,00
2014000006	1	opzetten websit	2010	0	48.555,00	0,00	0,00	48.555,00	48.555,00	0,00	0,00	48.555,00	0,00	0,00
2014000007	1	officeSTd 2010	2012	0	8.582,97	0,00	8.582,97	0,00	8.582,97	0,00	8.582,97	0,00	0,00	0,00
2014000008	1	office proplus	2012	0	4.972,94	0,00	4.972,94	0,00	4.972,94	0,00	4.972,94	0,00	0,00	0,00
2014000009	1	lic. InDesign/P	2013	0	5.356,09	0,00	5.356,09	0,00	5.356,09	0,00	5.356,09	0,00	0,00	0,00
2014000010	1	Latitude E5530	2013	0	849,14	0,00	849,14	0,00	849,14	0,00	849,14	0,00	0,00	0,00
2014000011	1	Optiplex 7010 D	2013	0	586,90	0,00	586,90	0,00	586,90	0,00	586,90	0,00	0,00	0,00
2014000012	1	Scanners	2013	0	3.111,00	0,00	3.111,00	0,00	3.111,00	0,00	3.111,00	0,00	0,00	0,00
2014000013	1	extra SRO licen	2013	0	32.853,32	0,00	0,00	32.853,32	32.853,32	0,00	0,00	32.853,32	0,00	0,00
2014000213	1	Adobe Design Li	2014	0	1.360,10	0,00	1.360,10	0,00	1.360,10	0,00	1.360,10	0,00	0,00	0,00
2014000213	2	OfficeStd. 2013	2014	0	541,64	0,00	541,64	0,00	541,64	0,00	541,64	0,00	0,00	0,00
2014000213	3	iMuseum, iPorta	2014	0	13.950,00	0,00	0,00	13.950,00	13.950,00	0,00	0,00	13.950,00	0,00	0,00
2015000007	1	Studie Luchtgro	2015	0	2.750,00	0,00	0,00	2.750,00	2.750,00	0,00	0,00	2.750,00	0,00	0,00
2017000004	1	Nieuwe website	2017	0	41.959,48	0,00	0,00	41.959,48	41.959,48	0,00	0,00	41.959,48	0,00	0,00
2017000004	2	Museum app (dev	2017	0	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00
2017000004	3	Nieuwe collecti	2017	0	47.517,20	0,00	0,00	47.517,20	47.517,20	0,00	0,00	47.517,20	0,00	0,00
2019000005	1	eindnota	2019	0	3.109,48	0,00	0,00	3.109,48	3.109,48	0,00	0,00	3.109,48	0,00	0,00
2019000005	2	SSL certificaat	2019	0	157,50	0,00	0,00	157,50	157,50	0,00	0,00	157,50	0,00	0,00
2019000005	3	OVb K2019/778 l	2019	0	3.109,48	0,00	0,00	3.109,48	3.109,48	0,00	0,00	3.109,48	0,00	0,00
2019000006	1	K2019/1299-1502	2019	0	36.300,00	0,00	0,00	36.300,00	36.300,00	0,00	0,00	36.300,00	0,00	0,00
2019000006	2	Huisstijl M (K2	2019	0	8.440,00	0,00	0,00	8.440,00	8.440,00	0,00	0,00	8.440,00	0,00	0,00
2019000006	3	Metamorfose - L	2019	0	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00
2021000006	1	K2021002864 - 2	2021	0	13.771,55	0,00	0,00	13.771,55	12.013,96	1.757,59	0,00	13.771,55	0,00	0,00
2021000007	7	K2022000947 -	2023	545	17.042,00	0,00	0,00	17.042,00	6.419,93	4.260,50	0,00	10.680,43	6.361,57	0,00
2021000007	8	2022002042 - -	2023	545	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	3.767,12	2.500,00	0,00	6.267,12	3.732,88	0,00
2021000007	9	2022002043 - -	2023	545	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	3.013,70	2.000,00	0,00	5.013,70	2.986,30	0,00
2023000004	1	K 2023000571 en	2023	601	17.332,00	0,00	0,00	17.332,00	5.864,39	4.333,00	0,00	10.197,39	7.134,61	0,00
2023000004	2	K 2023001654 "3	2023	601	7.428,00	0,00	0,00	7.428,00	2.513,31	1.857,00	0,00	4.370,31	3.057,69	0,00
2023000004	3	K 2023001718 "M	2023	636	3.239,67	0,00	0,00	3.239,67	1.018,50	809,92	0,00	1.828,42	1.411,25	0,00
2023000004	4	K 2023002055 "D	2023	636	3.600,00	0,00	0,00	3.600,00	1.131,78	900,00	0,00	2.031,78	1.568,22	0,00
2023000008	1		2023	563	12.460,00	0,00	0,00	12.460,00	4.540,22	3.115,00	0,00	7.655,22	4.804,78	0,00
2024000001	1	Bezoekers webap	2024	917	29.720,00	0,00	0,00	29.720,00	3.623,40	7.430,00	0,00	11.053,40	18.666,60	0,00

					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaarde	Restwaarde
Activanr	Subnr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr.	Heropening	Nieuw	DesInvest	Saldo	Heropening	Afschrijving	Terugneming	Saldo		
0				duur	2...0			2...0	2...9			2...9	2...0-2...9	
2110000000 Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten														
2025000001	1	K 2025000073 -	2025	1122	0,00	3.135,00	0,00	3.135,00	0,00	1.451,55	0,00	1.451,55	1.683,45	0,00
2025000007	1	Instructievideo	2025	1450	0,00	8.090,00	0,00	8.090,00	0,00	55,41	0,00	55,41	8.034,59	0,00
Totaal 2110000000 Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten					468.043,21	11.225,00	30.148,53	449.119,68	389.356,30	30.469,97	30.148,53	389.677,74	59.441,94	0,00
2291000000 Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa														
2014000014	1	Aankoop van bes	2009	5475	5.651.899,70	0,00	0,00	5.651.899,70	2.740.315,04	171.269,69	0,00	2.911.584,73	2.740.314,97	0,00
2014000015	1	Lot 1 - Renovat	2009	5475	11.833.340,26	0,00	0,00	11.833.340,26	5.737.377,12	358.586,07	0,00	6.095.963,19	5.737.377,07	0,00
2014000016	1	Lot 2 - Liften	2009	5475	291.624,52	0,00	0,00	291.624,52	141.393,76	8.837,11	0,00	150.230,87	141.393,65	0,00
2014000017	1	Lot 3 - Electri	2009	5475	1.552.986,91	0,00	0,00	1.552.986,91	752.963,36	47.060,21	0,00	800.023,57	752.963,34	0,00
2014000018	1	Lot 4 - HVAC &	2009	5475	2.781.091,83	0,00	0,00	2.781.091,83	1.348.408,16	84.275,51	0,00	1.432.683,67	1.348.408,16	0,00
2014000019	1	Lot 5 - Afwerki	2009	5475	3.236.498,01	0,00	0,00	3.236.498,01	1.569.211,20	98.075,70	0,00	1.667.286,90	1.569.211,11	0,00
2014000020	1	Lot 6 - compact	2009	730	200.301,88	0,00	0,00	200.301,88	156.296,14	10.015,09	0,00	166.311,23	33.990,65	0,00
2014000021	1	Lot 7 - Parket	2009	5475	46.241,24	0,00	0,00	46.241,24	22.420,00	1.401,25	0,00	23.821,25	22.419,99	0,00
2014000022	1	Lot 8 - Restaur	2009	5475	105.428,53	0,00	0,00	105.428,53	51.116,82	3.194,80	0,00	54.311,62	51.116,91	0,00
2014000023	1	Lot 9A - Buiten	2009	5475	83.895,67	0,00	0,00	83.895,67	40.676,64	2.542,29	0,00	43.218,93	40.676,74	0,00
2014000024	1	Lot 9B - Buiten	2009	5475	48.874,24	0,00	0,00	48.874,24	23.696,64	1.481,04	0,00	25.177,68	23.696,56	0,00
2014000025	1	Lot 10 - Parket	2009	5475	72.348,75	0,00	0,00	72.348,75	35.078,23	2.192,39	0,00	37.270,62	35.078,13	0,00
2014000026	1	Lot 11 - Stalen	2009	5475	14.616,00	0,00	0,00	14.616,00	7.086,56	442,91	0,00	7.529,47	7.086,53	0,00
2014000027	1	Lot 11/1 - OT (	2009	5475	527.997,35	0,00	0,00	527.997,35	255.998,72	15.999,92	0,00	271.998,64	255.998,71	0,00
2014000028	1	Lot 21 - Projec	2009	5475	148.406,42	0,00	0,00	148.406,42	71.954,59	4.497,16	0,00	76.451,75	71.954,67	0,00
2014000029	1	Lot 21 - Veilig	2009	5475	10.840,72	0,00	0,00	10.840,72	5.256,16	328,51	0,00	5.584,67	5.256,05	0,00
2014000030	1	Lot 21 - Contro	2009	5475	9.288,00	0,00	0,00	9.288,00	4.503,24	281,45	0,00	4.784,69	4.503,31	0,00
2014000031	1	Kunsthistorisch	2009	5475	1.427,00	0,00	0,00	1.427,00	691,84	43,24	0,00	735,08	691,92	0,00
2014000032	1	Decoratieve kun	2009	5475	1.427,64	0,00	0,00	1.427,64	692,16	43,26	0,00	735,42	692,22	0,00
2014000033	1	Stalen tafel +	2009	5475	1.913,01	0,00	0,00	1.913,01	927,52	57,97	0,00	985,49	927,52	0,00
2014000034	1	Restauratie Lot	2010	5840	7.692,46	0,00	0,00	7.692,46	3.496,55	233,10	0,00	3.729,65	3.962,81	0,00
2014000035	1	buitenaanleg lo	2010	5840	18.309,29	0,00	0,00	18.309,29	8.322,45	554,83	0,00	8.877,28	9.432,01	0,00
2014000036	1	lot 9a (slegers	2010	5840	1.559,50	0,00	0,00	1.559,50	708,90	47,26	0,00	756,16	803,34	0,00
2014000037	1	ereloon voorsch	2010	5840	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	68.181,79	4.545,45	0,00	72.727,24	77.272,76	0,00
2014000038	1	lot 4: VS 28 (A	2010	5840	8.500,91	0,00	0,00	8.500,91	3.864,00	257,60	0,00	4.121,60	4.379,31	0,00
2014000039	1	Parketwerken (P	2010	5840	16.742,28	0,00	0,00	16.742,28	7.610,10	507,34	0,00	8.117,44	8.624,84	0,00
2014000040	1	vord. 30 01/201	2010	5840	42.278,51	0,00	0,00	42.278,51	19.217,55	1.281,17	0,00	20.498,72	21.779,79	0,00
2014000041	1	buitenaanleg lo	2010	7665	-16.299,93	0,00	0,00	-16.299,93	-3.506,96	0,00	543,33	-4.050,29	-12.249,64	0,00
2014000042	1	lot 9a (slegers	2010	7665	-1.774,70	0,00	0,00	-1.774,70	-381,84	0,00	59,16	-441,00	-1.333,70	0,00
2014000043	1	TMB 2010/44 (TH	2010	5840	1.502,68	0,00	0,00	1.502,68	683,08	45,54	0,00	728,62	774,06	0,00

					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaarde	Restwaarde
Activanr 0 0	Subnr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr. duur	Heropening 2...0	Nieuw	DesInvest	Saldo 2...0	Heropening 2...9	Afschrijving	Terugneming	Saldo 2...9	2...0-2...9	
2291000000 Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa														
2014000044	1	Lot4 VS 28 (AXI	2010	7665	-8.330,31	0,00	0,00	-8.330,31	-1.792,26	0,00	277,68	-2.069,94	-6.260,37	0,00
2014000045	1	veiligheidsco?d	2010	5840	2.375,13	0,00	0,00	2.375,13	1.079,56	71,97	0,00	1.151,53	1.223,60	0,00
2014000046	1	VS nr 5-juni 20	2010	5840	33.821,44	0,00	0,00	33.821,44	15.373,35	1.024,89	0,00	16.398,24	17.423,20	0,00
2014000047	1	co?dinatie TMB	2010	5840	2.434,05	0,00	0,00	2.434,05	1.106,40	73,76	0,00	1.180,16	1.253,89	0,00
2014000048	1	lot 4 (AXIMA)	2010	5840	73.930,77	0,00	0,00	73.930,77	33.604,95	2.240,33	0,00	35.845,28	38.085,49	0,00
2014000049	1	techn.controle	2010	5840	43.000,00	0,00	0,00	43.000,00	19.545,45	1.303,03	0,00	20.848,48	22.151,52	0,00
2014000050	1	CN ivm fact. 22	2010	7665	-1.321,69	0,00	0,00	-1.321,69	-284,36	0,00	44,06	-328,42	-993,27	0,00
2014000051	1	vorder.31-06/20	2010	5840	37.035,44	0,00	0,00	37.035,44	16.834,34	1.122,29	0,00	17.956,63	19.078,81	0,00
2014000052	1	Dading SPIE	2010	5840	153.003,95	0,00	0,00	153.003,95	69.547,20	4.636,48	0,00	74.183,68	78.820,27	0,00
2014000053	1	veiligheidsco	2011	6205	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	1.060,64	75,76	0,00	1.136,40	1.363,60	0,00
2014000054	1	lot 9b	2011	6205	12.590,40	0,00	0,00	12.590,40	5.341,42	381,53	0,00	5.722,95	6.867,45	0,00
2014000055	1	lot 9a buitenaa	2011	6205	4.308,42	0,00	0,00	4.308,42	1.827,84	130,56	0,00	1.958,40	2.350,02	0,00
2014000056	1	Buitanaanleg lo	2012	6570	7.211,04	0,00	0,00	7.211,04	2.840,76	218,52	0,00	3.059,28	4.151,76	0,00
2014000057	1	Couppçç saldo 2	2012	6570	6.896,14	0,00	0,00	6.896,14	2.716,62	208,97	0,00	2.925,59	3.970,55	0,00
2014000058	1	Afrekening erel	2012	6570	16.091,00	0,00	0,00	16.091,00	6.338,93	487,61	0,00	6.826,54	9.264,46	0,00
2014000059	1	staat 1- lot 4	2013	6935	2.619,75	0,00	0,00	2.619,75	952,68	79,39	0,00	1.032,07	1.587,68	0,00
2014000076	1	Uitgaven KHLimb	2009	5475	33.884,30	0,00	0,00	33.884,30	11.294,80	1.026,80	0,00	12.321,60	21.562,70	0,00
2015000009	1	Branddeur	2015	0	1.371,01	0,00	0,00	1.371,01	1.371,00	0,00	0,00	1.371,00	0,01	0,00
2015000010	1	Vernieuwen kant	2015	1095	22.672,10	0,00	0,00	22.672,10	15.114,70	1.511,47	0,00	16.626,17	6.045,93	0,00
2018000004	1	Vloer	2018	7665	17.352,77	0,00	0,00	17.352,77	4.049,01	578,43	0,00	4.627,44	12.725,33	0,00
2020000004	1	Werken 01/08/20	2020	3133	1.553,68	0,00	0,00	1.553,68	457,74	103,58	0,00	561,32	992,36	0,00
2020000004	2	Werken 01/09/20	2020	3164	1.400,00	0,00	0,00	1.400,00	404,52	93,33	0,00	497,85	902,15	0,00
2020000004	3	Werken 30/09/20	2020	3193	216,84	0,00	0,00	216,84	61,52	14,46	0,00	75,98	140,86	0,00
2020000004	4	Werken 01/08/20	2020	3133	25.506,81	0,00	0,00	25.506,81	7.514,59	1.700,45	0,00	9.215,04	16.291,77	0,00
2020000004	5	Werken 01/08/20	2020	3133	15.616,82	0,00	0,00	15.616,82	4.600,89	1.041,12	0,00	5.642,01	9.974,81	0,00
2020000004	6	Werken 01/08/20	2020	3133	3.046,67	0,00	0,00	3.046,67	897,58	203,11	0,00	1.100,69	1.945,98	0,00
2020000004	7	Werken 01/09/20	2020	3164	7.032,80	0,00	0,00	7.032,80	2.032,11	468,85	0,00	2.500,96	4.531,84	0,00
2020000004	8	Werken 01/09/20	2020	3164	1.331,83	0,00	0,00	1.331,83	384,84	88,79	0,00	473,63	858,20	0,00
2021000001	1	K2021001679 - 2	2021	3650	3.141,50	0,00	0,00	3.141,50	733,29	209,43	0,00	942,72	2.198,78	0,00
2021000001	2	K2021000135 - 2	2021	3356	12.007,00	0,00	0,00	12.007,00	3.125,12	800,47	0,00	3.925,59	8.081,41	0,00
2021000001	3	K2021001629 - 2	2021	5403	-11.135,20	0,00	0,00	-11.135,20	-1.855,87	0,00	742,35	-2.598,22	-8.536,98	0,00
2021000001	4	K2021001412 - 2	2021	3616	1.295,00	0,00	0,00	1.295,00	306,30	86,33	0,00	392,63	902,37	0,00
2021000001	5	K2021001508 -	2021	3814	397,97	0,00	0,00	397,97	86,93	26,53	0,00	113,46	284,51	0,00
2021000001	6	K2021000846 - 2	2021	3602	839,93	0,00	0,00	839,93	199,76	56,00	0,00	255,76	584,17	0,00
2021000001	7	K2021000325 - 2	2021	3420	1.818,52	0,00	0,00	1.818,52	462,67	121,23	0,00	583,90	1.234,62	0,00

					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaarde	Restwaarde
Activanr 0 0	Subnr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr. duur	Heropening 2...0	Nieuw	DesInvest	Saldo 2...0	Heropening 2...9	Afschrijving	Terugneming	Saldo 2...9	2...0-2...9	
2291000000 Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa														
2021000001	8	K2021000398 -	2021	3406	789,69	0,00	0,00	789,69	201,94	52,65	0,00	254,59	535,10	0,00
2021000001	9	K2021002154 - 2	2021	3970	8.479,96	0,00	0,00	8.479,96	1.731,61	565,33	0,00	2.296,94	6.183,02	0,00
2021000001	10	K2021001421 - 2	2021	3800	8.479,96	0,00	0,00	8.479,96	1.863,27	565,33	0,00	2.428,60	6.051,36	0,00
2021000001	11	K2021002854 - 2	2021	3858	12.135,20	0,00	0,00	12.135,20	2.602,13	809,01	0,00	3.411,14	8.724,06	0,00
2022000004	1	renoveren vloer	2022	9640	13.400,00	0,00	0,00	13.400,00	1.156,45	446,67	0,00	1.603,12	11.796,88	0,00
2023000007	1	K 2023002221 Ce	2023	2838	9.143,69	0,00	0,00	9.143,69	1.119,79	914,37	0,00	2.034,16	7.109,53	0,00
2023000007	2	K 2023000557 ui	2023	4480	13.227,45	0,00	0,00	13.227,45	1.522,06	881,83	0,00	2.403,89	10.823,56	0,00
2023000007	3	K2023001448: tr	2023	4564	58,00	0,00	0,00	58,00	5,79	3,87	0,00	9,66	48,34	0,00
2023000007	4	K2023001447: Or	2023	4555	6.400,65	0,00	0,00	6.400,65	648,83	426,71	0,00	1.075,54	5.325,11	0,00
2023000009	1	Koelmachine	2023	4427	213.717,30	0,00	0,00	213.717,30	26.660,99	14.247,82	0,00	40.908,81	172.808,49	0,00
2024000002	1	Deur museum	2024	5083	5.616,21	0,00	0,00	5.616,21	27,70	374,41	0,00	402,11	5.214,10	0,00
2024000002	2	K 2024000863 -	2024	4867	3.301,55	0,00	0,00	3.301,55	146,53	220,10	0,00	366,63	2.934,92	0,00
2024000002	3	K 2024000955 Or	2024	4866	1.528,65	0,00	0,00	1.528,65	68,13	101,91	0,00	170,04	1.358,61	0,00
2024000002	5	K 2024001238 +	2024	4837	8.345,00	0,00	0,00	8.345,00	416,11	556,33	0,00	972,44	7.372,56	0,00
2025000002	1	K 2025000830 -	2025	5235	0,00	1.992,00	0,00	1.992,00	0,00	87,32	0,00	87,32	1.904,68	0,00
2025000002	5	K 2025000383 -	2025	5179	0,00	3.365,00	0,00	3.365,00	0,00	181,93	0,00	181,93	3.183,07	0,00
2025000002	7	K 2025000388 -	2025	5200	0,00	4.440,00	0,00	4.440,00	0,00	223,01	0,00	223,01	4.216,99	0,00
Totaal 2291000000 Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa					27.681.097,87	9.797,00	0,00	27.690.894,87	13.339.765,87	858.941,93	1.666,58	14.197.041,22	13.493.853,65	0,00
2291100000 Gebouwen uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa - aanschaffingswaarde														
2014000060	1	Lot 16 - verdui	2009	0	15.744,40	0,00	0,00	15.744,40	15.744,40	0,00	0,00	15.744,40	0,00	0,00
2014000061	1	Lot 19 - binnen	2009	0	65.747,14	0,00	0,00	65.747,14	65.747,14	0,00	0,00	65.747,14	0,00	0,00
2014000062	1	aankoop hekken	2009	0	592,90	0,00	0,00	592,90	592,90	0,00	0,00	592,90	0,00	0,00
2014000063	1	aansluiting gla	2009	0	5.394,94	0,00	0,00	5.394,94	5.394,94	0,00	0,00	5.394,94	0,00	0,00
2014000064	1	aansluiting gla	2009	0	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,02	0,00	0,00	-0,02	0,02	0,00
2014000065	1	modulair wandsy	2009	0	54.025,00	0,00	0,00	54.025,00	54.025,00	0,00	0,00	54.025,00	0,00	0,00
2014000066	1	teksten vaste c	2009	0	8.997,28	0,00	8.997,28	0,00	8.997,28	0,00	8.997,28	0,00	0,00	0,00
2014000068	1	verduisterings	2010	0	3.116,67	0,00	0,00	3.116,67	3.116,67	0,00	0,00	3.116,67	0,00	0,00
2014000069	1	10 modul.wanden	2010	0	14.280,00	0,00	0,00	14.280,00	14.280,00	0,00	0,00	14.280,00	0,00	0,00
2014000070	1	marmoleum (THIR	2010	0	3.265,92	0,00	0,00	3.265,92	3.265,92	0,00	0,00	3.265,92	0,00	0,00
2014000071	1	marmoleum (THIR	2010	0	363,97	0,00	0,00	363,97	363,97	0,00	0,00	363,97	0,00	0,00
2014000072	1	signalisatie en	2010	0	25.580,00	0,00	0,00	25.580,00	25.580,00	0,00	0,00	25.580,00	0,00	0,00
2014000073	1	profielspots (P	2010	0	4.340,00	0,00	0,00	4.340,00	4.340,00	0,00	0,00	4.340,00	0,00	0,00
2014000074	1	stalen schrijnw	2012	0	9.476,28	0,00	0,00	9.476,28	8.212,75	631,75	0,00	8.844,50	631,78	0,00
2014000075	1	inrichting loge	2012	0	36.651,95	0,00	0,00	36.651,95	31.765,00	2.443,46	0,00	34.208,46	2.443,49	0,00

					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaarde	Restwaarde
Activanr	Subnr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr.	Heropening	Nieuw	DesInvest	Saldo	Heropening	Afschrijving	Terugneming	Saldo		
00				duur	2...0			2...0	2...9			2...9	2...0-2...9	
2291100000 Gebouwen uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa - aanschaffingswaarde														
2012000002	1	K2021001486 - A	2021	3828	14.561,04	0,00	0,00	14.561,04	3.162,22	970,74	0,00	4.132,96	10.428,08	0,00
2021000002	2	K2021002858 - 2	2021	3462	12.164,70	0,00	0,00	12.164,70	3.048,40	810,98	0,00	3.859,38	8.305,32	0,00
2022000009	1	Horeca shop Bar	2022	4196	196.535,34	0,00	0,00	196.535,34	32.809,74	13.102,36	0,00	45.912,10	150.623,24	0,00
Totaal 2291100000 Gebouwen uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa - aanschaffingswaarde					470.837,53	0,00	8.997,28	461.840,25	280.446,31	17.959,29	8.997,28	289.408,32	172.431,93	0,00
2350000000 Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa														
2014000077	1	walkie talkies	2009	0	2.826,76	0,00	0,00	2.826,76	2.826,76	0,00	0,00	2.826,76	0,00	0,00
2014000078	1	bon 10738	2011	0	1.007,21	0,00	0,00	1.007,21	1.007,21	0,00	0,00	1.007,21	0,00	0,00
2014000079	1	videowall	2011	0	39.314,59	0,00	0,00	39.314,59	39.314,59	0,00	0,00	39.314,59	0,00	0,00
2014000080	1	Multimedia uitr	2009	0	51.312,62	0,00	0,00	51.312,62	51.312,62	0,00	0,00	51.312,62	0,00	0,00
2014000081	1	audiovisuele au	2009	0	42.840,00	0,00	0,00	42.840,00	42.840,00	0,00	0,00	42.840,00	0,00	0,00
2014000082	1	Beeldschermen (	2009	0	15.334,00	0,00	15.334,00	0,00	15.334,00	0,00	15.334,00	0,00	0,00	0,00
2014000083	1	camera (pixmani	2009	0	647,15	0,00	647,15	0,00	647,15	0,00	647,15	0,00	0,00	0,00
2014000084	1	Aankoop project	2009	0	21.270,00	0,00	0,00	21.270,00	21.270,00	0,00	0,00	21.270,00	0,00	0,00
2014000085	1	audio apparatuu	2009	0	3.798,34	0,00	3.798,34	0,00	3.798,34	0,00	3.798,34	0,00	0,00	0,00
2014000086	1	Multimedia (DIA	2010	0	8.719,02	0,00	8.719,02	0,00	8.719,02	0,00	8.719,02	0,00	0,00	0,00
2014000087	1	Groothoek Zoom	2011	0	1.950,00	0,00	0,00	1.950,00	1.950,00	0,00	0,00	1.950,00	0,00	0,00
2014000088	1	repeater.toeb.	2012	0	3.602,06	0,00	0,00	3.602,06	3.602,06	0,00	0,00	3.602,06	0,00	0,00
2014000089	1	FOCUS 65 INCH S	2012	0	4.947,10	0,00	0,00	4.947,10	4.947,10	0,00	0,00	4.947,10	0,00	0,00
2014000090	1	Projector Panas	2013	0	2.800,00	0,00	2.800,00	0,00	2.800,00	0,00	2.800,00	0,00	0,00	0,00
2014000091	1	gereedschap M (	2009	0	910,28	0,00	910,28	0,00	910,28	0,00	910,28	0,00	0,00	0,00
2014000092	1	stofzuiger (Met	2009	0	354,19	0,00	354,19	0,00	354,19	0,00	354,19	0,00	0,00	0,00
2014000093	1	kolomboor (Meta	2009	0	1.130,00	0,00	1.130,00	0,00	1.130,00	0,00	1.130,00	0,00	0,00	0,00
2014000094	1	klein materiaal	2009	0	1.238,82	0,00	1.238,82	0,00	1.238,82	0,00	1.238,82	0,00	0,00	0,00
2014000095	1	klopboormachine	2009	0	397,88	0,00	397,88	0,00	397,88	0,00	397,88	0,00	0,00	0,00
2014000096	1	vaatwasser cafē	2009	0	4.745,00	0,00	0,00	4.745,00	4.745,00	0,00	0,00	4.745,00	0,00	0,00
2014000097	1	Liebherr koelka	2009	0	767,11	0,00	0,00	767,11	767,11	0,00	0,00	767,11	0,00	0,00
2014000098	1	vaatwasmachine	2009	0	456,74	0,00	0,00	456,74	456,74	0,00	0,00	456,74	0,00	0,00
2014000099	1	kabels (JUNGHEI	2010	0	4.550,00	0,00	0,00	4.550,00	4.550,00	0,00	0,00	4.550,00	0,00	0,00
2014000100	1	hd reiniger	2011	0	743,06	0,00	743,06	0,00	743,06	0,00	743,06	0,00	0,00	0,00
2014000101	1	afkortzaag	2011	0	4.043,29	0,00	0,00	4.043,29	4.043,29	0,00	0,00	4.043,29	0,00	0,00
2014000102	1	boorhamer	2011	0	442,16	0,00	442,16	0,00	442,16	0,00	442,16	0,00	0,00	0,00
2014000103	1	Verfrolreiniger	2012	0	3.090,00	0,00	0,00	3.090,00	3.090,00	0,00	0,00	3.090,00	0,00	0,00
2014000104	1	verfspuitmachin	2012	0	5.441,80	0,00	0,00	5.441,80	5.441,80	0,00	0,00	5.441,80	0,00	0,00
2014000105	1	container afval	2009	0	690,00	0,00	0,00	690,00	690,00	0,00	0,00	690,00	0,00	0,00

					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaarde	Restwaarde
Activanr	Subnr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr.	Heropening	Nieuw	DesInvest	Saldo	Heropening	Afschrijving	Terugneming	Saldo		
00				duur	2...0			2...0	2...9			2...9	2...0-2...9	
2350000000 Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa														
2014000106	1	aankoop ladders	2009	0	350,20	0,00	0,00	350,20	350,20	0,00	0,00	350,20	0,00	0,00
2014000107	1	rolstoelen (Ver	2009	0	1.617,66	0,00	0,00	1.617,66	1.617,66	0,00	0,00	1.617,66	0,00	0,00
2014000108	1	hoogtewerker (V	2009	0	9.137,00	0,00	0,00	9.137,00	9.137,00	0,00	0,00	9.137,00	0,00	0,00
2014000109	1	horeca materiaa	2009	0	3.750,00	0,00	0,00	3.750,00	3.750,00	0,00	0,00	3.750,00	0,00	0,00
2014000110	1	aank inrichting	2009	0	4.124,60	0,00	0,00	4.124,60	4.124,60	0,00	0,00	4.124,60	0,00	0,00
2014000111	1	servies café (C	2009	0	1.324,42	0,00	0,00	1.324,42	1.324,42	0,00	0,00	1.324,42	0,00	0,00
2014000112	1	keukenmachines	2009	0	8.645,10	0,00	0,00	8.645,10	8.645,10	0,00	0,00	8.645,10	0,00	0,00
2014000113	1	glazenrek café	2009	0	132,00	0,00	0,00	132,00	132,00	0,00	0,00	132,00	0,00	0,00
2014000114	1	keukengerief Mc	2009	0	1.858,88	0,00	0,00	1.858,88	1.858,88	0,00	0,00	1.858,88	0,00	0,00
2014000115	1	PORTAALKRAAN (H	2010	0	5.400,00	0,00	0,00	5.400,00	5.400,00	0,00	0,00	5.400,00	0,00	0,00
2014000116	1	Rolsteiger	2011	0	2.495,07	0,00	0,00	2.495,07	2.495,07	0,00	0,00	2.495,07	0,00	0,00
2014000117	1	HD projector	2012	0	9.977,00	0,00	0,00	9.977,00	9.977,00	0,00	0,00	9.977,00	0,00	0,00
2014000118	1	licht+sturing	2012	0	2.749,50	0,00	0,00	2.749,50	2.749,50	0,00	0,00	2.749,50	0,00	0,00
2014000119	1	extra drivers	2012	0	1.174,00	0,00	0,00	1.174,00	1.174,00	0,00	0,00	1.174,00	0,00	0,00
2014000120	1	licht en sturin	2012	0	2.749,50	0,00	0,00	2.749,50	2.749,50	0,00	0,00	2.749,50	0,00	0,00
2014000122	1	DH-camera's	2013	0	12.387,43	0,00	0,00	12.387,43	12.387,43	0,00	0,00	12.387,43	0,00	0,00
2014000210	1	licht en sturin	2012	0	17.069,59	0,00	0,00	17.069,59	17.069,59	0,00	0,00	17.069,59	0,00	0,00
2014000214	1	plaatsen teleme	2014	0	9.297,54	0,00	0,00	9.297,54	9.297,54	0,00	0,00	9.297,54	0,00	0,00
2014000214	2	aankassingen HV	2014	0	34.049,84	0,00	0,00	34.049,84	34.049,84	0,00	0,00	34.049,84	0,00	0,00
2014000214	3	meerwerken aanp	2014	0	1.763,18	0,00	0,00	1.763,18	1.763,18	0,00	0,00	1.763,18	0,00	0,00
2014000214	4	uitbreiding bra	2014	0	1.192,00	0,00	0,00	1.192,00	1.192,00	0,00	0,00	1.192,00	0,00	0,00
2014000215	1	diverse mat. CE	2014	0	985,05	0,00	0,00	985,05	985,05	0,00	0,00	985,05	0,00	0,00
2014000215	2	materiaal - LON	2014	0	1.153,00	0,00	0,00	1.153,00	1.153,00	0,00	0,00	1.153,00	0,00	0,00
2014000215	3	Ronde voetplaat	2014	0	220,34	0,00	0,00	220,34	220,34	0,00	0,00	220,34	0,00	0,00
2014000215	4	materiaal - Alt	2014	0	1.052,73	0,00	0,00	1.052,73	1.052,73	0,00	0,00	1.052,73	0,00	0,00
2014000215	5	Panasonic - Dia	2014	0	29.188,00	0,00	0,00	29.188,00	29.188,00	0,00	0,00	29.188,00	0,00	0,00
2014000216	1	vervangen glas	2014	0	3.235,00	0,00	0,00	3.235,00	3.235,00	0,00	0,00	3.235,00	0,00	0,00
2014000217	1	intallatie bran	2014	0	5.161,32	0,00	0,00	5.161,32	5.161,32	0,00	0,00	5.161,32	0,00	0,00
2014000218	1	uitvoering werk	2014	0	5.242,00	0,00	0,00	5.242,00	5.242,00	0,00	0,00	5.242,00	0,00	0,00
2014000219	1	mobiele rekkeni	2014	0	9.517,53	0,00	0,00	9.517,53	9.517,53	0,00	0,00	9.517,53	0,00	0,00
2014000220	1	stofafzuiginsta	2014	0	7.481,00	0,00	0,00	7.481,00	7.481,00	0,00	0,00	7.481,00	0,00	0,00
2014000221	1	transitruimte -	2014	0	2.924,42	0,00	0,00	2.924,42	2.924,42	0,00	0,00	2.924,42	0,00	0,00
2014000225	1	verhoging doorg	2014	0	843,76	0,00	0,00	843,76	843,76	0,00	0,00	843,76	0,00	0,00
2014000226	1	opslagsysteem m	2014	0	37.434,52	0,00	0,00	37.434,52	37.434,50	0,00	0,00	37.434,50	0,02	0,00

					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaarde	Restwaarde
Activanr	Subnr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr.	Heropening	Nieuw	DesInvest	Saldo	Heropening	Afschrijving	Terugneming	Saldo		
00				duur	2...0			2...0	2...9			2...9	2...0-2...9	
2350000000 Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa														
2015000005	1	HVAC Depot	2015	0	2.364,37	0,00	0,00	2.364,37	2.364,37	0,00	0,00	2.364,37	0,00	0,00
2015000008	1	Vaatwasser 2015	2015	0	2.029,12	0,00	0,00	2.029,12	2.029,12	0,00	0,00	2.029,12	0,00	0,00
2015000012	1	Beginbalans	2015	0	661,14	0,00	0,00	661,14	661,14	0,00	0,00	661,14	0,00	0,00
2016000003	1	Verhogen doorga	2016	1460	29.482,00	0,00	0,00	29.482,00	17.689,23	1.965,47	0,00	19.654,70	9.827,30	0,00
2016000003	2	Erco Lighting	2016	0	79.261,42	0,00	0,00	79.261,42	79.261,42	0,00	0,00	79.261,42	0,00	0,00
2016000004	1		2016	0	77.765,00	0,00	0,00	77.765,00	77.765,00	0,00	0,00	77.765,00	0,00	0,00
2016000008	1		2016	0	1.180,00	0,00	0,00	1.180,00	1.180,00	0,00	0,00	1.180,00	0,00	0,00
2017000001	1	SM verwarming	2017	1825	13.982,51	0,00	0,00	13.982,51	7.457,36	932,17	0,00	8.389,53	5.592,98	0,00
2017000001	2	SM verwarming e	2017	1825	32.625,86	0,00	0,00	32.625,86	17.400,48	2.175,06	0,00	19.575,54	13.050,32	0,00
2017000001	3	Vitrines (4 kee	2017	1825	161.910,00	0,00	0,00	161.910,00	86.352,00	10.794,00	0,00	97.146,00	64.764,00	0,00
2017000001	4	Optec spots	2017	1825	59.631,66	0,00	0,00	59.631,66	31.803,52	3.975,44	0,00	35.778,96	23.852,70	0,00
2017000001	5	Doorgangen M (v	2017	1825	78.414,00	0,00	0,00	78.414,00	41.820,80	5.227,60	0,00	47.048,40	31.365,60	0,00
2017000001	6	Autoliquidation	2017	0	23.630,49	0,00	0,00	23.630,49	18.904,40	2.363,05	0,00	21.267,45	2.363,04	0,00
2017000001	7	Werken toegangs	2017	0	10.131,05	0,00	0,00	10.131,05	8.104,87	1.013,11	0,00	9.117,98	1.013,07	0,00
2017000001	8	Afzuigsysteem	2017	0	1.115,20	0,00	0,00	1.115,20	892,16	111,52	0,00	1.003,68	111,52	0,00
2017000001	9	Buitenverlichti	2017	1825	9.288,56	0,00	0,00	9.288,56	4.953,92	619,24	0,00	5.573,16	3.715,40	0,00
2017000001	10	Project beveili	2017	0	8.650,00	0,00	0,00	8.650,00	6.920,00	865,00	0,00	7.785,00	865,00	0,00
2017000001	11	Buitencamera's	2017	0	7.750,00	0,00	0,00	7.750,00	6.200,00	775,00	0,00	6.975,00	775,00	0,00
2017000001	12	Bekabeling	2017	0	3.650,00	0,00	0,00	3.650,00	2.920,00	365,00	0,00	3.285,00	365,00	0,00
2017000001	13	Bekabeling toeg	2017	0	10.723,14	0,00	0,00	10.723,14	8.578,49	1.072,31	0,00	9.650,80	1.072,34	0,00
2017000001	14	Balustrade	2017	1825	5.371,00	0,00	0,00	5.371,00	2.864,56	358,07	0,00	3.222,63	2.148,37	0,00
2017000001	15	Wanden vluchtde	2017	1825	5.109,00	0,00	0,00	5.109,00	2.724,80	340,60	0,00	3.065,40	2.043,60	0,00
2017000001	16	Breedstraler/sc	2017	0	2.500,44	0,00	0,00	2.500,44	2.000,33	250,04	0,00	2.250,37	250,07	0,00
2017000001	17	Beschermmateria	2017	0	8.254,50	0,00	0,00	8.254,50	6.603,60	825,45	0,00	7.429,05	825,45	0,00
2017000001	18	Meter aansluiti	2017	0	2.934,49	0,00	0,00	2.934,49	2.347,60	293,45	0,00	2.641,05	293,44	0,00
2017000001	19	Museum installa	2017	0	11.890,43	0,00	0,00	11.890,43	9.512,32	1.189,04	0,00	10.701,36	1.189,07	0,00
2017000001	20	Publiekselement	2017	0	12.228,30	0,00	0,00	12.228,30	9.782,64	1.222,83	0,00	11.005,47	1.222,83	0,00
2018000001	1	Verwarmingskete	2018	365	55.512,58	0,00	0,00	55.512,58	38.858,82	5.551,26	0,00	44.410,08	11.102,50	0,00
2018000001	2	WKK	2018	365	183.654,24	0,00	0,00	183.654,24	128.557,94	18.365,42	0,00	146.923,36	36.730,88	0,00
2018000001	3	Waterlekdetecti	2018	365	22.754,81	0,00	0,00	22.754,81	15.928,36	2.275,48	0,00	18.203,84	4.550,97	0,00
2018000001	4	Mobiele klimaat	2018	365	17.901,00	0,00	0,00	17.901,00	12.530,70	1.790,10	0,00	14.320,80	3.580,20	0,00
2018000001	5	Koppeling WW's	2018	365	7.538,00	0,00	0,00	7.538,00	5.276,60	753,80	0,00	6.030,40	1.507,60	0,00
2018000001	6	Stofdichting	2018	365	20.694,09	0,00	0,00	20.694,09	14.485,87	2.069,41	0,00	16.555,28	4.138,81	0,00
2018000001	7	Outdoor bulletc	2018	365	6.800,00	0,00	0,00	6.800,00	4.760,00	680,00	0,00	5.440,00	1.360,00	0,00
2018000001	8	Industriële rek	2018	365	11.087,01	0,00	0,00	11.087,01	7.760,90	1.108,70	0,00	8.869,60	2.217,41	0,00

					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaarde	Restwaarde
Activanr 0 0	Subnr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr. duur	Heropening 2...0	Nieuw	DesInvest	Saldo 2...0	Heropening 2...9	Afschrijving	Terugneming	Saldo 2...9	2...0-2...9	
2350000000 Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa														
2018000001	9	Noodverlichting	2018	365	10.554,00	0,00	0,00	10.554,00	7.387,80	1.055,40	0,00	8.443,20	2.110,80	0,00
2018000001	10	Zaagmachine	2018	365	2.019,30	0,00	0,00	2.019,30	1.413,51	201,93	0,00	1.615,44	403,86	0,00
2019000001	1	Connexsys video	2019	730	16.829,80	0,00	0,00	16.829,80	10.097,88	1.682,98	0,00	11.780,86	5.048,94	0,00
2019000010	1	Stelling	2019	730	17.886,00	0,00	0,00	17.886,00	7.154,40	1.788,60	0,00	8.943,00	8.943,00	0,00
2020000005	1	Panasonic PT	2020	0	5.660,00	0,00	0,00	5.660,00	5.594,87	0,00	0,00	5.594,87	65,13	0,00
2021000004	1	K2021001883 - 2	2021	248	1.296,00	0,00	0,00	1.296,00	819,50	259,20	0,00	1.078,70	217,30	0,00
2021000004	2	K2021001884 - 2	2021	248	1.069,52	0,00	0,00	1.069,52	676,28	213,90	0,00	890,18	179,34	0,00
2021000004	3	K2021002151 - 2	2021	2143	3.052,00	0,00	0,00	3.052,00	935,67	305,20	0,00	1.240,87	1.811,13	0,00
2021000004	4	K2021002805 -	2021	2085	585,95	0,00	0,00	585,95	184,31	58,60	0,00	242,91	343,04	0,00
2021000004	5	K2021001583 - 2	2021	174	1.047,00	0,00	0,00	1.047,00	683,28	209,40	0,00	892,68	154,32	0,00
2021000004	6	K2021002411 - 2	2021	222	1.807,00	0,00	0,00	1.807,00	1.155,49	361,40	0,00	1.516,89	290,11	0,00
2021000004	7	K2021002860 - 2	2021	1521	1.120,70	0,00	0,00	1.120,70	439,07	112,07	0,00	551,14	569,56	0,00
2022000003	1	cleanroompallet	2022	2243	5.703,95	0,00	0,00	5.703,95	1.628,37	570,40	0,00	2.198,77	3.505,18	0,00
2022000003	2	Kraan/Spoelbak	2022	2408	27.630,00	0,00	0,00	27.630,00	6.638,77	2.763,00	0,00	9.401,77	18.228,23	0,00
2022000003	3	PC camera count	2022	2368	3.118,00	0,00	0,00	3.118,00	783,34	311,80	0,00	1.095,14	2.022,86	0,00
2022000003	4	installatie gel	2022	2459	15.831,17	0,00	0,00	15.831,17	3.582,62	1.583,12	0,00	5.165,74	10.665,43	0,00
2022000003	5	Optoma ZU725T L	2022	2508	5.519,38	0,00	0,00	5.519,38	1.174,95	551,94	0,00	1.726,89	3.792,49	0,00
2022000003	6	Nikon FTZ / Nik	2022	2322	1.155,31	0,00	0,00	1.155,31	304,81	115,53	0,00	420,34	734,97	0,00
2022000003	7	Koelkast Beko	2022	2279	386,90	0,00	0,00	386,90	106,64	38,69	0,00	145,33	241,57	0,00
2023000001	1	K 2023000701 Br	2023	2668	2.458,56	0,00	0,00	2.458,56	415,60	245,86	0,00	661,46	1.797,10	0,00
2023000001	2	K 2023000622 ko	2023	2642	2.234,91	0,00	0,00	2.234,91	393,71	223,49	0,00	617,20	1.617,71	0,00
2023000001	3	K 2023000379 Ca	2023	2555	6.028,50	0,00	0,00	6.028,50	1.205,70	602,85	0,00	1.808,55	4.219,95	0,00
2023000001	4	K2023002890: Op	2023	2899	5.860,00	0,00	0,00	5.860,00	619,72	586,00	0,00	1.205,72	4.654,28	0,00
2023000001	5	K2023002706: da	2023	2885	3.850,00	0,00	0,00	3.850,00	421,92	385,00	0,00	806,92	3.043,08	0,00
2023000001	6	K2023002563: me	2023	2874	16.480,00	0,00	0,00	16.480,00	1.855,69	1.648,00	0,00	3.503,69	12.976,31	0,00
2024000003	1	K 2024002046 Au	2024	3182	853,72	0,00	0,00	853,72	24,09	85,37	0,00	109,46	744,26	0,00
2024000003	2	K 2024002111 Ui	2024	3162	73.879,12	0,00	0,00	73.879,12	2.489,63	7.387,91	0,00	9.877,54	64.001,58	0,00
2024000003	3	K 2024001541 El	2024	3111	8.950,00	0,00	0,00	8.950,00	426,66	895,00	0,00	1.321,66	7.628,34	0,00
2024000003	4	K2024000346 - B	2024	2978	1.940,00	0,00	0,00	1.940,00	163,17	194,00	0,00	357,17	1.582,83	0,00
2025000003	1	K 2025000777 -	2025	3403	0,00	1.412,40	0,00	1.412,40	0,00	95,58	0,00	95,58	1.316,82	0,00
2025000003	2	K 2025000684 -	2025	3389	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	357,53	0,00	357,53	4.642,47	0,00
2025000003	3	K 2025000341 +	2025	3455	0,00	4.305,93	0,00	4.305,93	0,00	230,04	0,00	230,04	4.075,89	0,00
2025000003	4	K 2025001623 -	2025	3475	0,00	11.981,00	0,00	11.981,00	0,00	574,43	0,00	574,43	11.406,57	0,00
2025000008	1	schuimblussers	2025	3648	0,00	6.900,00	0,00	6.900,00	0,00	3,78	0,00	3,78	6.896,22	0,00
2025000010	1	e-tour	2025	3630	0,00	13.303,76	0,00	13.303,76	0,00	72,90	0,00	72,90	13.230,86	0,00

					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaarde	Restwaarde
Activanr	Subnr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr.	Heropening	Nieuw	DesInvest	Saldo	Heropening	Afschrijving	Terugneming	Saldo		
0				duur	2...0			2...0	2...9			2...9	2...0-2...9	
2350000000 Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa														
2025000011	1	Onderhoud, ener	2025	3613	0,00	9.439,51	0,00	9.439,51	0,00	95,69	0,00	95,69	9.343,82	0,00
2025000012	1	Plaatsing van n	2025	3585	0,00	4.636,56	0,00	4.636,56	0,00	82,57	0,00	82,57	4.553,99	0,00
2025000013	1	rem controller	2025	3570	0,00	9.098,85	0,00	9.098,85	0,00	199,43	0,00	199,43	8.899,42	0,00
2025000014	1	palletranden	2025	3543	0,00	1.245,45	0,00	1.245,45	0,00	36,51	0,00	36,51	1.208,94	0,00
2025000015	1	Hobart Ecomax F	2025	3556	0,00	2.592,50	0,00	2.592,50	0,00	66,77	0,00	66,77	2.525,73	0,00
2025000016	1	DIVERSE REGIEWE	2025	3535	0,00	14.833,92	0,00	14.833,92	0,00	467,37	0,00	467,37	14.366,55	0,00
2025000020	1	AR1994119 / D12	2025	3609	0,00	1.355,72	0,00	1.355,72	0,00	15,23	0,00	15,23	1.340,49	0,00
2025000021	1	Aanpassingswerk	2025	3559	0,00	16.848,60	0,00	16.848,60	0,00	420,06	0,00	420,06	16.428,54	0,00
Totaal 2350000000 Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa					1.698.334,56	102.954,20	36.514,90	1.764.773,86	1.211.083,11	96.482,15	36.514,90	1.271.050,36	493.723,50	0,00
2450000000 Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa														
2014000123	1	Lot 12 - sokkel	2009	0	36.926,00	0,00	0,00	36.926,00	36.926,00	0,00	0,00	36.926,00	0,00	0,00
2014000124	1	Lot 13 - vitrin	2009	0	401.930,00	0,00	0,00	401.930,00	401.930,00	0,00	0,00	401.930,00	0,00	0,00
2014000125	1	Lot 14 - meubil	2009	0	168.712,16	0,00	0,00	168.712,16	168.712,16	0,00	0,00	168.712,16	0,00	0,00
2014000126	1	Lot 20 - Kinder	2009	0	30.355,75	0,00	0,00	30.355,75	30.355,75	0,00	0,00	30.355,75	0,00	0,00
2014000127	1	suplement meubi	2009	0	5.113,00	0,00	0,00	5.113,00	5.113,00	0,00	0,00	5.113,00	0,00	0,00
2014000128	1	aankoop tafel (	2009	0	164,00	0,00	0,00	164,00	164,00	0,00	0,00	164,00	0,00	0,00
2014000129	1	5 ladenblokken	2009	0	1.195,00	0,00	0,00	1.195,00	1.195,00	0,00	0,00	1.195,00	0,00	0,00
2014000130	1	parapluhouder (	2009	0	245,00	0,00	0,00	245,00	245,00	0,00	0,00	245,00	0,00	0,00
2014000131	1	afvalbak (VIKIN	2009	0	329,88	0,00	0,00	329,88	329,88	0,00	0,00	329,88	0,00	0,00
2014000132	1	museumstoel tro	2009	0	2.335,00	0,00	0,00	2.335,00	2.335,00	0,00	0,00	2.335,00	0,00	0,00
2014000133	1	antidiefstalcon	2009	0	1.488,00	0,00	0,00	1.488,00	1.488,00	0,00	0,00	1.488,00	0,00	0,00
2014000134	1	argos draaideur	2009	0	732,00	0,00	0,00	732,00	732,00	0,00	0,00	732,00	0,00	0,00
2014000135	1	lockerkasten (R	2009	0	24.424,42	0,00	0,00	24.424,42	24.424,42	0,00	0,00	24.424,42	0,00	0,00
2014000136	1	aanbouwstelling	2010	0	4.678,60	0,00	0,00	4.678,60	4.678,60	0,00	0,00	4.678,60	0,00	0,00
2014000137	1	stoelen en tafe	2010	0	4.266,12	0,00	0,00	4.266,12	4.266,12	0,00	0,00	4.266,12	0,00	0,00
2014000138	1	aankoop sokkels	2010	0	2.600,00	0,00	0,00	2.600,00	2.600,00	0,00	0,00	2.600,00	0,00	0,00
2014000139	1	aankoop vitrine	2010	0	2.400,00	0,00	0,00	2.400,00	2.400,00	0,00	0,00	2.400,00	0,00	0,00
2014000140	1	voorschot (Alin	2010	0	475,21	0,00	0,00	475,21	475,21	0,00	0,00	475,21	0,00	0,00
2014000141	1	leveren en plaa	2010	0	9.432,00	0,00	0,00	9.432,00	9.432,00	0,00	0,00	9.432,00	0,00	0,00
2014000142	1	2e voorschot st	2010	0	826,45	0,00	0,00	826,45	826,45	0,00	0,00	826,45	0,00	0,00
2014000143	1	saldo stoelen,k	2010	0	283,07	0,00	0,00	283,07	283,07	0,00	0,00	283,07	0,00	0,00
2014000144	1	omkasting koelk	2010	0	1.387,00	0,00	0,00	1.387,00	1.387,00	0,00	0,00	1.387,00	0,00	0,00
2014000145	1	rek opslag coll	2010	0	1.630,00	0,00	0,00	1.630,00	1.630,00	0,00	0,00	1.630,00	0,00	0,00
2014000146	1	legborden (AXOS	2010	0	1.195,00	0,00	0,00	1.195,00	1.195,00	0,00	0,00	1.195,00	0,00	0,00

					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaarde	Restwaarde
Activanr 0 0	Subnr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr. duur	Heropening 2...0	Nieuw	DesInvest	Saldo 2...0	Heropening 2...9	Afschrijving	Terugneming	Saldo 2...9	2...0-2...9	
2450000000 Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa														
2014000147	1	herstof. meubil	2010	0	15.642,00	0,00	0,00	15.642,00	15.642,00	0,00	0,00	15.642,00	0,00	0,00
2014000148	1	herstoffering m	2010	0	3.887,00	0,00	0,00	3.887,00	3.887,00	0,00	0,00	3.887,00	0,00	0,00
2014000149	1	Alinea (Voorsch	2010	0	1.818,18	0,00	0,00	1.818,18	1.818,18	0,00	0,00	1.818,18	0,00	0,00
2014000150	1	rode vitrinekas	2010	0	1.828,00	0,00	0,00	1.828,00	1.828,00	0,00	0,00	1.828,00	0,00	0,00
2014000151	1	voorschot stoel	2010	0	380,17	0,00	0,00	380,17	380,17	0,00	0,00	380,17	0,00	0,00
2014000152	1	Baliestoel	2010	0	1.020,00	0,00	0,00	1.020,00	1.020,00	0,00	0,00	1.020,00	0,00	0,00
2014000153	1	extra legborden	2011	0	495,00	0,00	0,00	495,00	495,00	0,00	0,00	495,00	0,00	0,00
2014000154	1	rekken bib	2011	0	2.700,04	0,00	0,00	2.700,04	2.700,04	0,00	0,00	2.700,04	0,00	0,00
2014000155	1	extra legborden	2011	0	547,50	0,00	0,00	547,50	547,50	0,00	0,00	547,50	0,00	0,00
2014000156	1	stoelen+armstoe	2011	0	23.882,64	0,00	0,00	23.882,64	23.882,64	0,00	0,00	23.882,64	0,00	0,00
2014000157	1	tekeningkast	2012	0	870,33	0,00	0,00	870,33	870,33	0,00	0,00	870,33	0,00	0,00
2014000158	1	stoelen loge	2012	0	12.200,00	0,00	0,00	12.200,00	12.200,00	0,00	0,00	12.200,00	0,00	0,00
2014000159	1	gordijnen/vloer	2012	0	10.745,00	0,00	0,00	10.745,00	10.745,00	0,00	0,00	10.745,00	0,00	0,00
2014000160	1	25/06/2012-25/0	2012	0	18.413,51	0,00	0,00	18.413,51	18.413,51	0,00	0,00	18.413,51	0,00	0,00
2014000161	1	comp.stapeling	2012	0	23.844,43	0,00	0,00	23.844,43	23.844,43	0,00	0,00	23.844,43	0,00	0,00
2014000162	1	brandwerende go	2013	0	1.427,49	0,00	0,00	1.427,49	1.427,49	0,00	0,00	1.427,49	0,00	0,00
2014000222	1	bureaustoelen -	2014	0	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00
2014000223	1	Buzziblinds - P	2014	0	2.844,09	0,00	0,00	2.844,09	2.844,09	0,00	0,00	2.844,09	0,00	0,00
2014000224	1	materiaal M. Ja	2014	0	9.054,24	0,00	0,00	9.054,24	9.054,22	0,00	0,00	9.054,22	0,02	0,00
2015000004	1	Compactus	2015	0	6.017,06	0,00	0,00	6.017,06	6.017,06	0,00	0,00	6.017,06	0,00	0,00
2015000006	1	Wisselautomaat	2015	0	1.050,00	0,00	0,00	1.050,00	1.050,00	0,00	0,00	1.050,00	0,00	0,00
2015000011	1	Bureaus	2015	1095	8.276,40	0,00	0,00	8.276,40	8.210,72	65,68	0,00	8.276,40	0,00	0,00
2016000005	1		2016	0	7.279,97	0,00	0,00	7.279,97	7.279,97	0,00	0,00	7.279,97	0,00	0,00
2016000006	1	Officecity bure	2016	0	5.642,80	0,00	0,00	5.642,80	5.642,80	0,00	0,00	5.642,80	0,00	0,00
2016000009	1	Barstoelen	2016	0	3.666,00	0,00	0,00	3.666,00	3.666,00	0,00	0,00	3.666,00	0,00	0,00
2017000003	1	Folderkast	2017	0	11.967,00	0,00	0,00	11.967,00	9.573,60	1.196,70	0,00	10.770,30	1.196,70	0,00
2017000003	2	Schuifdeur	2017	1825	5.547,00	0,00	0,00	5.547,00	2.958,40	369,80	0,00	3.328,20	2.218,80	0,00
2017000003	3	Zitmeubels	2017	1825	39.250,37	0,00	0,00	39.250,37	20.933,52	2.616,69	0,00	23.550,21	15.700,16	0,00
2017000003	4	Signalisatie el	2017	1825	8.647,12	0,00	0,00	8.647,12	4.611,77	576,47	0,00	5.188,24	3.458,88	0,00
2017000003	5	Publieksmeubila	2017	1825	84.999,00	0,00	0,00	84.999,00	45.332,80	5.666,60	0,00	50.999,40	33.999,60	0,00
2017000003	6	Fast table mela	2017	0	7.172,68	0,00	0,00	7.172,68	5.738,16	717,27	0,00	6.455,43	717,25	0,00
2017000003	7	Bredere gordijn	2017	0	13.073,35	0,00	0,00	13.073,35	10.458,70	1.307,34	0,00	11.766,04	1.307,31	0,00
2017000003	8	Tapijten	2017	0	16.121,60	0,00	0,00	16.121,60	12.897,28	1.612,16	0,00	14.509,44	1.612,16	0,00
2017000003	9	Screen	2017	0	622,65	0,00	0,00	622,65	498,14	62,27	0,00	560,41	62,24	0,00
2017000003	10	Houten meubilai	2017	0	29.932,72	0,00	0,00	29.932,72	23.946,16	2.993,27	0,00	26.939,43	2.993,29	0,00

					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaarde	Restwaarde
Activanr 0 0	Subnr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr. duur	Heropening 2...0	Nieuw	DesInvest	Saldo 2...0	Heropening 2...9	Afschrijving	Terugneming	Saldo 2...9	2...0-2...9	
2450000000 Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa														
2017000003	11	Omkastig podiu	2017	0	4.547,00	0,00	0,00	4.547,00	3.637,60	454,70	0,00	4.092,30	454,70	0,00
2018000002	1	Hoekzit, lounge	2018	365	25.353,22	0,00	0,00	25.353,22	17.747,24	2.535,32	0,00	20.282,56	5.070,66	0,00
2019000002	1	10 bureaustoele	2019	730	4.572,03	0,00	0,00	4.572,03	2.743,20	457,20	0,00	3.200,40	1.371,63	0,00
2020000002	1	Stapelbare stoe	2020	1308	22.128,00	0,00	0,00	22.128,00	9.778,76	2.212,80	0,00	11.991,56	10.136,44	0,00
2020000002	3	Leveren en mont	2020	1440	12.294,32	0,00	0,00	12.294,32	4.988,45	1.229,43	0,00	6.217,88	6.076,44	0,00
2020000002	4	Erco Lighting -	2020	1156	44.857,26	0,00	0,00	44.857,26	21.691,27	4.485,73	0,00	26.177,00	18.680,26	0,00
2020000002	5	Erco Lighting -	2020	1395	5.495,60	0,00	0,00	5.495,60	2.297,61	549,56	0,00	2.847,17	2.648,43	0,00
2022000001	2	soft edge 10 ch	2022	2284	9.338,43	0,00	0,00	9.338,43	2.561,03	933,84	0,00	3.494,87	5.843,56	0,00
2022000002	1	Soft edge chair	2022	2377	785,37	0,00	0,00	785,37	195,38	78,54	0,00	273,92	511,45	0,00
2022000002	2	soft edge chair	2022	2321	923,97	0,00	0,00	923,97	244,04	92,40	0,00	336,44	587,53	0,00
2022000005	1	bauknecht vaatw	2022	2220	428,93	0,00	0,00	428,93	125,15	42,89	0,00	168,04	260,89	0,00
2022000006	1	1ste voorschot	2022	2441	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	4.624,66	2.000,00	0,00	6.624,66	13.375,34	0,00
2022000006	2	2e voorschot le	2022	2441	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	9.249,32	4.000,00	0,00	13.249,32	26.750,68	0,00
2022000006	3	3e voorschot vo	2022	2441	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	6.936,99	3.000,00	0,00	9.936,99	20.063,01	0,00
2022000006	4	saldofactuur	2022	2441	17.718,70	0,00	0,00	17.718,70	4.097,15	1.771,87	0,00	5.869,02	11.849,68	0,00
2022000010	1	stock IDIS came	2022	2309	3.900,00	0,00	0,00	3.900,00	1.042,85	390,00	0,00	1.432,85	2.467,15	0,00
2022000011	1	Fast FACO01 - f	2022	2314	3.361,92	0,00	0,00	3.361,92	894,36	336,19	0,00	1.230,55	2.131,37	0,00
2022000012	1	MobileGoPlus 3m	2022	2364	2.338,50	0,00	0,00	2.338,50	590,07	233,85	0,00	823,92	1.514,58	0,00
2022000013	1	watertap + aans	2022	2368	2.282,72	0,00	0,00	2.282,72	573,49	228,27	0,00	801,76	1.480,96	0,00
2022000014	1	8 tafels Flow D	2022	2272	8.965,00	0,00	0,00	8.965,00	2.488,09	896,50	0,00	3.384,59	5.580,41	0,00
2022000015	1	nieuwe rookmeld	2022	2480	935,50	0,00	0,00	935,50	206,32	93,55	0,00	299,87	635,63	0,00
2022000016	1	Mol Horeca Cent	2022	2273	943,01	0,00	0,00	943,01	261,46	94,30	0,00	355,76	587,25	0,00
2022000017	1	chassis koelmac	2022	2542	12.164,70	0,00	0,00	12.164,70	2.476,27	1.216,47	0,00	3.692,74	8.471,96	0,00
2023000002	1	K 2023002266 ui	2023	2849	2.876,38	0,00	0,00	2.876,38	343,59	287,64	0,00	631,23	2.245,15	0,00
2023000002	2	K 2023002198 sa	2023	2843	7.205,70	0,00	0,00	7.205,70	872,58	720,57	0,00	1.593,15	5.612,55	0,00
2023000002	3	K 2023001809 ba	2023	2809	742,50	0,00	0,00	742,50	96,83	74,25	0,00	171,08	571,42	0,00
2023000002	4	K 2023001026 Fl	2023	2678	6.741,00	0,00	0,00	6.741,00	1.121,04	674,10	0,00	1.795,14	4.945,86	0,00
2023000002	5	K 2023000669 pl	2023	2650	11.047,57	0,00	0,00	11.047,57	1.921,98	1.104,76	0,00	3.026,74	8.020,83	0,00
2023000002	6	K 2023000566 Fe	2023	2657	3.580,00	0,00	0,00	3.580,00	615,96	358,00	0,00	973,96	2.606,04	0,00
2023000002	7	K 2023000484 ex	2023	2613	3.570,00	0,00	0,00	3.570,00	657,27	357,00	0,00	1.014,27	2.555,73	0,00
2023000002	8	K2023003114: KE	2023	2842	3.038,80	0,00	0,00	3.038,80	368,82	303,88	0,00	672,70	2.366,10	0,00
2023000002	9	K2023002686: ex	2023	2888	3.752,00	0,00	0,00	3.752,00	408,09	375,20	0,00	783,29	2.968,71	0,00
2023000002	10	K2023002404: vo	2023	2824	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	631,51	500,00	0,00	1.131,51	3.868,49	0,00
2023000002	11	K2023001730: ad	2023	2796	116,00	0,00	0,00	116,00	15,54	11,60	0,00	27,14	88,86	0,00
2023000002	12	K2023001579: ve	2023	2765	5.240,00	0,00	0,00	5.240,00	746,52	524,00	0,00	1.270,52	3.969,48	0,00

					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaarde	Restwaarde
Activanr 0 0	Subnr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr. duur	Heropening 2...0	Nieuw	DesInvest	Saldo 2...0	Heropening 2...9	Afschrijving	Terugneming	Saldo 2...9	2...0-2...9	
2450000000 Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa														
2024000004	1	K 2024000089 Di	2024	2928	3.998,38	0,00	0,00	3.998,38	391,07	399,84	0,00	790,91	3.207,47	0,00
2024000004	2	K 2024000482 ro	2024	2989	1.169,38	0,00	0,00	1.169,38	94,83	116,94	0,00	211,77	957,61	0,00
2024000004	3	K 2024001447 Al	2024	3100	10.729,53	0,00	0,00	10.729,53	543,83	1.072,95	0,00	1.616,78	9.112,75	0,00
2024000004	4	K2024000331 - M	2024	2967	5.628,00	0,00	0,00	5.628,00	490,33	562,80	0,00	1.053,13	4.574,87	0,00
2025000004	1	K 2025000955 -	2025	3426	0,00	9.661,98	0,00	9.661,98	0,00	592,95	0,00	592,95	9.069,03	0,00
2025000004	3	K 2025001453 -	2025	3446	0,00	1.960,28	0,00	1.960,28	0,00	109,56	0,00	109,56	1.850,72	0,00
2025000004	4	K 2025001614 -	2025	3475	0,00	5.524,96	0,00	5.524,96	0,00	264,90	0,00	264,90	5.260,06	0,00
2025000004	5	K 2025001207 -	2025	3446	0,00	9.998,72	0,00	9.998,72	0,00	558,83	0,00	558,83	9.439,89	0,00
2025000017	1	diverse artikel	2025	3549	0,00	3.146,09	0,00	3.146,09	0,00	87,06	0,00	87,06	3.059,03	0,00
Totaal 2450000000 Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa					1.436.758,42	30.292,03	0,00	1.467.050,45	1.117.308,89	53.574,49	0,00	1.170.883,38	296.167,07	0,00
2460000000 Kantooruitrusting en informatica materiaal - bedrijfsmatige materiële vaste activa														
2014000163	1	aankoop telefon	2009	0	11.130,60	0,00	11.130,60	0,00	11.130,60	0,00	11.130,60	0,00	0,00	0,00
2014000164	1	geldlades (RUBB	2009	0	725,00	0,00	0,00	725,00	725,00	0,00	0,00	725,00	0,00	0,00
2014000165	1	kasregisters (R	2009	0	1.024,00	0,00	0,00	1.024,00	1.024,00	0,00	0,00	1.024,00	0,00	0,00
2014000166	1	badgelezer (GET	2009	0	3.160,30	0,00	0,00	3.160,30	3.160,30	0,00	0,00	3.160,30	0,00	0,00
2014000167	1	HTC Desire	2010	0	405,26	0,00	405,26	0,00	405,26	0,00	405,26	0,00	0,00	0,00
2014000168	1	HTC Desire	2010	0	1.822,25	0,00	1.822,25	0,00	1.822,25	0,00	1.822,25	0,00	0,00	0,00
2014000169	1	badgelezer+inst	2011	0	3.060,00	0,00	0,00	3.060,00	3.060,00	0,00	0,00	3.060,00	0,00	0,00
2014000170	1	extra switch (B	2009	0	7.171,66	0,00	7.171,66	0,00	7.171,66	0,00	7.171,66	0,00	0,00	0,00
2014000171	1	laptop 1 (DELL)	2009	0	649,92	0,00	649,92	0,00	649,92	0,00	649,92	0,00	0,00	0,00
2014000172	1	10 desktop PC's	2009	0	5.408,89	0,00	5.408,89	0,00	5.408,89	0,00	5.408,89	0,00	0,00	0,00
2014000173	1	6 laptops + 1 m	2009	0	4.120,01	0,00	4.120,01	0,00	4.120,01	0,00	4.120,01	0,00	0,00	0,00
2014000174	1	PC archeologie	2009	0	1.089,47	0,00	1.089,47	0,00	1.089,47	0,00	1.089,47	0,00	0,00	0,00
2014000175	1	PC's archeologi	2009	0	1.410,54	0,00	1.410,54	0,00	1.410,54	0,00	1.410,54	0,00	0,00	0,00
2014000176	1	2 extra scherme	2009	0	718,82	0,00	718,82	0,00	718,82	0,00	718,82	0,00	0,00	0,00
2014000177	1	6 desktop PC's	2009	0	3.899,34	0,00	3.899,34	0,00	3.899,34	0,00	3.899,34	0,00	0,00	0,00
2014000178	1	1 desktop PC (D	2009	0	516,20	0,00	516,20	0,00	516,20	0,00	516,20	0,00	0,00	0,00
2014000179	1	5 desktop PC's	2009	0	2.708,75	0,00	2.708,75	0,00	2.708,75	0,00	2.708,75	0,00	0,00	0,00
2014000180	1	switchen: aanko	2009	0	16.169,10	0,00	16.169,10	0,00	16.169,10	0,00	16.169,10	0,00	0,00	0,00
2014000181	1	Bocaprinter (ti	2009	0	2.332,26	0,00	0,00	2.332,26	2.332,26	0,00	0,00	2.332,26	0,00	0,00
2014000182	1	3 x Bocaprinter	2009	0	6.007,50	0,00	0,00	6.007,50	6.007,50	0,00	0,00	6.007,50	0,00	0,00
2014000183	1	4 PC + 10 muize	2009	0	2.573,28	0,00	2.573,28	0,00	2.573,28	0,00	2.573,28	0,00	0,00	0,00
2014000184	1	1 laptop (DELL)	2009	0	744,92	0,00	744,92	0,00	744,92	0,00	744,92	0,00	0,00	0,00
2014000185	1	bestelling1 lap	2009	0	744,96	0,00	744,96	0,00	744,96	0,00	744,96	0,00	0,00	0,00

					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaarde	Restwaarde
Activanr 0 0	Subnr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr. duur	Heropening 2...0	Nieuw	DesInvest	Saldo 2...0	Heropening 2...9	Afschrijving	Terugneming	Saldo 2...9	2...0-2...9	
2460000000 Kantooruitrusting en informatica materiaal - bedrijfsmatige materiële vaste activa														
2014000186	1	ICT materiaal (	2009	0	780,00	0,00	780,00	0,00	780,00	0,00	780,00	0,00	0,00	0,00
2014000187	1	Port replicator	2009	0	95,00	0,00	95,00	0,00	95,00	0,00	95,00	0,00	0,00	0,00
2014000188	1	apple mac mini	2009	0	1.252,26	0,00	1.252,26	0,00	1.252,26	0,00	1.252,26	0,00	0,00	0,00
2014000189	1	GPRS Steve (ccv	2009	0	1.510,00	0,00	1.510,00	0,00	1.510,00	0,00	1.510,00	0,00	0,00	0,00
2014000190	1	optiplex 780 DT	2010	0	546,55	0,00	546,55	0,00	546,55	0,00	546,55	0,00	0,00	0,00
2014000191	1	2 x latitude E	2011	0	1.631,88	0,00	1.631,88	0,00	1.631,88	0,00	1.631,88	0,00	0,00	0,00
2014000192	1	optiplex 780 dt	2011	0	440,14	0,00	440,14	0,00	440,14	0,00	440,14	0,00	0,00	0,00
2014000193	1	st.Base Desktop	2011	0	1.158,66	0,00	1.158,66	0,00	1.158,66	0,00	1.158,66	0,00	0,00	0,00
2014000194	1	E5520	2011	0	738,97	0,00	738,97	0,00	738,97	0,00	738,97	0,00	0,00	0,00
2014000195	1	OPIPLEX 790DT	2011	0	670,08	0,00	670,08	0,00	670,08	0,00	670,08	0,00	0,00	0,00
2014000196	1	LATITUDE E5520	2011	0	753,97	0,00	753,97	0,00	753,97	0,00	753,97	0,00	0,00	0,00
2014000197	1	Precision T3500	2011	0	2.086,74	0,00	2.086,74	0,00	2.086,74	0,00	2.086,74	0,00	0,00	0,00
2014000198	1	Latitude E6520	2011	0	1.049,96	0,00	1.049,96	0,00	1.049,96	0,00	1.049,96	0,00	0,00	0,00
2014000199	1	lattice E5530	2013	0	731,51	0,00	731,51	0,00	731,51	0,00	731,51	0,00	0,00	0,00
2014000201	1	Latitude	2013	0	688,50	0,00	688,50	0,00	688,50	0,00	688,50	0,00	0,00	0,00
2014000202	1	OptiPlex 7010 D	2013	0	712,57	0,00	712,57	0,00	712,57	0,00	712,57	0,00	0,00	0,00
2014000203	1	vervanging Hard	2013	0	3.182,08	0,00	3.182,08	0,00	3.182,08	0,00	3.182,08	0,00	0,00	0,00
2014000211	1	monitors	2013	0	4.623,00	0,00	4.623,00	0,00	4.623,00	0,00	4.623,00	0,00	0,00	0,00
2014000212	1	Led Monitor 21.	2014	0	240,00	0,00	240,00	0,00	240,00	0,00	240,00	0,00	0,00	0,00
2014000212	2	OptiPlex 7010 M	2014	0	475,00	0,00	475,00	0,00	475,00	0,00	475,00	0,00	0,00	0,00
2014000212	3	Optiplex 7010 S	2014	0	3.102,30	0,00	3.102,30	0,00	3.102,30	0,00	3.102,30	0,00	0,00	0,00
2014000212	4	DELL COMPUTER B	2014	0	952,16	0,00	952,16	0,00	952,16	0,00	952,16	0,00	0,00	0,00
2014000212	5	DELL COMPUTER B	2014	0	3.774,40	0,00	3.774,40	0,00	3.774,40	0,00	3.774,40	0,00	0,00	0,00
2014000212	6	DELL COMPUTER B	2014	0	4.376,53	0,00	4.376,53	0,00	4.376,53	0,00	4.376,53	0,00	0,00	0,00
2014000212	7	DELL COMPUTER B	2014	0	635,80	0,00	635,80	0,00	635,80	0,00	635,80	0,00	0,00	0,00
2014000212	8	DELL COMPUTER B	2014	0	2.246,58	0,00	2.246,58	0,00	2.246,58	0,00	2.246,58	0,00	0,00	0,00
2014000212	9	DELL COMPUTER B	2014	0	993,51	0,00	993,51	0,00	993,51	0,00	993,51	0,00	0,00	0,00
2014000212	10	EASY-M - MAC pr	2014	0	2.355,62	0,00	2.355,62	0,00	2.355,62	0,00	2.355,62	0,00	0,00	0,00
2014000212	11	DELL COMPUTER B	2014	0	609,66	0,00	609,66	0,00	609,66	0,00	609,66	0,00	0,00	0,00

					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaarde	Restwaarde
Activanr 0 0	Subnr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr. duur	Heropening 2...0	Nieuw	DesInvest	Saldo 2...0	Heropening 2...9	Afschrijving	Terugneming	Saldo 2...9	2...0-2...9	
2460000000 Kantooruitrusting en informatica materiaal - bedrijfsmatige materiële vaste activa														
2014000212	12	DELL COMPUTER B	2014	0	475,00	0,00	475,00	0,00	475,00	0,00	475,00	0,00	0,00	0,00
2015000002	1	Informatica 201	2015	0	17.456,69	0,00	0,00	17.456,69	17.456,69	0,00	0,00	17.456,69	0,00	0,00
2016000001	1	Aruba Data Unit	2016	0	26.256,90	0,00	0,00	26.256,90	26.256,90	0,00	0,00	26.256,90	0,00	0,00
2016000002	1	Dell Computer	2016	0	2.124,09	0,00	2.124,09	0,00	2.124,09	0,00	2.124,09	0,00	0,00	0,00
2016000002	2	Dell Tower	2016	0	2.420,00	0,00	2.420,00	0,00	2.420,00	0,00	2.420,00	0,00	0,00	0,00
2016000002	4	Dell Latitude	2016	0	2.812,35	0,00	2.812,35	0,00	2.812,35	0,00	2.812,35	0,00	0,00	0,00
2016000002	5	Dell Latitude	2016	0	1.110,32	0,00	1.110,32	0,00	1.110,32	0,00	1.110,32	0,00	0,00	0,00
2016000010	1		2016	0	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00
2017000002	1	Dell Latitude 7	2017	0	1.645,00	0,00	1.645,00	0,00	1.645,00	0,00	1.645,00	0,00	0,00	0,00
2017000002	2	Dell Latitude 5	2017	0	1.970,08	0,00	1.970,08	0,00	1.970,08	0,00	1.970,08	0,00	0,00	0,00
2017000002	3	Dell Latitude 5	2017	0	930,04	0,00	930,04	0,00	930,04	0,00	930,04	0,00	0,00	0,00
2017000002	4	Optiplex 5050 (	2017	0	1.928,75	0,00	1.928,75	0,00	1.928,75	0,00	1.928,75	0,00	0,00	0,00
2017000002	5	LCD Touch	2017	0	2.560,33	0,00	0,00	2.560,33	2.560,33	0,00	0,00	2.560,33	0,00	0,00
2018000003	1	Dell investerin	2018	0	13.943,29	0,00	0,00	13.943,29	13.943,29	0,00	0,00	13.943,29	0,00	0,00
2019000003	1	Dell Latitude 5	2019	0	9.300,00	0,00	0,00	9.300,00	9.300,00	0,00	0,00	9.300,00	0,00	0,00
2019000003	2	Mobile precisio	2019	0	1.850,00	0,00	0,00	1.850,00	1.850,00	0,00	0,00	1.850,00	0,00	0,00
2019000003	3	Dell Latitude 7	2019	0	2.310,00	0,00	0,00	2.310,00	2.310,00	0,00	0,00	2.310,00	0,00	0,00
2019000004	1	Dell Latitude 7	2019	0	1.307,13	0,00	0,00	1.307,13	1.307,13	0,00	0,00	1.307,13	0,00	0,00
2019000004	2	Dell Active Pen	2019	0	1.131,88	0,00	0,00	1.131,88	1.131,88	0,00	0,00	1.131,88	0,00	0,00
2019000004	3	Dell (ARP)	2019	0	1.372,44	0,00	0,00	1.372,44	1.372,44	0,00	0,00	1.372,44	0,00	0,00
2019000007	1	Clickshare Barc	2019	0	1.556,78	0,00	0,00	1.556,78	1.556,78	0,00	0,00	1.556,78	0,00	0,00
2020000003	1	Dell Latitude 5	2020	0	23.450,57	0,00	0,00	23.450,57	22.641,02	0,00	0,00	22.641,02	809,55	0,00
2020000003	2	Dell laptop	2020	0	9.551,86	0,00	0,00	9.551,86	8.159,64	0,00	0,00	8.159,64	1.392,22	0,00
2020000003	3	Dell CPS 15 700	2020	0	2.208,34	0,00	0,00	2.208,34	2.074,03	0,00	0,00	2.074,03	134,31	0,00
2021000005	1	K2021002306 - 2	2021	288	6.751,40	0,00	0,00	6.751,40	4.195,12	1.350,28	0,00	5.545,40	1.206,00	0,00
2021000005	2	K2021000710 -	2021	0	1.294,30	0,00	0,00	1.294,30	988,63	258,86	0,00	1.247,49	46,81	0,00
2021000005	3	K2021000708 - 2	2021	0	3.616,28	0,00	0,00	3.616,28	2.754,33	723,26	0,00	3.477,59	138,69	0,00
2021000005	4	K2021000706 -	2021	0	4.504,60	0,00	0,00	4.504,60	3.455,58	900,92	0,00	4.356,50	148,10	0,00
2021000005	5	K2021002133 - 2	2021	308	26.960,00	0,00	0,00	26.960,00	16.604,41	5.392,00	0,00	21.996,41	4.963,59	0,00
2021000005	6	K2021000324 - 2	2021	0	3.344,63	0,00	0,00	3.344,63	2.540,10	668,93	0,00	3.209,03	135,60	0,00
2022000007	1	Dell universal	2022	451	1.431,12	0,00	0,00	1.431,12	791,22	286,22	0,00	1.077,44	353,68	0,00
2022000007	2	Headsets	2022	515	436,02	0,00	0,00	436,02	225,77	87,20	0,00	312,97	123,05	0,00
2022000007	3	10 Latitude 542	2022	536	11.403,62	0,00	0,00	11.403,62	5.773,66	2.280,72	0,00	8.054,38	3.349,24	0,00
2022000007	4	6 DA585 OptiPle	2022	542	3.881,04	0,00	0,00	3.881,04	1.952,22	776,21	0,00	2.728,43	1.152,61	0,00

					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaarde	Restwaarde
Activanr 0 0	Subnr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr. duur	Heropening 2...0	Nieuw	DesInvest	Saldo 2...0	Heropening 2...9	Afschrijving	Terugneming	Saldo 2...9	2...0-2...9	
2460000000 Kantooruitrusting en informatica materiaal - bedrijfsmatige materiële vaste activa														
2022000007	5	Apple BTO MacB	2022	657	1.075,00	0,00	0,00	1.075,00	473,00	215,00	0,00	688,00	387,00	0,00
2022000007	6	Datalogic Memor	2022	677	5.195,00	0,00	0,00	5.195,00	2.228,87	1.039,00	0,00	3.267,87	1.927,13	0,00
2022000007	7	Headsetts / Del	2022	693	10.875,44	0,00	0,00	10.875,44	4.570,67	2.175,09	0,00	6.745,76	4.129,68	0,00
2022000007	8	barcodescanners	2022	690	392,00	0,00	0,00	392,00	165,39	78,40	0,00	243,79	148,21	0,00
2023000003	3	K 2023000992 de	2023	878	19.975,77	0,00	0,00	19.975,77	6.370,35	3.995,15	0,00	10.365,50	9.610,27	0,00
2023000003	4	K 2023000233 Ev	2023	762	1.381,00	0,00	0,00	1.381,00	528,19	276,20	0,00	804,39	576,61	0,00
2023000003	5	K 2023000158 De	2023	759	200,78	0,00	0,00	200,78	77,13	40,16	0,00	117,29	83,49	0,00
2023000003	6	K2023002722: De	2023	1036	10.182,03	0,00	0,00	10.182,03	2.365,58	2.036,41	0,00	4.401,99	5.780,04	0,00
2024000005	1	K 2024002783 la	2024	1420	17.293,15	0,00	0,00	17.293,15	379,03	3.458,63	0,00	3.837,66	13.455,49	0,00
2024000005	2	K 2024002817 la	2024	1437	3.049,07	0,00	0,00	3.049,07	38,43	609,81	0,00	648,24	2.400,83	0,00
2024000005	3	K2024003502 - A	2024	1450	937,19	0,00	0,00	937,19	5,14	187,44	0,00	192,58	744,61	0,00
2025000005	1	K 2025000969 -	2025	1601	0,00	1.350,00	0,00	1.350,00	0,00	165,70	0,00	165,70	1.184,30	0,00
2025000005	2	K 2025000948 -	2025	1601	0,00	2.386,49	0,00	2.386,49	0,00	292,92	0,00	292,92	2.093,57	0,00
2025000005	3	K 2025000665 -	2025	1564	0,00	233,64	0,00	233,64	0,00	33,41	0,00	33,41	200,23	0,00
2025000005	4	K 2025000664 -	2025	1564	0,00	78,46	0,00	78,46	0,00	11,22	0,00	11,22	67,24	0,00
2025000005	5	K 2025000663 -	2025	1564	0,00	1.910,76	0,00	1.910,76	0,00	273,26	0,00	273,26	1.637,50	0,00
2025000005	6	K 2025000095 -	2025	1487	0,00	758,23	0,00	758,23	0,00	140,43	0,00	140,43	617,80	0,00
2025000005	7	K 2025000107 -	2025	1502	0,00	1.652,07	0,00	1.652,07	0,00	292,39	0,00	292,39	1.359,68	0,00
2025000005	8	K 2025000104 -	2025	1502	0,00	81,82	0,00	81,82	0,00	14,48	0,00	14,48	67,34	0,00
2025000005	9	K 2025001492 -	2025	1633	0,00	1.110,00	0,00	1.110,00	0,00	116,78	0,00	116,78	993,22	0,00
2025000005	10	K 2025000793 ge	2025	1571	0,00	162,70	0,00	162,70	0,00	22,64	0,00	22,64	140,06	0,00
2025000005	11	K 2025000666 -	2025	1546	0,00	2.187,00	0,00	2.187,00	0,00	334,34	0,00	334,34	1.852,66	0,00
2025000018	1	Printer en mate	2025	1721	0,00	1.631,47	0,00	1.631,47	0,00	92,97	0,00	92,97	1.538,50	0,00
Totaal 2460000000 Kantooruitrusting en informatica materiaal - bedrijfsmatige materiële vaste activa					386.857,74	13.542,64	122.113,03	278.287,35	306.825,04	28.626,43	122.113,03	213.338,44	64.948,91	0,00
2470000000 Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfsmatige materiële vaste activa - Aanschaffingswaarde														
2014000204	1	VW Transporter	2011	0	17.595,23	0,00	17.595,23	0,00	17.595,23	0,00	17.595,23	0,00	0,00	0,00
Totaal 2470000000 Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfsmatige materiële vaste activa - Aanschaffingswaarde					17.595,23	0,00	17.595,23	0,00	17.595,23	0,00	17.595,23	0,00	0,00	0,00
2480000000 Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfsmatige materiële vaste activa - Aanschaffingswaarde														
2022000008	1	urban arrow car	2022	730	5.758,60	0,00	0,00	5.758,60	2.303,44	1.151,72	0,00	3.455,16	2.303,44	0,00
2023000006	1	K 2023001580 Ve	2023	942	2.643,92	0,00	0,00	2.643,92	750,43	528,78	0,00	1.279,21	1.364,71	0,00
2023000006	2	K 2023000458 Pe	2023	805	46.098,23	0,00	0,00	46.098,23	16.544,85	9.219,65	0,00	25.764,50	20.333,73	0,00

					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaarde	Restwaarde
Activanr	Subnr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr.	Heropening	Nieuw	DesInvest	Saldo	Heropening	Afschrijving	Terugneming	Saldo		
0				duur	2...0			2...0	2...9			2...9	2...0-2...9	
2480000000 Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfsmatige materiële vaste activa - Aanschaffingswaarde														
2024000006	1	K2024001466 - T	2024	1227	1.110,60	0,00	0,00	1.110,60	141,79	222,12	0,00	363,91	746,69	0,00
2024000006	2	K2024000682 - t	2024	1130	2.036,94	0,00	0,00	2.036,94	368,32	407,39	0,00	775,71	1.261,23	0,00
2025000006	1	K 2025001125 -	2025	1601	0,00	2.788,50	0,00	2.788,50	0,00	342,26	0,00	342,26	2.446,24	0,00
2025000019	1	2 Karren	2025	1731	0,00	4.961,50	0,00	4.961,50	0,00	255,55	0,00	255,55	4.705,95	0,00
Totaal 2480000000 Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfsmatige materiële vaste activa - Aanschaffingswaarde					57.648,29	7.750,00	0,00	65.398,29	20.108,83	12.127,47	0,00	32.236,30	33.161,99	0,00
2751000000 Kunstwerken														
2014000227	1	nazicht stabili	2014	0	904,50	0,00	0,00	904,50	0,00	0,00	0,00	0,00	904,50	0,00
2014000227	2	Trappen Van Sev	2015	0	48.489,00	0,00	0,00	48.489,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.489,00	0,00
Totaal 2751000000 Kunstwerken					49.393,50	0,00	0,00	49.393,50	0,00	0,00	0,00	0,00	49.393,50	0,00
2800000000 Belangen in extern verzelfstandigde agentschappen - aanschaffingswaarde														
2014000205	1	Jobpunt vlaande	2009	0	49,58	0,00	0,00	49,58	0,00	0,00	0,00	0,00	49,58	0,00
2014000206	1	Acco	2009	0	31,00	0,00	0,00	31,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31,00	0,00
Totaal 2800000000 Belangen in extern verzelfstandigde agentschappen - aanschaffingswaarde					80,58	0,00	0,00	80,58	0,00	0,00	0,00	0,00	80,58	0,00
Algemeen totaal					32.266.646,93	175.560,87	215.368,97	32.226.838,83	16.682.489,58	1.098.181,73	217.035,55	17.563.635,76	14.663.203,07	0,00

[illegible]

Initiële
subsidiebelofte

Reeds geïnd per
31/12/2025

Resterend saldo per
31/12/2025

Voorziene tranche
2025 *

Werkelijke tranche
2025 *

Verschil werkelijk -
voorzien

Tranche verwacht in
2026

[illegible]

2913	Vorderingen wegens prefinanciering investeringssubsidies		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Via leningen ten laste van hogere overheden		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Andere vorderingen wegens prefinanciering investeringssubsidies		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

[illegible]

AGB AGM

TOELICHTING BIJ SPECIFIEKE POSTEN

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2025	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
4000000000		Handelsdebiteuren - nominale waarde	152.655,22	226.633,02	Openstaande klanten per 31/12/2025
				-73.977,80	Dubieuze debiteuren
4050000000		Borgtochten betaald in contanten	9.293,08	116.619,38	Garantiefonds per 31/12/2022
				-213.717,30	Opname fonds
				33.996,02	Garantiefonds 2023
				35.193,90	Garantiefonds 2024
				36.426,08	Garantiefonds 2025
				775,00	Borg
4060000000		Vooruitbetalingen op ruiltransacties	46.554,54	456,88	AF/2025001993 - Ithaka - - Annual access fee 2026 - Museums Collection - 6141001004
				295,00	AF/2025002870 - CKC Seminars - - Semenarie Carine 02/2026 - 6150000009 - M/999999
				208,00	AF/2025002915 - VVBAD - - Jaarlijks lidmaatschap VVBAD incl. magazine META voor 20
				295,00	AF/2025003140 - CKC Seminars - - Seminarie HRM in de Overheid 12/02/2026 - 615000
				125,63	AF/2025003187 - Ethias - - Ethias Assistance - reizen naar het buitenland - 6120000005
				10.594,50	AF/2025003188 - Ethias - - Arbeidsongevallen bedienden - 6120000004 - M/999999
				1.774,50	AF/2025003189 - Ethias - - Arbeidsongevallen werklieden - 6120000004 - M/999999
				200,00	AF/2025003190 - Ethias - - Arbeidsongevallen: Andere activiteiten Verplaatsingen en ar
				580,00	AF/2025003191 - Ethias - - Arbeidsongevallen vrijwilligers - 6150000009 - M/999997
				1.376,89	AF/2025003192 - Ethias - - verzekering alle risico's elektronica - 6120000005 - M/9999
				150,00	AF/2025003193 - Ethias - - verzekering artiesten kleine vergoedingsregeling - 61200000
				229,50	AF/2025003194 - Ethias - - lichamelijke ongevallen bestuursleden - 6120000005 - M/99
				3.086,68	AF/2025003237 - HR ORGANIZER - - licentie jaar - 6142000001 - M/999999
				2.531,23	AF/2025003251 - KBC AUTOLEASE BE - - Maandelijkse leaseprijs 01/2026 - 6160000002
				12.641,35	AF/2025003271 - Ethias - - Brandverzekering 2026 - 6120000000 - M/999999
				100,00	AF/2025003364 - V&A IMAGES - - Exhibition dates: 08 October 2026 - 28 February 202
				143,38	AF/2025003392 - Selecta Belgium - - huur januari 2026 - 6141001003 - M/999999
				680,00	AF/2025003465 - Hi Digital COMMV - - Social media plan - Expo Alicja Kwade - leverings
				490,00	AF/2025003476 - Minsky - - SLA website - Periode: januari 2026 - 6142000001 - M/99
				67,00	AF/2025003657 - POLEUNIS Monique - - Omnipas 12m - 6150014000 - M/999999
				10.529,00	AF/2025003693 - MONTALA - - Business Cloud - 6142000001 - M/999999
4070000000		Operationele vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debi	73.977,80	73.977,80	Dubieuze debiteuren per 31/12/2025
4090000000		Operationele vorderingen uit ruiltransacties - geboekte waar	67.119,97	67.119,97	Waardeverminderingen op dubieuze debiteuren per 31/12/2025
4153000000		Vorderingen wegens werkingssubsidies	419.223,67	119.938,70	Saldo Erfgoeddecreet 2025
				4.657,82	Saldo kunstendecreet 2025
				214.750,00	Saldo Bouts KunstLeuven
				50.000,00	Saldo KunstLeuven

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2025	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
				1.267,13	FOP Q4/25
				28.610,02	Sociale Maribel Q4/25
4160000000		Andere operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - n	21.101,23	-5.194,43	Wachtrekeningen 2024
				12.448,80	Comparex Software
				1.000,00	KU Leuven Research
				423,50	Cipal NV
				7,58	F 2022000427 foute afhouding / terugbetaling volgt MEDIALAAN
				11,18	F 2022000442 saldo factuur FEDEX EXPRESS
				258,60	F 2022003461 dubbele betaling F 800777318 SFIC
				2.568,37	F 2022005567 dubbele betaling CRAS NV
				1.322,31	F 2015000008 JNF EDITIONS/EDITIONS DE L'AMATEUR
				277,69	F 2015000008 JNF EDITIONS/EDITIONS DE L'AMATEUR
				-1.481,31	Betalingsverschillen verleden
				5.393,00	Overboeking 2024
				-11.762,97	Dubbele betalingen 2025
				13.513,21	Dubbele betalingen 2025
				259,83	Wachtrekening kassa
				2.055,87	Stad
4161001100		R/C Stad Leuven	294.780,64	-332.480,75	Beginsaldo 2024 Stad
				-1.720,07	correctie 2023
				666.681,57	Prijssubsidies events 2023
				1.086.999,66	Aflossing lening 2024
				-180.086,49	Nieuwe lening 2024
				-4.264.479,21	Prijssubsidies debetnota 1
				-1.939.694,18	Prijssubsidies debetnota 2
				5.135.000,00	Betalingen 2024
				124.560,11	Mutatie 2025
4161004000		RC Museumpass	65.367,76	88.735,21	Nog te vorderen OFV/OFC facturen 2025
				-23.367,45	Te betalen SUBS facturen nov + dec 2025
4240000002		Andere leningen - Leningen van de gemeenten	1.092.205,43	1.092.205,43	LT-KT 2026
4440000000		Te ontvangen facturen	183.749,32	3.430,56	AF/2026000344 - BakerTilly - - 3e voorschot - 6130000009 - M999999
				3.430,56	Raming/ - BakerTilly - - - 6130000009 - M999999
				1.634,00	AF/2026000001 - Trui Kerkhove - - Rondleidingen november + december 2025 - 61300
				222,84	AF/2026000007 - VANRIJCKEGHEM LAURE - - telefoon, boek, reiskosten, overleg: Q4 2
				290,60	AF/2026000009 - KLEIN BESCHRIJF / BARBOEK - - consumpties medewerkers 11/2025
				346,08	AF/2026000011 - AGILITAS GROUP - - Vander Elst Sidd 22+23/12/25 - 6130000010 - f
				176,70	AF/2026000012 - AGILITAS GROUP - - 15+19/12 gidsen - 6170000000 - M/350460
				506,27	AF/2026000013 - AGILITAS GROUP - - De Graaf Koen 15+16/12/2025 - 6170000000 -
				90,91	AF/2026000020 - Maakleerplek - - Gebruik van het High Tech Lab op 23/12/2025 - 614
				750,00	AF/2026000022 - DENKBEELD - - Advertentie Magazine d'Academie 2025 Full Page binn

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2025	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
				3.043,90	AF/2026000023 - STUDIO SOL BV / HELENA VEREYCKEN - - prestaties 12/2025 - 61300
				120,55	AF/2026000024 - ELISABETH BRACKE - - reiskosten: Q4 2025 - 6143000001 - M/11120
				86,00	AF/2026000026 - DE WILDE Eveline - - Onkostennota: Q4 2025 - 6143001000 - M/1102
				1.045,00	AF/2026000028 - Van Oeckel Judith - - reiskosten + materialen: 08+11 2025 - 6150000
				5.984,02	AF/2026000030 - PLUXEE BELGIUM - - MC 12/2025 - 6237000000 - M/999999
				1.619,06	AF/2026000040 - NMBS - - abon. 12/2025 - 6235220000 - M/999999
				6,40	AF/2026000042 - Certimed - - CONTROLEWERKING 2025 - 6150000005 - M/999999
				37,69	AF/2026000045 - AGILITAS GROUP - - Nijs Bram, Moons Bob, Van Dooren Haiko, Hu Qi
				113,08	AF/2026000046 - AGILITAS GROUP - - corr. F 2025214508 - 6130000010 - M/111202
				222,94	AF/2026000048 - Orange - - afrek. 12/2025 abon + transacties - 6141001007 - M/9999
				100,00	AF/2026000049 - JAMART JONA - - Onkosten GSM 2025 - 6141001007 - M/999999
				165,33	AF/2026000051 - ATOS WORLDLINE - - afrek. 12/2025 abon + transacties - 657000000
				145,70	AF/2026000062 - VERHELLE ELLEN - - teametentje: 16/12/2025 - 6143000001 - M/399
				43,93	AF/2026000069 - HAMELRYCK Sien - - reiskosten: 11 + 12 2025 - 6150000011 - M/430
				451,00	AF/2026000071 - RONDAS YVAN - - Fietsvergoeding 2025 - 6143000001 - M/399999
				19,22	AF/2026000014 - Rotor Deconstruction - - levering verlichting - 6150000001 - M/2101
				499,09	AF/2026000015 - IKEA - - deur - 6150000001 - M/899999
				130,58	AF/2026000016 - Rotor Deconstruction - - verlichting - 6150000001 - M/210151
				36,28	AF/2026000017 - BRICO - - hout - 6150000001 - M/899999
				169,63	AF/2026000018 - STAALKABEL STUNTER BV - - socclage - 6150000001 - M/110263
				7.564,40	AF/2026000075 - KU Leuven - - Museumnacht 2025 - 34/2026 - 6143000001 - M/4301
				173,40	AF/2026000083 - LIEVENS DRIES - - GSM + verplaatsingskosten oktober 2025 - 614100
				7,50	AF/2026000089 - VERPLANCKE TRUI - - Reiskosten aug 2025 - dec 2025 - 6150014000
				40,00	AF/2026000130 - NGOMA CHARONNE - - Onkosten telefoon sep-dec 2025 - 614100100
				7,84	AF/2026000131 - DUMORTIER MIEKE - - fietsvergoeding 8+9/2025 - 6143000001 - M/3
				23,52	AF/2026000132 - DUMORTIER MIEKE - - fietsvergoeding 10+11/2025 - 6143000001 - M
				7,84	AF/2026000133 - DUMORTIER MIEKE - - fietsvergoeding 5+6/2025 - 6143000001 - M/3
				2.350,00	AF/2026000135 - AXIELL ALM - - Axiell Move, configuratie, conform e-mail met kenmer
				306,38	AF/2026000152 - CIPAL Schaubroeck - - Opleiding E-kalender - 13/11/2025 - Cindy Hern
				306,38	AF/2026000153 - CIPAL Schaubroeck - - Opleiding invoermodule - 04/11/2025 - Cindy H
				14.531,67	AF/2026000154 - VEB - - afrek. Elek. 12/2025 - 6110000000 - M/899999
				222,84	AF/2026000224 - VANRIJCKEGHEM LAURE - - Telefoonkosten, verplaatsing, boeken - 6
				63,18	AF/2026000225 - DREEZEN THOMAS - - Materiaal - 6150000001 - M/899999
				1.835,74	AF/2026000238 - BOON Lore - - Reis en verblijfkosten - 6150000011 - M/199999
				694,00	AF/2026000245 - AGILITAS GROUP AMPLO - - Nijs Bram, Moons Bob, Van Dooren Haiko
				694,00	AF/2026000247 - AGILITAS GROUP AMPLO - - Nijs Bram, Moons Bob, Van Dooren Haiko
				986,33	AF/2026000287 - WAHLER MARC-OLIVIER - - Vliegtuig, trein en Moderator lecture Alicia
				5.395,35	AF/2026000349 - Idewe - - Afrekening 2025 - 6130000008 - M/999999
				8.833,02	AF/2026000362 - Begijnhof Congresshotel - - Overnachtingen 2025 - 6150000011 - M/1
				112,26	AF/2026000363 - Begijnhof Congresshotel - - Overnachtingen 2025 - 6150000011 - M/1

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2025	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
				224,53	AF/2026000364 - Begijnhof Congresshotel - - City Taks 2025 - 6150000011 - M/199990
				3.082,00	AF/2026000367 - LEVENSKUNST / MAITEH mAGNUS - - Rondleidingen 24/10 tot 20/12/
				27.706,58	AF/2026000399 - Begijnhof Congresshotel - - Overnachtingen 2025??? - 6150000011 - M
				23,90	AF/2026000432 - THIJSEN ANTON - - Hosting - 6143001000 - M/110224
				158,60	AF/2026000433 - THIJSEN ANTON - - Hosting - 6143001000 - M/110224
				16.848,60	AF/2026000064 - EQUANS - - Investering aanpassing - 2350000000 - M/999998
				2.458,00	AF/2026000264 - Van den Berghe - - Opname en montering captatievideo expo Alicja K
				2.208,00	AF/2026000021 - Clear Channel - - Printaffichage 10/25-02/2026 - 6143000004 - M/11
				14.400,00	AF/2026000121 - Glenn Verdickt - - productie video-reeks Alicia Kwade - 6130000010 -
				1.170,00	AF/2026000461 - EMILIE ROUQUIE - - conservation-restauration d'une sculpture d'Henr
				302,50	AF/2026000516 - HUMMUS BV - - Afstemmingsgesprek 5/12/2025 - - M/110801
				9.895,00	/ - - - Raming Moore - bijkomende ondersteuning jaarrekening - -
				6.950,00	/ - - - Raming Moore - jaarrekening - -
				6.828,44	/ - - - Raming Revisor - -
				89,40	/ - - - Raming NBB - -
				455,00	/ - - - Raming VenB - -
				19.157,32	Te ontvangen lonen S4524
				178,74	AF/ - Eva Wittox - - Onkostennota 2025 - 6150000012 -
				347,77	AF/ - Eva Wittox - - Onkostennota 2025 - 6150000011 -
				270,00	AF/ - Eva Wittox - - Onkostennota 2025 - 6141001007 -
				1.921,37	AF/ - Eva Wittox - - Onkostennota 2025 - 6150000012 -
4490000000		Rechthebbenden uit de bestemming van het resultaat	38.793,02	20.966,37	5% dividenduitkering 2024
				17.826,65	Dividend 2025
4491000000		Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties	3.900,00	3.900,00	Waarborgen
4493000000		Borgtochten ontvangen in contanten	1.500,00	1.500,00	Waarborg 2017
4530000000		Ingehouden bedrijfsvoorheffing	103.696,63	37.186,66	S-4515
				5.842,40	S-4512
				2.256,86	S-4511
				55.344,33	S-4510
				3.066,38	S-4509
4540000000		Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	40.469,03	4.245,58	RSVZ bijdrage 2025
				2.513,70	Vakbondspremie 2025 - 54 wkn x 46,55 euro
				33.709,75	RSZ saldo per 31/12/2025
4550000000		Bezoldigingen	12.375,54	12.375,54	S-4518 studenten (betaald 08/01/2026)
4610000000		Voorzieningen voor vakantiegeld	233.316,28	233.316,28	Voorziening VG 2026
4750000000		Te betalen btw	225.466,37	103.076,63	per 2024-14
				96.367,54	per 2025-13
				-565,80	per 2025-14
				26.588,00	per 2025-12 (betaling op 19/01/2026)
4900000000		Over te dragen kosten	219.997,64	60,23	AF/2025000100 - Tunify - - Tunify Premium - 13/02/2025 - 12/02/2026 - 6130000010 -

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2025	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
				9,62	AF/2025000163 - LEVEL27 - - Domein 'diericbouts.be' + 'diericbouts.com' 20/02/2025 -
				38,21	AF/2025000231 - De Lijn - - Omnipas 12 maanden - 6235230000 - M/999999
				61,81	AF/2025000245 - Dialog - - License Signagelive - 6150001000 - M/280000
				47,25	AF/2025000252 - Visma Plandisc - - Plandisc supscription for the period 10/02/2025-09/
				69,23	AF/202500384 - HR Organizer - - Jaarlicentie HRO 06/01/2025 - 05/01/2026 - 61420000
				361,54	AF/2025000682 - Cura Magazine - - Advertenties op website Cura 05/04/2025 - 04/04/2
				443,66	AF/2025000764 - NMBS - - Abonnement NMBS 12 maanden - 6235220000 - M/999999
				154,18	AF/2025000899 - De Lijn - - Omnipas 12 maanden - 6235230000 - M/999999
				610,96	AF/2025000934 - Alertis - - Onderhoudscontract 01/05/2025 - 30/04/2026 - 615000000
				1.040,13	AF/2025001221 - NMBS - - Abonnement NMBS 12 maanden - 6235220000 - M/999999
				111,69	AF/2025001410 - STATIK - - Hosting m-idzomer.be + domeinnaam: 04/06/2025 - 03/06
				895,05	AF/2025001880 - Telenet - - Data onderhoud 01/07/2025 - 30/06/2026 - 6141001007 -
				217,65	AF/2025001962 - Cultuur Marketing - - Lidmaatschap cult. Org. 16/08/2025 - 15/08/202
				5.635,25	AF/2025002136 - 2RIVERS - - Yesplan - 6142000001 - M/999999
				282,58	AF/2025002290 - EECKMAN ART & INSURANCE - - Tentoonstellingen en beurzen Polis V
				588,99	AF/2025002364 - EECKMAN ART & INSURANCE - - Tentoonstellingen en beurzen Polis V
				1.262,94	AF/2025002423 - Alertis - - Onderhoudscontract Kerk 01/10/2025 - 30/09/2026 - 61500
				64,55	AF/2025002562 - Rentokil - - behandeling ongedierte bruine ratten, muizen 11/10/2025
				74,45	AF/2025002555 - Rentokil - - behandeling ongedierte zilvervisjes 11/10/2025 - 10/01/20
				878,96	AF/2025002563 - EECKMAN ART & INSURANCE - - Verzekering alle risico's elektronica -
				233,39	AF/2025002720 - Rentokil - - behandeling ongedierte bruine ratten, muizen 28/10/2025
				107,33	AF/2025001850 - 3P - - Huur systeemlicenties 12/07/2025 - 12/01/2026 - 6142000001
				937,50	AF/2025001848 - Academic Software - - Adobe VIPE / Creative cloud / renewal photosh
				1.374,36	AF/2025002475 - EECKMAN ART & INSURANCE - - Tentoonstellingen en beurzen Polis V
				519,72	AF/2025001456 - EECKMAN ART & INSURANCE - - Tentoonstellingen en beurzen Polis V
				3.141,66	AF/2025000455 - AXIELL ALM - - Collections Hosting 01/03/2025 - 28/02/2026 - 614200
				149,26	AF/2025000179 - BEE-Line - - Gebruikskost HappyOrNotSmikeyTouch 04/02/2025 - 03/
				619,93	AF/2025000833 - BEEPLE - - Licentie Beeple via Yesplan - 12 maanden - 6142000001 -
				890,94	AF/2025001473 - Belga Club - - Abonnement Belga Club 24/06/2025 - 23/06/2026 - 614
				5.567,21	AF/2025002631 - Charp - - Onderhoudscontract 01/11/2025 - 31/10/2026 - 6150000000
				236,12	AF/2025001842 - De Lijn - - Omnipas 12 maanden - 6235230000 - M/999999
				197,30	AF/2025001842 - De Lijn - - Omnipas 12 maanden - 6235230000 - M/999999
				259,84	AF/2025001842 - De Lijn - - Omnipas 12 maanden - 6235230000 - M/999999
				261,99	AF/2025001842 - De Lijn - - Omnipas 12 maanden - 6235230000 - M/999999
				1,25	AF/2025000037 - LEVEL27 - - Domein 'Zeteenbordjebij.be' 14/01/2025 - 13/01/2026 - 6
				8,18	AF/2025000227 - M2M - - Simkaart brand-detectie abonnement 01/02/2025 - 31/01/202
				35,53	AF/2025001890 - Metropolis M - - Jaarabonnement - 6150000008 - M/199999
				450,73	AF/2025000267 - NMBS - - Abonnement NMBS 12 maanden - 6235220000 - M/999999
				907,04	AF/2025000589 - NMBS - - Abonnement NMBS 12 maanden - 6235220000 - M/999999
				2.403,01	AF/2025001648 - NMBS - - Abonnement NMBS 12 maanden - 6235220000 - M/999999

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2025	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
				1.539,78	AF/2025002429 - NMBS - - Abonnement NMBS 12 maanden - 6235220000 - M/999999
				94,15	AF/2025001485 - Resatec - - SLA - Silver subscription 1 jaar - 6142000001 - M/350500
				1.736,74	AF/2025002362 - SEE3D - - SketchUp-Pro abonnement 06/10/2025 - 05/10/2026 - 6142000001
				233,08	AF/2025000059 - Teamleader - - Teamleader Focus Go 15/01/2025 - 14/01/2026 - 6142000001
				8.736,26	AF/ - Ticketmatic - - Licentie + hosting Ticketmatic - 6142000001 - M/440100
				4.295,33	AF/2025001883 - Ticketmatic - - Licentie + hosting Ticketmatic - 6142000001 - M/999999
				470,42	AF/2024002954 - MONTALA - - Business cloud 17/01/2025 - 16/01/2026 - 6142000001
				1.855,97	AF/2025002815 - BEEPLE - - Recurring consultancy hour monthly - 6142000001 - M/999999
				42,76	AF/2025002926 - EECKMAN ART & INSURANCE - - Tentoonstellingen en beurzen - 6120000000
				493,42	AF/2025002928 - EECKMAN ART & INSURANCE - - Alle Risico's Electronica - 6120000000
				2,64	AF/2025003090 - VEB - - Voorschotfactuur elektriciteit periode 01/12/2025 tot 01/01/2026
				274,52	AF/2025003099 - MINSKY - - 2025 - 0426 pakket Light Periode 30 november 2025 tot 30 november 2026
				274,52	AF/2025003100 - MINSKY - - 2025 - 0430 pakket light Periode: 30 november 2025 tot 30 november 2026
				275,34	AF/2025003102 - MINSKY - - 2025 - 0464 M-life Periode: 1 december 2025 tot 1 december 2026
				275,34	AF/2025003103 - MINSKY - - 2025 - 0463 M-idzomer Periode: 1 december 2025 tot 1 december 2026
				408,89	AF/2025003197 - CLEAR CHANNEL - - STATION 1M² LBL - 6143000004 - M/110263
				177,40	AF/2025003234 - AED PARTNER - - Serviceovereenkomst, kosten service aed - 6150000000
				421,92	AF/2025003356 - LEUVEN 2030 - - Lidmaatschap - 6150000008 - M/999999
				3.074,01	AF/2025003370 - OCLC - - world cat participation, service periode - 6141001004 - M/20000000
				70,29	AF/2025003486 - Culligan Belgium NV - - onderhoudscontract + maandelijkse bijdrage - 6142000001
				98.015,65	Tentoonstelling Kwade Alicja - Kosten over te dragen naar 2026
				66.017,99	Tentoonstelling Kennis in Zicht - Kosten over te dragen naar 2026
4910000000		Verkregen opbrengsten	202.316,59	8.016,40	Samenwerkingsovereenkomst Begijnhof 01/02/2025 - 31/01/2026
				32.572,24	CN/2026000041 - TELENET - - corr. 01/06/2009 - 08/01/2026 - 6141001007 - M/999999
				131.213,24	Toelage KunstLeuven 600jaar KUL
				30.514,71	Toelage KUL 600jaar KUL
4920000000		Toe te rekenen kosten	19.054,69	236,92	AF/2026000002 - Inetum REALDOLMEN - - office 365 - 6142000001 - M/999999
				122,03	AF/2026000226 - GEERENS LUKAS - - Transport opleiding - 6141001007 - M/999999
				81,92	AF/2026000237 - WAERZEGGERS RENE - - Rail pass - 6150000011 - M/999997
				188,73	AF/2026000266 - VERHACK Valerie - - Reiskosten - 6150000012 - M/199999
				1.523,42	AF/2026000307 - BEE-LINE BV - - Subscription HappyOrNot SmileyTouch 4/2/25-4/2/26
				7.894,89	AF/2026000336 - VEB - - Aardgas afrekening - 6111000000 - M/899999
				21,27	AF/2026000351 - VMW - VLAAMSE MAATSCHAPPIJ VR WATERVOORZIENING - - Tusseren
				7.560,62	Samenwerkingsovereenkomst Begijnhof 01/02/2025 - 31/01/2026
				1.424,89	AF/2026000465 - AXA Belgium - - Premie verzekeringscontract 2024 -2026 - 6120000000
4930000000		Over te dragen opbrengsten	59.062,31	1.201,99	Mbassadeurs overdragen naar 2026
				9.230,34	Mbassadeurs overdragen naar 2026 - prijssubsidies
				8.457,06	Mcenas overgedragen naar 2026
				40.172,92	Mcenas overgedragen naar 2026 Prijssubsidie
5700000000		Kassen en prepaid	1.692,80	18,38	Prepaid CVD

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2025	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
				214,15	Prepaid MD
				417,40	Prepaid PB
				1.042,87	Kas ondersteuning
6180000000		Bezoldigingen, premies voor buitenwettelijke verzekeringen,	27.187,19	22.749,03	Presentiegelden 2025
				192,58	Tussenkost hospitalisatieverzekering
				4.245,58	RSVZ bijdrage 2025
7402000002		Toelage Erfgoeddecreet	1.207.336,00	1.207.336,00	Erfgoed

AGB AGM

BTW-OMZETAANSLUITING

BTW-MAANDAANGIFTEN - OMZET

Maandaangever

Periode / Vak	Vak 00	Vak 01	Vak 02	Vak 03	Vak 45	Vak 46	Vak 47	Vak 48	Vak 49	Totaal
2025-01	238,45	1.533.459,17	0,00	618.487,79	0,00	0,00	0,00	0,00	605.305,41	1.546.880,00
2025-02	0,00	330.057,05	0,00	17.981,76	0,00	0,00	0,00	0,00	2.043,39	345.995,42
2025-03	0,00	159.355,91	0,00	4.673,99	0,00	0,00	0,00	0,00	10.812,91	153.216,99
2025-04	214.869,77	0,00	0,00	20.923,04	0,00	0,00	0,00	0,00	8.082,26	227.710,55
2025-05	25,00	234.556,85	0,00	15.210,44	0,00	0,00	0,00	0,00	8.273,42	241.518,87
2025-06	0,00	250.127,54	0,00	63.445,31	0,00	0,00	0,00	0,00	8.811,77	304.761,08
2025-07	0,00	123.848,72	0,00	25.950,71	0,00	0,00	0,00	0,00	5.013,40	144.786,03
2025-08	0,00	590.534,73	0,00	86.318,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	676.853,61
2025-09	0,00	233.145,53	0,00	12.755,18	0,00	0,00	0,00	0,00	39.822,27	206.078,44
2025-10	0,00	464.579,97	0,00	27.868,70	0,00	0,00	0,00	0,00	6.820,95	485.627,72
2025-11	0,00	581.390,68	0,00	72.972,42	0,00	0,00	0,00	0,00	269.017,80	385.345,30
2025-12	0,00	1.026.043,15	0,00	688.583,02	0,00	0,00	0,00	0,00	62.299,00	1.652.327,17
	215.133,22	5.527.099,30	0,00	1.655.171,24	0,00	0,00	0,00	0,00	1.026.302,58	6.371.101,18

BOEKHOUDING - OMZET

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2025	Correctie	31/12/2025
700	Verkopen en dienstprestaties	0,00		0,00
701	Verkopen en dienstprestaties	681.796,28		681.796,28
702	Verkopen en dienstprestaties	180.375,21		180.375,21
703	Verkopen en dienstprestaties	0,00		0,00
704	Verkopen en dienstprestaties	0,00		0,00
705	Verkopen en dienstprestaties	0,00		0,00
706	Verkopen en dienstprestaties	0,00		0,00
707	Verkopen en dienstprestaties	5.880.345,12		5.880.345,12
	Totaal BTW-omzet	6.742.516,61	0,00	6.742.516,61

BTW-OMZETAANSLUITING

ANALYSE VAN HET VERSCHIL

	31/12/2025
Omzet uit BTW-aangiften	6.371.101,18
Omzet uit boekhouding	6.742.516,61
Te verantwoorden verschil	-371.415,43

Verantwoording	AR	-371.415,43
Omzet 70-rekeningen periode 13-2025	70X	-2.318.371,59
omzet 2024 aangegeven in 2025	70X	1.418.567,08
74-rek in BTW aangifte	7402000003	119.148,68
74-rek in BTW aangifte	7402000100	565.300,00
75-rek in BTW aangifte	7450000000	6.070,63
75-rek in BTW aangifte	7451000000	51.062,00
Overlopende rekeningen 2025-2026	70X	-80.167,33
Tegenboeking overlopende rekeningen 2024-2025	70x	-132.424,93
Omzet nog aan te geven in 2026		-600,00
Niet materieel verschil		0,03
Te verantwoorden verschil		0,00

(+) = rubriek omzet uit boekhouding wordt verhoogd / (-) rubriek omzet uit boekhouding wordt verlaagd